

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang Masalah

Sektor industri merupakan salah satu tolok ukur dari perkembangan sebuah negara. Bila perindustrian sebuah negara lemah, maka negara tersebut cepat atau lambat akan menjadi mangsa dari negara-negara yang memiliki sektor perindustrian yang kuat. Demikian halnya di Indonesia, mau tidak mau perindustrian yang ada di Indonesia harus berusaha agar dapat bersaing dengan perindustrian dari negara-negara lain.

Agar dapat bersaing, suatu perusahaan harus dapat menjaga nama baik yang telah dimiliki oleh perusahaan tersebut. Salah satu cara yang ditempuh adalah dengan cara memenuhi semua kriteria yang diinginkan oleh konsumen perusahaan tersebut sehingga kepercayaan konsumen terhadap perusahaan meningkat. Kriteria tersebut diantaranya adalah menepati waktu pengiriman produk dengan tetap memperhatikan kualitas dari produk yang akan diterima oleh konsumen.

PT Budi Manunggal adalah perusahaan yang memproduksi barang-barang yang terbuat dari kulit dan karet sintetis. Produk utamanya adalah sarung tangan golf. Perusahaan menggunakan suatu ukuran lot dalam kegiatan produksinya, yaitu 30. Ukuran lot tersebut digunakan karena pada awal berdirinya perusahaan, pesanan yang datang selalu berjumlah kelipatan 30.

Dalam proses produksinya, sarung tangan yang diproduksi memiliki bermacam-macam spesifikasi warna, ukuran, dan faktor kenyamanan sesuai dengan permintaan konsumen. Kriteria-kriteria tersebut dipengaruhi salah satunya oleh bahan baku pembuat sarung tangan tersebut. Oleh karena itu perusahaan mengadakan kerja sama dengan banyak perusahaan dan agen untuk memenuhi kebutuhan bahan baku tersebut.

Saat ini PT. Budi Manunggal melakukan pemesanan bahan baku berdasarkan pengalaman. Tujuan yang ingin dicapai oleh perusahaan adalah agar bahan baku selalu tersedia saat bahan baku tersebut dibutuhkan. Hal ini sangat penting agar proses produksi yang terjadi di perusahaan tidak mengalami kemacetan dan mengakibatkan keterlambatan dalam pengiriman produk. Namun karena penentuan bahan baku dilakukan hanya berdasar pengalaman, perusahaan sering mengalami kesulitan dalam menyediakan bahan baku.

Kesulitan yang sering dihadapi oleh perusahaan adalah habisnya bahan baku pada saat dibutuhkan. Kesulitan tadi dapat disebabkan karena kedatangan bahan baku yang terlambat. Karena sistem produksi yang dianut perusahaan adalah *make to order*, maka perusahaan harus mempunyai persediaan bahan baku seminimal mungkin. Oleh sebab itu perusahaan melakukan pemesanan bahan baku hanya pada saat perusahaan mendapatkan *order* produksi. Disamping itu, kulit yang merupakan bahan baku utama produk PT. Budi Manunggal memiliki daya tahan yang tidak lama. Oleh sebab itu pemesanan dan penyimpanan kulit dilakukan hanya pada saat kulit tersebut benar-benar dibutuhkan.

1.2. Perumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang penelitian, masalah yang terjadi di PT. Budi Manunggal adalah waktu tersedianya bahan baku yang tidak sesuai dengan yang dibutuhkan sehingga sering terjadi keterlambatan pengiriman order.

1.3. Tujuan Penelitian

Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah menentukan saat pemesanan bahan baku yang tepat untuk suatu order sesuai dengan kebutuhan, dengan bantuan program bantu yang dibuat dari *Microsoft Quick Basic* versi 4.5.

1.4. Ruang Lingkup Penelitian

Ruang lingkup penelitian ini adalah :

- a. Lokasi penelitian berlangsung di dua departemen, yaitu departemen potong, dan departemen jahit.
- b. Data yang digunakan adalah data yang diambil pada 20 - 24 Agustus 2007 di PK (*line*) 9.
- c. Jumlah lot yang digunakan berjumlah 30.
- d. Tidak ada mesin yang rusak.
- e. Tidak ada produk cacat.
- f. Pada satu *line* produksi mengerjakan satu jenis produk.

1.5. Metodologi Penelitian

a. Jenis Penelitian

Jenis penelitian yang dilakukan berupa studi kasus pada perusahaan.

b. Pengambilan Data

Data yang diambil pada penelitian ini adalah :

1. Waktu kerja karyawan
2. Daftar bahan baku yang digunakan oleh produk *Econo*
3. Jumlah pesanan produk *Econo*
4. Jenis dan jumlah mesin yang digunakan
5. Urutan proses produksi produk *Econo* mulai dari departemen potong sampai dengan departemen pengemasan
6. Waktu proses

Data waktu proses yang dimaksud adalah waktu yang dibutuhkan setiap elemen aktivitas untuk menyelesaikan suatu operasi

Cara-cara pengambilan data yang dilakukan adalah:

1. Observasi/Pengamatan

Pengamatan dilakukan dengan menggunakan lembar pengamatan, pena, dan *stopwatch* (jam henti). *Stopwatch* digunakan untuk mengukur waktu *set-up* dan waktu proses. Lembar pengamatan digunakan untuk mencatat data-data yang diperoleh.

2. Wawancara

Wawancara ditujukan kepada manajer produksi dan kepala bagian yang berada pada stasiun kerja yang diamati.


3. Studi pustaka

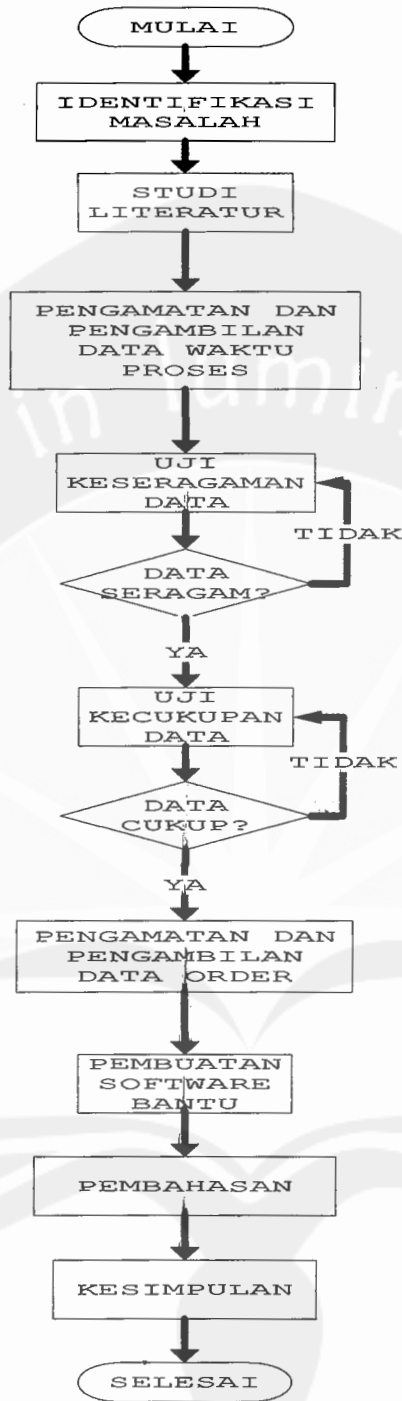
Studi pustaka yang dilakukan digunakan untuk mendapatkan data sekunder yang diperoleh dari referensi tentang perusahaan.

c. Prosedur Penelitian

Prosedur penelitian yang dilakukan adalah seperti terlihat pada Gambar 1.1.

serviens in lumine veritatis





Gambar 1.1. Prosedur Penelitian

1.6. Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan laporan ini terdiri dari 6 bab, yaitu:

BAB 1 : Pendahuluan

Bagian ini berisi latar belakang, perumusan masalah, tujuan penelitian, ruang lingkup penelitian, metodologi penelitian serta sistematika penulisan.

BAB 2 : Tinjauan Pustaka

Bagian ini dibahas mengenai uraian-uraian singkat penelitian tentang inventori sebelumnya dan menunjukkan perbedaan metode dan tujuan penelitian yang dilakukan.

BAB 3 : Landasan Teori

Bagian ini berisi tentang prinsip-prinsip dasar dari perhitungan kebutuhan bahan baku (*inventory*) beserta uraian teori lainnya yang mendasari penyelesaian masalah penjadwalan.

BAB 4 : Profil Perusahaan, dan Data

Bagian ini berisi mengenai profil dan jalannya produksi di perusahaan secara garis besar, waktu kerja karyawan, proses produksi sarung tangan, data mesin, serta data waktu penyelesaian setiap proses yang diperoleh melalui pengukuran.

BAB 5 : Analisis Data dan Pembahasan

Analisis data berisi tentang output program dan pembahasan hasil yang diperoleh dari output program tersebut yang telah disusun ke dalam bentuk penjelasan.

BAB 6 : Kesimpulan dan Saran

Bagian ini berisi tentang kesimpulan dari hasil penelitian mengenai jumlah kebutuhan bahan baku yang didapat serta saran-saran untuk penelitian selanjutnya.