

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis data pada bab empat maka penulis menyimpulkan hasil penelitian yang telah dilakukan adalah sebagai berikut :

1. Berdasarkan karakteristik responden dapat disimpulkan sebagai berikut :
 - a. Mayoritas kontraktor pada perusahaan menengah memiliki kedudukan sebagai Site Engineer dengan masa kerja yang bervariasi antara < 3 tahun sampai dengan > 9 tahun. Berdasarkan kualifikasi perusahaan, mayoritas responden pada perusahaan menengah bekerja pada kualifikasi M1 dengan rata – rata pengerjaan proyek \leq 12 bulan.
 - b. Mayoritas kontraktor pada perusahaan besar memiliki kedudukan sebagai Site Engineer dengan masa kerja mayoritas < 3 tahun. Berdasarkan kualifikasi perusahaan, mayoritas responden pada perusahaan besar bekerja pada kualifikasi B2 dengan rata – rata pengerjaan proyek 13 - 18 bulan.
2. Hasil analisis perbedaan faktor yang mendukung kesuksesan proyek gedung bagi kontraktor di kota Yogyakarta dapat diketahui bahwa tidak terdapat perbedaan mean antara perusahaan menengah dan perusahaan besar pada faktor yang mendukung kesuksesan proyek gedung di kota Yogyakarta.

3. Berdasarkan hasil analisis faktor yang mendukung kesuksesan proyek gedung bagi kontraktor di Kota Yogyakarta dapat disimpulkan sebagai berikut:
 - a. Dari sudut pandang responden pada perusahaan menengah, faktor rencana kerja dan teknik pelaksanaan yang merupakan faktor paling berpengaruh yang mendukung kesuksesan proyek dengan mean sebesar 4,39 , faktor kedua adalah manajemen personalia (mean = 4,28), faktor ketiga adalah biaya (mean = 4,22), sedangkan faktor yang paling tidak berpengaruh bagi responden adalah perencanaan (mean = 4,02).
 - b. Dari sudut pandang responden pada perusahaan besar, faktor manajemen personalia dan kepuasan klien yang merupakan faktor paling berpengaruh yang mendukung kesuksesan proyek dengan mean sebesar 4,26, faktor kedua adalah rencana kerja (mean = 4,21), faktor ketiga adalah teknik pelaksanaan (mean = 4,21), sedangkan faktor yang paling tidak berpengaruh bagi responden adalah perencanaan (mean = 4,02).
4. Berdasarkan hasil analisis perbedaan faktor yang mendukung kesuksesan proyek gedung bagi kontraktor di Kota Yogyakarta dapat disimpulkan sebagai berikut:
 - a. Dari analisis faktor yang mendukung kesuksesan pada perusahaan menengah dan besar, terdapat perbedaan urutan faktor menurut masing-masing kualifikasi perusahaan. Pada perusahaan menengah, rencana kerja dan teknik pelaksanaan menjadi peringkat utama yang mempengaruhi kesuksesan suatu perusahaan. Hal ini menunjukkan

bahwa dalam proses pengerjaan suatu proyek harus dibuat rencana kerja dengan matang dan dengan teknik pelaksanaan yang sesuai agar proyek dapat berjalan lancar. Sedangkan dari perusahaan besar, manajemen personalia dan kepuasan klien menjadi faktor utama yang mempengaruhi kesuksesan. Manajemen personalia yang baik dari suatu proyek akan mempengaruhi tujuan utama dari suatu pekerjaan, yaitu memberikan kepuasan yang maksimal kepada klien atas bangunan proyek yang dikerjakannya.

- b. Dari faktor yang mendukung kesuksesan, tentu terdapat pula faktor yang menurut responden tidak mempengaruhi kesuksesan suatu perusahaan. Dari penelitian yang saat ini dilakukan, perencanaan merupakan hal yang tidak berpengaruh pada perusahaan menengah maupun besar. Hal ini sama terjadi di perusahaan karena perencanaan akan dilakukan sebelum suatu proyek dijalankan. Pengaruh tentang kesuksesan tentu saja tidak hanya mengarah pada perencanaan yang akan pastinya dilaksanakan dalam suatu kinerja proyek.

5.2. Saran

Berdasarkan hasil analisis data dan kesimpulan di atas, maka penulis memberikan beberapa saran kepada pihak – pihak yang berkepentingan antara lain adalah sebagai berikut :

1. Menurut responden pada perusahaan kualifikasi menengah, faktor yang mendukung kesuksesan perusahaan menengah adalah rencana kerja dan

teknik pelaksanaan. Oleh karena itu, dalam proses pengerjaan suatu proyek sebaiknya disusun suatu rencana yang matang serta teknik pelaksanaan yang sudah di buat untuk kelancaraan pengerjaan dari suatu proyek tersebut.

2. Menurut responden pada perusahaan kualifikasi besar, faktor yang mendukung kesuksesan perusahaan besar adalah manajemen personalia dan kepuasan klien. Hal ini menunjukkan bahwa dalam suatu perusahaan manajemen personalia dan kepuasan klien dapat menjadi acuan kesuksesan bagi responden. Oleh karena itu, perusahaan sebaiknya dapat memberikan jaminan terbaik terhadap bangunan yang diserahkan kepada klien dan memberikan kepuasan yang maksimal kepada klien atas bangunan atau proyek yang dikerjakannya.

KUESIONER

A. Data Umum Responden

1. Kedudukan Responden
 - a. Project Manager
 - b. Site Manager
 - c. Site Engineer
2. Pendidikan Terakhir
 - a. SD – SMA
 - b. D3
 - c. S1
 - d. S2
3. Pengalaman kerja pada proyek konstruksi :
 - a. < 3 tahun
 - b. 4 – 6 tahun
 - c. 7 – 9 tahun
 - d. > 9 tahun

B. Data Perusahaan

1. Nama proyek yang sedang dijalankan :.....
2. Nilai kontrak proyek :

Lampiran 1-Kuesioner

3. Durasi pengerjaan proyek :..... bulan
4. Jenis jasa konstruksi yang ditawarkan perusahaan
 - a. Kontraktor
 - b. konsultan
5. Kualifikasi perusahaan :
 - a. K1 (50 jt – 200 jt)
 - b. K2 (200 jt – 350 jt)
 - c. K3 (350 jt – 500 jt)
 - d. M1 (500 jt – 2M)
 - e. M2 (2M – 10M)
 - f. B1 (10 M – 50 M)
 - g. B2 (> 50M)

C. PENGISIAN KUISIONER

Isilah pernyataan di bawah ini dengan memberi tanda (√) dengan ketentuan sebagai berikut.

- (5) untuk tingkatan sangat berpengaruh
- (4) untuk tingkatan berpengaruh
- (3) untuk tingkatan cukup berpengaruh
- (2) untuk tingkatan kurang berpengaruh
- (1) untuk tingkatan tidak berpengaruh

Lampiran 1-Kuesioner

Faktor yang mempengaruhi kesuksesan pada proyek konstruksi

No.	Pernyataan	5	4	3	2	1
1.	Ukuran proyek yang dijalankan					
2.	Kemampuan tim konsultan					
3.	Kemampuan tim kontraktor					
4.	Margin laba / tingkat keuntungan					
5.	Teknik penyusunan anggaran biaya proyek /metode perkiraan biaya					
6.	Upah dan jumlah tenaga kerja					
7.	Sistem pembayaran yang dilakukan owner					
8.	Sistem pembayaran maupun penetapan gaji dan bonus pekerja					
9.	Pembuatan daftar kerja					
10.	Adanya jadwal / agenda kegiatan					
11.	Penentuan strategi proyek terhadap perubahan rencana kerja					
12.	Jadwal yang terus di perbaharui					
13.	Pengaturan kontrak pada proyek					
14.	Pencapaian semua tujuan awal yg ditetapkan (efektivitas)					
15.	Pertemuan guna kontrol pekerjaan dan anggaran					

Lampiran 1-Kuesioner

16.	Hubungan sosial atasan dan bawahan					
17.	Komunikasi antar pekerja di proyek					
18.	Keselamatan dan keamanan pekerja					
19.	Sarana komunikasi yang memadahi					
20.	Komunikasi formal pada proyek					
21.	Keahlian dan pengalaman tenaga kerja					
22.	Kejujuran dari masing – masing pekerja					
23.	Ketepatan waktu proyek dengan mutu yang direncanakan					
24.	Kepuasan Client dalam hal waktu penyelesaian, biaya , dan kualitas					
25.	Harapan klien dan menghasilkan desain berkualitas tinggi					
26.	Semangat dan komitmen dari setiap anggota tim					
27.	Tingkat pendidikan anggota tim proyek					
28.	Kemampuan anggota dalam mengembangkan tim					
29.	Motivasi dari suatu kontrak yang dijalankan					
30.	Adanya tujuan proyek yang jelas					
31.	Kemampuan masing – masing tim dalam memecahkan masalah					
32.	Perjanjian singkat dari semua pihak yang terkait					

Lampiran 1-Kuesioner

33.	Jenis kontrak yang digunakan (kontrak harga satuan)					
34.	Penjelasan tertulis tentang penggunaan material dan metode kerja					
35.	Keinginan dari tim untuk meningkatkan prestasi kerja					
36.	Survey dan pengkajian terhadap program penyelenggaraan proyek					
37.	Omset dari tim kontraktor dalam menjalankan proyek					
38.	Faktor motivasi yang bertujuan peningkatan pekerjaan					
39.	Sifat otoriter dari manajer proyek					
40.	Keterlibatan owner dalam suatu proyek					

Lampiran 2-Frequency Table

Ukuran perusahaan * Kedudukan responden Crosstabulation

Ukuran perusahaan	Menengah	Count	Kedudukan responden			Total
			Project Manager	Site Manager	Site Engineer	
		Count	0	4	5	9
		% within Ukuran perusahaan	.0%	44.4%	55.6%	100.0%
Besar		Count	1	7	15	23
		% within Ukuran perusahaan	4.3%	30.4%	65.2%	100.0%
Total		Count	1	11	20	32
		% within Ukuran perusahaan	3.1%	34.4%	62.5%	100.0%

Ukuran perusahaan * Pendidikan terakhir Crosstabulation

Ukuran perusahaan	Menengah	Count	Pendidikan terakhir				Total
			SD - SMA	D3	S1	S2	
		Count	4	1	3	1	9
		% within Ukuran perusahaan	44.4%	11.1%	33.3%	11.1%	100.0%
Besar		Count	2	1	20	0	23
		% within Ukuran perusahaan	8.7%	4.3%	87.0%	.0%	100.0%
Total		Count	6	2	23	1	32
		% within Ukuran perusahaan	18.8%	6.3%	71.9%	3.1%	100.0%

Lampiran 2-Frequency Table

Ukuran perusahaan * Pengalaman kerja pada proyek konstruksi Crosstabulation

Ukuran perusahaan	Menengah	Pengalaman kerja pada proyek konstruksi					Total
		< 3 tahun	4 - 6 tahun	7 - 9 tahun	> 9 tahun		
Menengah	Count	3	3	0	3	9	
	% within Ukuran perusahaan	33.3%	33.3%	.0%	33.3%	100.0%	
Besar	Count	12	5	5	1	23	
	% within Ukuran perusahaan	52.2%	21.7%	21.7%	4.3%	100.0%	
Total	Count	15	8	5	4	32	
	% within Ukuran perusahaan	46.9%	25.0%	15.6%	12.5%	100.0%	

Lampiran 2-Frequency Table

Ukuran perusahaan * Nama proyek Crosstabulation

		Nama proyek								
		Pelestarian warisan budaya	Revitalisasi tugu pal Putih	Sefly riding	Vivo Apartment	Hotel Gaia Yogyakarta	Pondasi RS Sardjito	Kampus UTY	Atrium Sanata Dharma	Malioboro Apartment
Ukuran perusahaan	Menengah	Count 3	Count 1	Count 2	Count 3	Count 0	Count 0	Count 0	Count 0	Count 0
		% within Ukuran perusahaan 33.3%	% within Ukuran perusahaan 11.1%	% within Ukuran perusahaan 22.2%	% within Ukuran perusahaan 33.3%	% within Ukuran perusahaan .0%	% within Ukuran perusahaan .0%	% within Ukuran perusahaan .0%	% within Ukuran perusahaan .0%	% within Ukuran perusahaan .0%
	Besar	Count 0	Count 0	Count 0	Count 0	Count 1	Count 1	Count 1	Count 1	Count 5
		% within Ukuran perusahaan 0%	% within Ukuran perusahaan 0%	% within Ukuran perusahaan .0%	% within Ukuran perusahaan .0%	% within Ukuran perusahaan 4.3%	% within Ukuran perusahaan 4.3%	% within Ukuran perusahaan 4.3%	% within Ukuran perusahaan 4.3%	% within Ukuran perusahaan 21.7%
Total		Count 3	Count 1	Count 2	Count 3	Count 1	Count 1	Count 1	Count 1	Count 5
		% within Ukuran perusahaan 9.4%	% within Ukuran perusahaan 3.1%	% within Ukuran perusahaan 6.3%	% within Ukuran perusahaan 9.4%	% within Ukuran perusahaan 3.1%	% within Ukuran perusahaan 3.1%	% within Ukuran perusahaan 3.1%	% within Ukuran perusahaan 3.1%	% within Ukuran perusahaan 15.6%

Lampiran 2-Frequency Table

Ukuran perusahaan * Nama proyek Crosstabulation

		Nama proyek						
		Mallionoro Super Block	Condotel Mercure	Student Park	BWA Adisucipto	Sahid Jogja Lifestyle City	Mall Jogja & Siloam Hospital	Total
Ukuran perusahaan	Menengah	Count 0	Count 0	Count 0	Count 0	Count 0	Count 0	Count 9
		% within Ukuran perusahaan .0%	% within Ukuran perusahaan .0%	% within Ukuran perusahaan .0%	% within Ukuran perusahaan .0%	% within Ukuran perusahaan .0%	% within Ukuran perusahaan .0%	% within Ukuran perusahaan 100.0%
Ukuran perusahaan	Besar	Count 3	Count 2	Count 2	Count 5	Count 1	Count 1	Count 23
		% within Ukuran perusahaan 13.0%	% within Ukuran perusahaan 8.7%	% within Ukuran perusahaan 8.7%	% within Ukuran perusahaan 21.7%	% within Ukuran perusahaan 4.3%	% within Ukuran perusahaan 4.3%	% within Ukuran perusahaan 100.0%
Total		Count 3	Count 2	Count 2	Count 5	Count 1	Count 1	Count 32
		% within Ukuran perusahaan 9.4%	% within Ukuran perusahaan 6.3%	% within Ukuran perusahaan 6.3%	% within Ukuran perusahaan 15.6%	% within Ukuran perusahaan 3.1%	% within Ukuran perusahaan 3.1%	% within Ukuran perusahaan 100.0%

Lampiran 2-Frequency Table

Ukuran perusahaan * Durasi pengerjaan proyek (dalam bulan) Crosstabulation

Ukuran perusahaan		Durasi pengerjaan proyek (dalam bulan)			Total
		<= 12 bulan	13 - 18 bulan	> 18 - 24 bulan	
Menengah	Count	6	0	3	9
	% within Ukuran perusahaan	66.7%	.0%	33.3%	100.0%
Besar	Count	4	13	6	23
	% within Ukuran perusahaan	17.4%	56.5%	26.1%	100.0%
Total	Count	10	13	9	32
	% within Ukuran perusahaan	31.3%	40.6%	28.1%	100.0%

Ukuran perusahaan * Jenis jasa konstruksi Crosstabulation

Ukuran perusahaan		Jenis jasa konstruksi		Total
		Kontraktor	Konsultansi	
Menengah	Count	7	2	9
	% within Ukuran perusahaan	77.8%	22.2%	100.0%
Besar	Count	23	0	23
	% within Ukuran perusahaan	100.0%	.0%	100.0%
Total	Count	30	2	32
	% within Ukuran perusahaan	93.8%	6.3%	100.0%

Lampiran 3-Normalitas Test

NPar Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Biaya	Rencana kerja (Schedule)	Teknik pelaksanaan
N		32	32	32
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	4.1771	4.1563	4.2578
	Std. Deviation	.47129	.52483	.48145
Most Extreme Differences	Absolute	.224	.086	.212
	Positive	.142	.086	.100
	Negative	-.224	-.085	-.212
Kolmogorov-Smirnov Z		1.265	.485	1.201
Asymp. Sig. (2-tailed)		.081	.973	.112

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Perencanaan	Kemampuan tim proyek	Manajemen personalia (SDM)
N		32	32	32
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	4.0208	4.1392	4.2656
	Std. Deviation	.57228	.46755	.53483
Most Extreme Differences	Absolute	.114	.152	.130
	Positive	.078	.151	.128
	Negative	-.114	-.152	-.130
Kolmogorov-Smirnov Z		.643	.862	.735
Asymp. Sig. (2-tailed)		.802	.447	.652

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Komunikasi	Kepuasan klien
N		32	32
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	4.0375	4.2188
	Std. Deviation	.74216	.72887
Most Extreme Differences	Absolute	.117	.171
	Positive	.117	.142
	Negative	-.098	-.171
Kolmogorov-Smirnov Z		.664	.965
Asymp. Sig. (2-tailed)		.771	.309

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Oneway**Test of Homogeneity of Variances**

	Levene Statistic	df1	df2	Sig.
Biaya	.551	1	30	.464
Rencana kerja (Schedule)	1.476	1	30	.234
Teknik pelaksanaan	1.460	1	30	.236
Perencanaan	1.405	1	30	.245
Kemampuan tim proyek	.030	1	30	.863
Manajemen personalia (SDM)	1.577	1	30	.219
Komunikasi	.170	1	30	.683
Kepuasan klien	2.087	1	30	.159

T-Test

Group Statistics

	Ukuran perusahaan	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
KPPK.4	Menengah	9	4.2222	.97183	.32394
	Besar	23	4.2174	.73587	.15344
KPPK.5	Menengah	9	3.8889	.78174	.26058
	Besar	23	4.3478	.57277	.11943
KPPK.37	Menengah	9	4.5556	.72648	.24216
	Besar	23	3.9130	.79275	.16530
Biaya	Menengah	9	4.2222	.55277	.18426
	Besar	23	4.1594	.44800	.09341

Independent Samples Test

		t-test for Equality of Means		
		t	df	Sig. (2-tailed)
KPPK.4	Equal variances assumed	.015	30	.988
	Equal variances not assumed	.013	11.777	.989
KPPK.5	Equal variances assumed	-1.837	30	.076
	Equal variances not assumed	-1.601	11.529	.136
KPPK.37	Equal variances assumed	2.107	30	.044
	Equal variances not assumed	2.191	15.934	.044
Biaya	Equal variances assumed	.334	30	.741
	Equal variances not assumed	.304	12.344	.766

T-Test

Group Statistics

	Ukuran perusahaan	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
KPPK.9	Menengah	9	4.1111	.78174	.26058
	Besar	23	4.2174	.85048	.17734
KPPK.10	Menengah	9	4.1111	.92796	.30932
	Besar	23	4.2609	.81002	.16890
KPPK.11	Menengah	9	3.7778	.66667	.22222
	Besar	23	4.2174	.79524	.16582
KPPK.12	Menengah	9	3.7778	.83333	.27778
	Besar	23	4.1739	.65033	.13560
KPPK.14	Menengah	9	4.2222	.83333	.27778
	Besar	23	4.2174	.59974	.12505
Rencana kerja (Schedule)	Menengah	9	4.0000	.37417	.12472
	Besar	23	4.2174	.56861	.11856

Independent Samples Test

		t-test for Equality of Means		
		t	df	Sig. (2-tailed)
KPPK.9	Equal variances assumed	-.325	30	.748
	Equal variances not assumed	-.337	15.887	.740
KPPK.10	Equal variances assumed	-.452	30	.655
	Equal variances not assumed	-.425	13.060	.678
KPPK.11	Equal variances assumed	-1.465	30	.153
	Equal variances not assumed	-1.586	17.425	.131
KPPK.12	Equal variances assumed	-1.432	30	.163
	Equal variances not assumed	-1.282	12.019	.224
KPPK.14	Equal variances assumed	.018	30	.985
	Equal variances not assumed	.016	11.401	.988
Rencana kerja (Schedule)	Equal variances assumed	-1.055	30	.300
	Equal variances not assumed	-1.263	22.354	.220

T-Test

Group Statistics

	Ukuran perusahaan	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
KPPK.23	Menengah	9	4.2222	.66667	.22222
	Besar	23	4.3478	.71406	.14889
KPPK.29	Menengah	9	4.5556	.72648	.24216
	Besar	23	3.9565	.76742	.16002
KPPK.34	Menengah	9	4.3333	.70711	.23570
	Besar	23	4.3043	.82212	.17142
KPPK.38	Menengah	9	4.4444	.72648	.24216
	Besar	23	4.2174	.73587	.15344
Teknik pelaksanaan	Menengah	9	4.3889	.35600	.11867
	Besar	23	4.2065	.52034	.10850

Independent Samples Test

		t-test for Equality of Means		
		t	df	Sig. (2-tailed)
KPPK.23	Equal variances assumed	-.455	30	.652
	Equal variances not assumed	-.470	15.648	.645
KPPK.29	Equal variances assumed	2.013	30	.053
	Equal variances not assumed	2.064	15.441	.056
KPPK.34	Equal variances assumed	.093	30	.927
	Equal variances not assumed	.099	16.975	.922
KPPK.38	Equal variances assumed	.787	30	.437
	Equal variances not assumed	.792	14.843	.441
Teknik pelaksanaan	Equal variances assumed	.962	30	.344
	Equal variances not assumed	1.134	21.502	.269

T-Test

Group Statistics

	Ukuran perusahaan	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
KPPK.1	Menengah	9	3.7778	.97183	.32394
	Besar	23	3.5652	1.03687	.21620
KPPK.13	Menengah	9	4.1111	.78174	.26058
	Besar	23	3.9130	.94931	.19794
KPPK.30	Menengah	9	4.5556	.72648	.24216
	Besar	23	4.2174	.79524	.16582
KPPK.32	Menengah	9	3.6667	1.22474	.40825
	Besar	23	4.0000	.95346	.19881
KPPK.33	Menengah	9	3.8889	.92796	.30932
	Besar	23	4.1304	1.09977	.22932
KPPK.36	Menengah	9	4.1111	.78174	.26058
	Besar	23	4.3043	.92612	.19311
Perencanaan	Menengah	9	4.0185	.41201	.13734
	Besar	23	4.0217	.63226	.13184

Independent Samples Test

		t-test for Equality of Means		
		t	df	Sig. (2-tailed)
KPPK.1	Equal variances assumed	.530	30	.600
	Equal variances not assumed	.546	15.590	.593
KPPK.13	Equal variances assumed	.555	30	.583
	Equal variances not assumed	.605	17.748	.553
KPPK.30	Equal variances assumed	1.106	30	.277
	Equal variances not assumed	1.152	15.983	.266
KPPK.32	Equal variances assumed	-.821	30	.418
	Equal variances not assumed	-.734	11.999	.477
KPPK.33	Equal variances assumed	-.581	30	.565
	Equal variances not assumed	-.627	17.309	.539
KPPK.36	Equal variances assumed	-.552	30	.585
	Equal variances not assumed	-.596	17.302	.559
Perencanaan	Equal variances assumed	-.014	30	.989
	Equal variances not assumed	-.017	22.568	.987

T-Test

Group Statistics

	Ukuran perusahaan	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
KPPK.2	Menengah	9	4.1111	1.05409	.35136
	Besar	23	4.0435	.63806	.13304
KPPK.3	Menengah	9	4.4444	.72648	.24216
	Besar	23	4.5217	.66535	.13873
KPPK.21	Menengah	9	4.6667	.50000	.16667
	Besar	23	4.4783	.66535	.13873
KPPK.22	Menengah	9	4.6667	.70711	.23570
	Besar	23	4.0435	.76742	.16002
KPPK.26	Menengah	9	4.4444	.72648	.24216
	Besar	23	4.3913	.78272	.16321
KPPK.27	Menengah	9	3.5556	1.42400	.47467
	Besar	23	3.6957	1.01957	.21260
KPPK.28	Menengah	9	4.0000	1.32288	.44096
	Besar	23	4.0435	.92826	.19355
KPPK.31	Menengah	9	4.7778	.44096	.14699
	Besar	23	4.1304	.86887	.18117
KPPK.35	Menengah	9	4.6667	.50000	.16667
	Besar	23	4.2174	1.04257	.21739
KPPK.39	Menengah	9	3.2222	1.30171	.43390
	Besar	23	3.5217	1.23838	.25822
KPPK.40	Menengah	9	3.5556	1.23603	.41201
	Besar	23	4.2174	.95139	.19838
Kemampuan tim proyek	Menengah	9	4.1919	.41522	.13841
	Besar	23	4.1186	.49371	.10295

Independent Samples Test

		t-test for Equality of Means		
		t	df	Sig. (2-tailed)
KPPK.2	Equal variances assumed	.223	30	.825
	Equal variances not assumed	.180	10.381	.861
KPPK.3	Equal variances assumed	-.288	30	.775
	Equal variances not assumed	-.277	13.581	.786
KPPK.21	Equal variances assumed	.766	30	.450
	Equal variances not assumed	.869	19.520	.396
KPPK.22	Equal variances assumed	2.108	30	.043
	Equal variances not assumed	2.187	15.850	.044
KPPK.26	Equal variances assumed	.176	30	.862
	Equal variances not assumed	.182	15.738	.858
KPPK.27	Equal variances assumed	-.312	30	.757
	Equal variances not assumed	-.269	11.365	.792
KPPK.28	Equal variances assumed	-.106	30	.917
	Equal variances not assumed	-.090	11.228	.930
KPPK.31	Equal variances assumed	2.116	30	.043
	Equal variances not assumed	2.775	27.604	.010
KPPK.35	Equal variances assumed	1.229	30	.228
	Equal variances not assumed	1.640	28.441	.112
KPPK.39	Equal variances assumed	-.607	30	.549
	Equal variances not assumed	-.593	14.030	.562
KPPK.40	Equal variances assumed	-1.626	30	.114
	Equal variances not assumed	-1.447	11.907	.174
Kemampuan tim proyek	Equal variances assumed	.393	30	.697
	Equal variances not assumed	.425	17.367	.676

T-Test

Group Statistics

	Ukuran perusahaan	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
KPPK.6	Menengah	9	3.8889	1.05409	.35136
	Besar	23	4.3478	.64728	.13497
KPPK.7	Menengah	9	4.1111	.92796	.30932
	Besar	23	4.2609	.68870	.14360
KPPK.8	Menengah	9	4.3333	.70711	.23570
	Besar	23	4.1739	.77765	.16215
KPPK.18	Menengah	9	4.7778	.44096	.14699
	Besar	23	4.2609	.91539	.19087
Manajemen personalia (SDM)	Menengah	9	4.2778	.42287	.14096
	Besar	23	4.2609	.58133	.12122

Independent Samples Test

		t-test for Equality of Means		
		t	df	Sig. (2-tailed)
KPPK.6	Equal variances assumed	-1.502	30	.143
	Equal variances not assumed	-1.219	10.452	.250
KPPK.7	Equal variances assumed	-.501	30	.620
	Equal variances not assumed	-.439	11.624	.669
KPPK.8	Equal variances assumed	.534	30	.597
	Equal variances not assumed	.557	16.057	.585
KPPK.18	Equal variances assumed	1.611	30	.118
	Equal variances not assumed	2.146	28.382	.041
Manajemen personalia (SDM)	Equal variances assumed	.079	30	.937
	Equal variances not assumed	.091	20.192	.928

T-Test

Group Statistics

	Ukuran perusahaan	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
KPPK.15	Menengah	9	4.2222	.83333	.27778
	Besar	23	4.3913	.83878	.17490
KPPK.16	Menengah	9	4.6667	.50000	.16667
	Besar	23	3.8696	.96786	.20181
KPPK.17	Menengah	9	4.2222	1.09291	.36430
	Besar	23	3.8261	.88688	.18493
KPPK.19	Menengah	9	3.5556	1.33333	.44444
	Besar	23	4.1304	.96786	.20181
KPPK.20	Menengah	9	3.5556	1.01379	.33793
	Besar	23	3.9565	.92826	.19355
Komunikasi	Menengah	9	4.0444	.76667	.25556
	Besar	23	4.0348	.74991	.15637

Independent Samples Test

		t-test for Equality of Means		
		t	df	Sig. (2-tailed)
KPPK.15	Equal variances assumed	-.514	30	.611
	Equal variances not assumed	-.515	14.757	.614
KPPK.16	Equal variances assumed	2.335	30	.026
	Equal variances not assumed	3.045	27.309	.005
KPPK.17	Equal variances assumed	1.065	30	.295
	Equal variances not assumed	.970	12.356	.351
KPPK.19	Equal variances assumed	-1.357	30	.185
	Equal variances not assumed	-1.178	11.462	.263
KPPK.20	Equal variances assumed	-1.071	30	.293
	Equal variances not assumed	-1.030	13.579	.321
Komunikasi	Equal variances assumed	.033	30	.974
	Equal variances not assumed	.032	14.379	.975

T-Test

Group Statistics

	Ukuran perusahaan	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
KPPK.24	Menengah	9	4.2222	.66667	.22222
	Besar	23	4.1739	.88688	.18493
KPPK.25	Menengah	9	4.0000	.86603	.28868
	Besar	23	4.3478	.93462	.19488
Kepuasan klien	Menengah	9	4.1111	.54645	.18215
	Besar	23	4.2609	.79586	.16595

Independent Samples Test

		t-test for Equality of Means		
		t	df	Sig. (2-tailed)
KPPK.24	Equal variances assumed	.147	30	.884
	Equal variances not assumed	.167	19.514	.869
KPPK.25	Equal variances assumed	-.965	30	.342
	Equal variances not assumed	-.999	15.763	.333
Kepuasan klien	Equal variances assumed	-.516	30	.609
	Equal variances not assumed	-.608	21.424	.550

Lampiran 6-Case Summaries

Case Summaries

	Ukuran perusahaan	Kedudukan responden	Pendidikan terakhir	Pengalaman kerja pada proyek konstruksi	Nama proyek	Nilai kontrak proyek
1	1	3	2	4	1	894905000
2	1	2	4	4	2	894905000
3	1	2	1	4	1	894000000
4	1	2	3	2	3	1500000000
5	1	2	3	2	3	1500000000
6	1	3	1	1	1	1500000000
7	1	3	3	2	4	17500000000
8	1	3	1	1	4	17500000000
9	1	3	1	1	4	17500000000
10	2	2	3	2	5	75000000000
11	2	3	3	3	6	11000000000
12	2	1	3	3	7	25000000000
13	2	3	3	3	8	16000000000
14	2	2	3	1	9	150000000000
15	2	3	3	1	9	150000000000
16	2	3	3	1	9	150000000000
17	2	3	3	1	10	116000000000
18	2	3	3	2	10	116000000000
19	2	3	3	1	10	116000000000
20	2	2	3	1	9	150000000000
21	2	2	3	1	9	150000000000
22	2	3	3	2	11	50000000000
23	2	3	3	3	11	50000000000
24	2	3	2	1	12	60000000000
25	2	3	3	1	13	76445500000
26	2	2	3	3	14	286000000000
27	2	3	3	2	13	76445500000
28	2	2	1	1	13	76445500000
29	2	2	3	1	13	76445500000
30	2	3	3	1	13	76445500000
31	2	3	1	4	15	23400000000
32	2	3	3	2	12	60000000000

Lampiran 6-Case Summaries

Case Summaries

	Durasi pengerjaan proyek (dalam bulan)	Jenis jasa konstruksi	Kualifikasi perusahaan	KPPK.1	KPPK.2	KPPK.3	KPPK.4
1	3	1	4	2	4	5	5
2	3	2	4	5	5	4	4
3	3	1	4	5	4	4	3
4	7	1	4	4	3	3	3
5	7	2	4	4	5	5	3
6	7	1	4	3	2	5	5
7	24	1	5	4	5	5	5
8	24	1	5	3	4	4	5
9	24	1	5	4	5	5	5
10	16	1	7	5	4	5	3
11	3	1	6	4	4	4	5
12	9	1	7	4	5	5	5
13	8	1	6	4	5	5	3
14	18	1	7	4	4	4	3
15	18	1	7	4	5	5	5
16	18	1	7	4	4	4	5
17	23	1	7	4	4	5	5
18	23	1	7	3	4	4	4
19	23	1	7	4	5	5	5
20	18	1	7	3	3	3	5
21	18	1	7	4	4	4	4
22	24	1	7	4	4	3	3
23	24	1	7	5	4	4	5
24	14	1	7	1	3	5	2
25	16	1	7	3	4	5	5
26	19	1	7	5	5	5	4
27	16	1	7	2	4	5	4
28	16	1	7	4	4	5	4
29	16	1	7	2	4	5	5
30	16	1	7	3	3	5	4
31	12	1	7	4	3	5	4
32	14	1	7	2	4	4	5

Lampiran 6-Case Summaries

Case Summaries

	KPPK.5	KPPK.6	KPPK.7	KPPK.8	KPPK.9	KPPK.10	KPPK.11	KPPK.12
1	5	5	5	4	3	4	5	5
2	5	5	5	5	4	5	4	5
3	4	2	4	4	4	3	3	4
4	4	4	5	4	5	5	4	4
5	4	3	4	4	5	5	4	3
6	4	5	3	5	5	5	4	3
7	3	3	5	5	4	4	3	3
8	3	4	3	5	3	3	3	4
9	3	4	3	3	4	3	4	3
10	4	4	3	3	3	4	5	5
11	5	3	4	3	5	5	5	5
12	5	5	5	5	5	5	5	4
13	3	5	5	5	5	5	5	5
14	5	3	3	4	4	4	3	4
15	5	5	5	4	5	4	4	4
16	4	4	4	4	4	4	4	4
17	4	4	3	4	3	4	3	4
18	4	4	4	4	4	3	3	4
19	5	5	5	5	5	5	5	5
20	4	4	4	4	4	4	4	4
21	5	4	4	4	4	4	4	4
22	3	4	4	2	2	2	3	3
23	4	4	4	4	3	3	3	3
24	4	5	4	5	5	5	5	3
25	5	4	4	5	5	5	5	5
26	5	5	5	4	5	5	5	5
27	4	4	5	4	4	5	4	4
28	4	5	5	5	5	4	5	4
29	4	4	4	4	4	5	4	5
30	5	5	5	5	4	4	4	4
31	5	5	5	5	5	5	5	5
32	4	5	4	4	4	4	4	3

Lampiran 6-Case Summaries

Case Summaries

	KPPK.21	KPPK.22	KPPK.23	KPPK.24	KPPK.25	KPPK.26	KPPK.27	KPPK.28
1	5	4	5	5	5	4	1	2
2	5	5	5	5	5	5	5	5
3	4	5	4	4	4	4	4	4
4	5	3	4	4	4	4	3	5
5	5	5	4	4	4	5	5	5
6	5	5	4	4	4	5	2	5
7	5	5	3	3	4	5	5	5
8	4	5	4	4	4	3	3	2
9	4	5	5	5	2	5	4	3
10	5	5	5	4	3	4	1	5
11	5	5	5	5	5	4	3	4
12	5	5	5	5	5	5	4	5
13	5	5	5	5	5	5	5	5
14	5	4	5	5	5	4	4	3
15	5	5	5	4	4	5	3	2
16	4	3	4	3	4	5	4	4
17	4	4	4	4	5	4	4	4
18	5	3	4	5	5	5	3	4
19	4	4	5	5	5	4	4	4
20	4	3	4	3	4	3	3	3
21	4	3	4	3	4	5	4	4
22	4	4	1	2	4	2	2	2
23	3	3	3	4	4	4	4	4
24	5	4	4	4	5	5	5	5
25	5	5	5	5	5	5	4	4
26	5	4	5	5	5	5	5	5
27	5	5	4	5	4	5	4	5
28	5	4	4	4	5	4	5	5
29	4	4	5	5	4	5	4	5
30	4	4	4	4	4	4	4	4
31	5	4	5	4	5	5	4	4
32	3	3	5	3	1	4	2	3

Lampiran 6-Case Summaries

Case Summaries

	KPPK.29	KPPK.30	KPPK.31	KPPK.32	KPPK.33	KPPK.34	KPPK.35	KPPK.36
1	3	5	5	4	5	5	4	3
2	5	5	5	5	5	5	5	4
3	5	5	4	5	4	4	5	4
4	5	4	4	3	3	4	4	5
5	5	4	5	4	5	5	4	3
6	5	5	5	4	3	5	5	4
7	4	3	5	3	3	3	5	4
8	5	5	5	4	3	4	5	5
9	4	5	5	1	4	4	5	5
10	5	5	5	3	3	3	5	5
11	4	4	4	4	5	4	5	5
12	5	5	5	5	5	5	5	5
13	5	5	5	5	5	5	5	5
14	3	4	4	4	4	4	5	5
15	3	3	4	4	4	5	4	4
16	4	4	4	5	5	5	5	4
17	3	4	4	3	2	3	4	4
18	3	4	4	4	5	3	4	4
19	4	5	4	4	5	5	4	4
20	3	3	3	5	5	5	5	4
21	4	4	4	5	5	5	5	4
22	3	3	1	1	4	4	1	1
23	4	3	4	3	4	4	4	5
24	4	5	5	4	3	3	4	4
25	4	5	5	5	4	5	3	5
26	4	4	5	5	5	5	5	5
27	5	5	4	4	4	5	3	4
28	4	5	4	4	5	5	5	5
29	5	5	4	4	4	5	3	5
30	4	4	4	4	3	4	5	4
31	5	5	4	4	5	4	5	5
32	3	3	5	3	1	3	3	3

Lampiran 6-Case Summaries

Case Summaries

	KPPK.37	KPPK.38	KPPK.39	KPPK.40
1	5	5	4	5
2	5	5	4	4
3	4	5	4	4
4	3	4	5	3
5	4	3	2	3
6	5	5	2	1
7	5	5	4	5
8	5	4	3	4
9	5	4	1	3
10	3	5	1	3
11	5	4	5	4
12	5	5	5	5
13	5	5	4	4
14	5	5	4	4
15	4	4	3	4
16	4	4	4	5
17	4	4	4	5
18	4	3	4	5
19	4	4	4	4
20	4	4	4	5
21	4	4	4	5
22	2	2	1	5
23	5	5	5	5
24	2	3	2	2
25	3	5	5	5
26	5	5	4	5
27	3	4	2	3
28	5	5	5	4
29	3	5	2	4
30	4	5	3	4
31	4	4	3	5
32	3	3	3	2

Alternative = Suatu pilihan lain yang dapat digunakan

Contrustability = Perencanaan mengenai metode konstruksi yang akan digunakan beserta peralatan dan materialnya

Desain yang lengkap = Tersediannya desain yang lengkap dan jelas (gambar arsitektur dan struktur)

Efektivitas = Pencapaian semua tujuan yang awalnya telah ditetapkan / ditentukan terlebih dahulu

Jadwal terbaru = Pembuatan jadwal terbaru untuk mengetahui kemajuan atau keterlambatan dari suatu proyek

Kemampuan tim konsultan = Kemampuan dalam merencanakan, membangun, serta mempertahankan kontak dengan kllien

Kemampuan tim kontraktor = Kemampuan dalam bekerja atau menangani proyek sesuai dengan visi dan misi perusahaan.

Komunikasi formal = Komunikasi secara formal antar partisipan proyek yang meliputi surat, rapat, dsb

Komunikasi informal = Komunikasi secara informal dengan para pekerja dilapangan (mengajukan pertanyaan, memberikan perintah)

Kontrak konstruksi = Suatu proses dimana pemilik proyek membuat suatu ikatan dengan agen dengan tugas mengkoordinasikan seluruh kegiatan penyelenggaraan proyek.

Laporan terbaru = Pembuatan laporan terbaru untuk mengetahui kenyataan terbaru (aktual) di lapangan

Lampiran 7-Istilah

Modularisasi = Keseragaman dalam hal bahan bangunan yang dipakai, alat yang digunakan, dan model yang sama

Rapat untuk mengontrol konstruksi = Rapat untuk mengontrol konstruksi yang digunakan untuk dapat mengetahui kemajuan (progres) proses konstruksi dilapangan

Rencana fungsional = Tersedianya rencana fungsional apabila terjadinya perubahan mendadak pada proses konstruksi

Sifat otoriter = Sifat dimana kekuasaan berpusat pada pemimpin tertinggi

Tingkat automasi = Seni penggunaan alat-alat mekanik untuk melakukan pekerjaan. Tingkat automasi dari proyek (sistem keamanan yang canggih, adanya kamera pengaman)

Tingkat keahlian tenaga kerja = Pemilihan tenaga kerja yang ahli dibidangnya (tukang kayu, tukang batu, tukang las, tukang cat)