

**TESIS**

**ANALISIS TEKNIS PELAYANAN FASILITAS SISI DARAT  
BANDAR UDARA INTERNASIONAL AHMAD YANI  
SEMARANG**



**AYUB KONSTATINUS MOAMBURA**

**NO. MHS : 135102095/PS/MTS**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL**

**PROGRAM PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

**2015**



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
**PROGRAM PASCASARJANA**  
**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL**

---

---

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : AYUB KONSTATINUS MOAMBURA  
Nomor Mahasiswa: 135102095/PS/MTS  
Konsentrasi : TRANSPORTASI  
Judul Tesis : ANALISIS TEKNIS PELAYANAN FASILITAS SISI  
DARAT BANDAR UDARA INTERNASIONAL AHMAD  
YANI SEMARANG

Nama Pembimbing

Tanggal

Tanda Tangan

Dr. Ir. Imam Basuki, M.T.

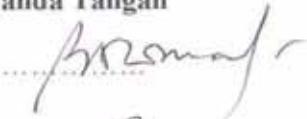
29-04-2015



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
**PROGRAM PASCASARJANA**  
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : AYUB KONSTATINUS MOAMBURA  
Nomor Mahasiswa: 135102095/PS/MTS  
Konsentrasi : TRANSPORTASI  
Judul Tesis : ANALISIS TEKNIS PELAYANAN FASILITAS SISI  
DARAT BANDAR UDARA INTERNASIONAL AHMAD  
YANI SEMARANG

Nama Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
Dr. Ir. Imam Basuki, M.T. (Ketua/Penguji/Pembimbing Utama)	29-4-2015	
Ir. Eliza Purnamasari P., M.Eng. (Anggota/Penguji)	29-4-15	
Ir. Hendra Suryadharma, M.T. (Anggota/Penguji)	29-04-2015	

Ketua Program Studi



## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis dengan judul :

**“ANALISIS TEKNIS PELAYANAN FASILITAS SISI DARAT BANDAR UDARA INTERNASIONAL AHMAD YANI SEMARANG”**

adalah hasil karya sendiri dan tidak terdapat karya yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam tesis ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila dalam tesis ini ternyata ditemui duplikasi atau jiplakan dari tesis orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi untuk dibatalkan kelulusan saya dan melepaskan gelar Magister Teknik dengan penuh rasa tanggung jawab

Yogyakarta, Februari 2015

Ayub Konstatinus Moambura

## INTISARI

Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang, Kota Semarang, Propinsi Jawa Tengah merupakan salah satu pintu masuk jalur udara ke Pulau Jawa. Dengan melihat potensi yang dimiliki Kota Semarang dan Propinsi Jawa Tengah, maka dapat dipastikan jumlah pesawat, penumpang dan barang dari tahun ke tahun akan semakin meningkat. Peningkatan jumlah pesawat, penumpang, dan barang dari tahun ke tahun, serta semakin meningkatnya mobilitas masyarakat sebagai akibat dari peningkatan aktivitas dengan tata guna lahan yang bervariasi ini menyebabkan permasalahan mengenai kualitas pelayanan yang dihadapi Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang juga semakin kompleks.

Dalam melakukan penelitian harus melalui beberapa tahapan, yaitu, survey lokasi, penyebaran kuisioner serta uji validitas dan reliabilitas. Pengumpulan data dilakukan melalui penyebaran kuesioner ke pengguna jasa bandar udara. Responden yang berhasil dikumpul berjumlah 185 orang, terdiri dari 65 orang penumpang pesawat doestik, 35 orang penumpang pesawat internasional, 35 orang *air crew*(pilot/co-pilot), 10 orang *station manager* dan 40 orang pengguna terminal kargo. Analisis dilakukan dengan menghitung *Importance-Performance Analysis (IPA)*, sedangkan pengukuran standar teknis fasilitas sisi darat bandara dengan membandingkan berdasarkan Peraturan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara SKEP/77/VI/2005, mengenai Persyaratan Teknis Pengoperasian Fasilitas Teknik Bandar Udara.

Kata kunci : Bandar Udara, Standar Teknis, *Importance-Performance Analysis*

## **KATA HANTAR**

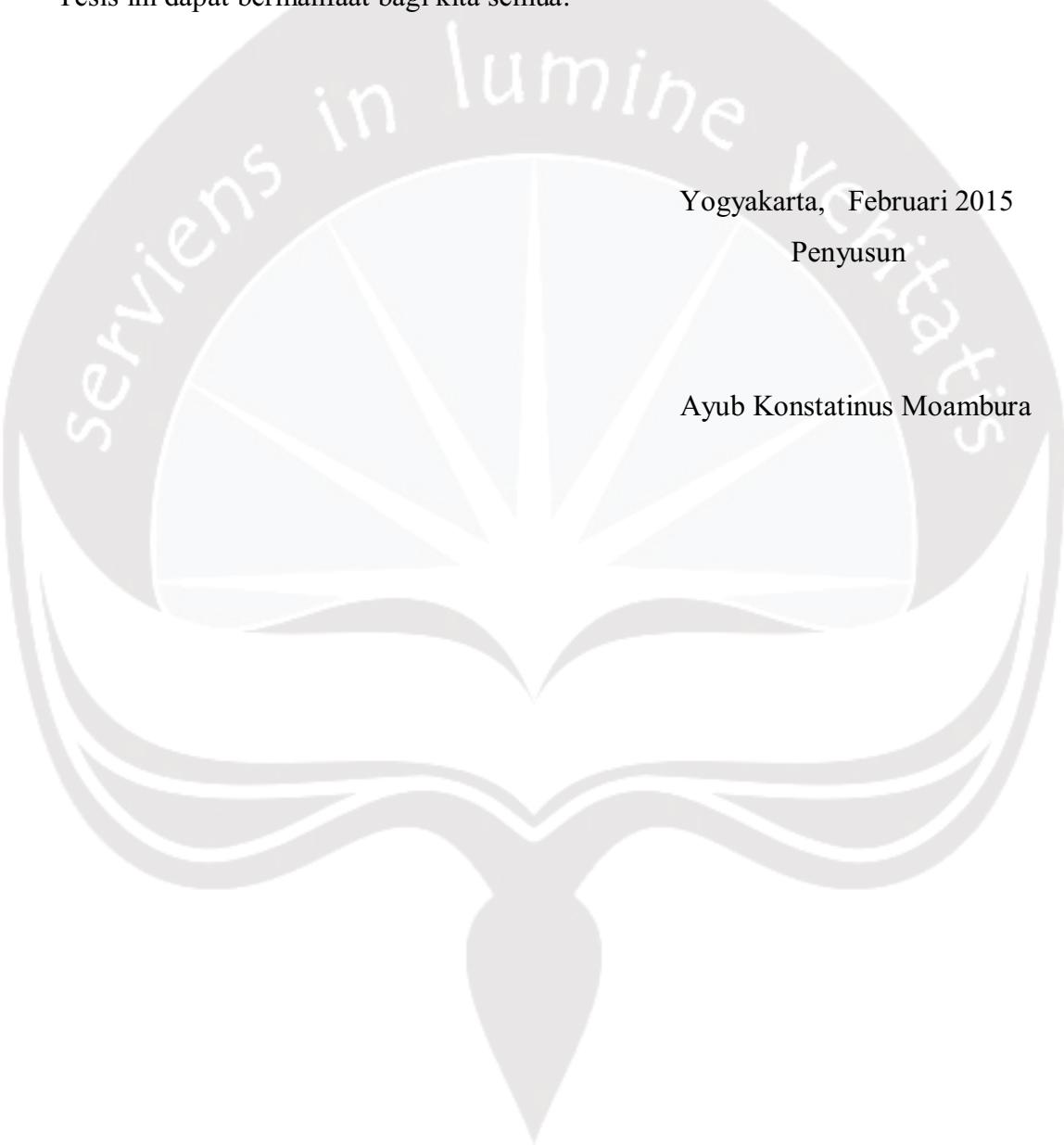
Puji syukur atas berkat Allah yang telah dilimpahkanNya kepada penulis sehingga Tesis dengan judul “Analisis Teknis Pelayanan Fasilitas Sisi Darat Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang” dapat diselesaikan dengan baik.

Tugas akhir ini disusun sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Magister Teknik pada program Studi Magister Teknik Sipil, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini tidak dapat diselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Gregorius Sri Nurhartanto, S.H., LL.M. selaku Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta;
2. Bapak Drs. M. Parnawa Putranta, M.B.A., Ph.D. selaku Direktur Program Pasca Sarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta;
3. Bapak Dr.Ir. Imam Basuki, M.T. selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta;
4. Bapak Dr. Ir. Imam Basuki, M.T. selaku Dosen Pembimbing;
5. Ibu Ir. Eliza Purnamasari P, M.Eng. selaku Dosen Pengaji;
6. Bapak Ir. Hendra Suryadharma, M.T. selaku Dosen Pengaji
7. Seluruh Staf Pengajar Dosen Program Studi Magister Teknik Sipil dan Seluruh Staf Pengajar Dosen Pasca Sarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta;
8. Papa, Mama, Kakak, Adik dan segenap keluarga BURA;
9. GENG KEPOOOOO MTS UAJY (gabungan angkatan September 2013 dan Januari 2014)
10. Semua rekan-rekan MTS UAJY Angkatan September 2013, Angkatan Januari 2014 dan Angkatan September 2014;
11. Teman-teman semua yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, terima kasih atas segalanya dan semua dukungannya.

Penulis menyadari dalam pembuatan Tesis ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis sangat menghargai pendapat, kritik, dan saran yang sifatnya membangun guna menyempurnakan Tesis ini. Akhirnya semoga hasil dan isi dari Tesis ini dapat bermanfaat bagi kita semua.



Yogyakarta, Februari 2015

Penyusun

Ayub Konstantinus Moambura

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING .....</b>	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUJI.....</b>	iii
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	iv
<b>INTISARI .....</b>	v
<b>KATA HANTAR .....</b>	vi
<b>DAFTAR ISI .....</b>	viii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xii
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xvii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xxi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang.....	1
1. Perumusan Masalah .....	2
2. Batasan Masalah .....	3
B. Keaslian Penelitian .....	4
C. Manfaat Penelitian .....	4
D. Tujuan Penelitian .....	5
E. Lokasi Penelitian .....	5
F. Sistematika Penulisan .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Pengertian Bandar Udara.....	9
B. Sistem Lapangan Terbang .....	9
C. Fasilitas Bandar Udara .....	10
<b>BAB III LANDASAN TEORI</b>	
A. Persyaratan Teknis Pengoperasian Fasilitas Sisi Darat Bandar Udara Menurut Peraturan Direktur Jendral Perhubungan Udara, Nomor:	
SKEP/77/VI/2005.....	15
1. Daerah Terminal Keberangkatan .....	15
2. Daerah Terminal Kedatangan .....	21
3. Jalan dan Tempat Parkir Kendaraan .....	26
B. Uji Kuesioner.....	28
1. Uji Validitas .....	28
2. Uji Reliabilitas.....	28
C. Teknik Pengukuran Kinerja .....	29
1. Teknik Pengukuran .....	29
2. Skala Pengukuran .....	29
3. Pendekatan <i>Importance-Performance Analysis</i> (IPA) .....	30

## **BAB IV METODOLOGI PENELITIAN**

A.	Pengumpulan Data .....	34
1.	Teknik <i>Sampling</i> .....	34
2.	Metode Pengambilan Sampel.....	35
B.	Metode Penelitian .....	35
1.	Metode Pengumpulan Data .....	35
2.	Istirah Penelitian .....	37
C.	Langkah Penelitian .....	38
D.	Variabel Penelitian .....	39
E.	Metode Pengolahan Data .....	39
F.	Tahap Pengolahan Data .....	40
G.	Lokasi dan Jadwal Penelitian .....	41
1.	Lokasi Penelitian.....	41
2.	Jadwal Penelitian .....	41

## **BAB V DATA**

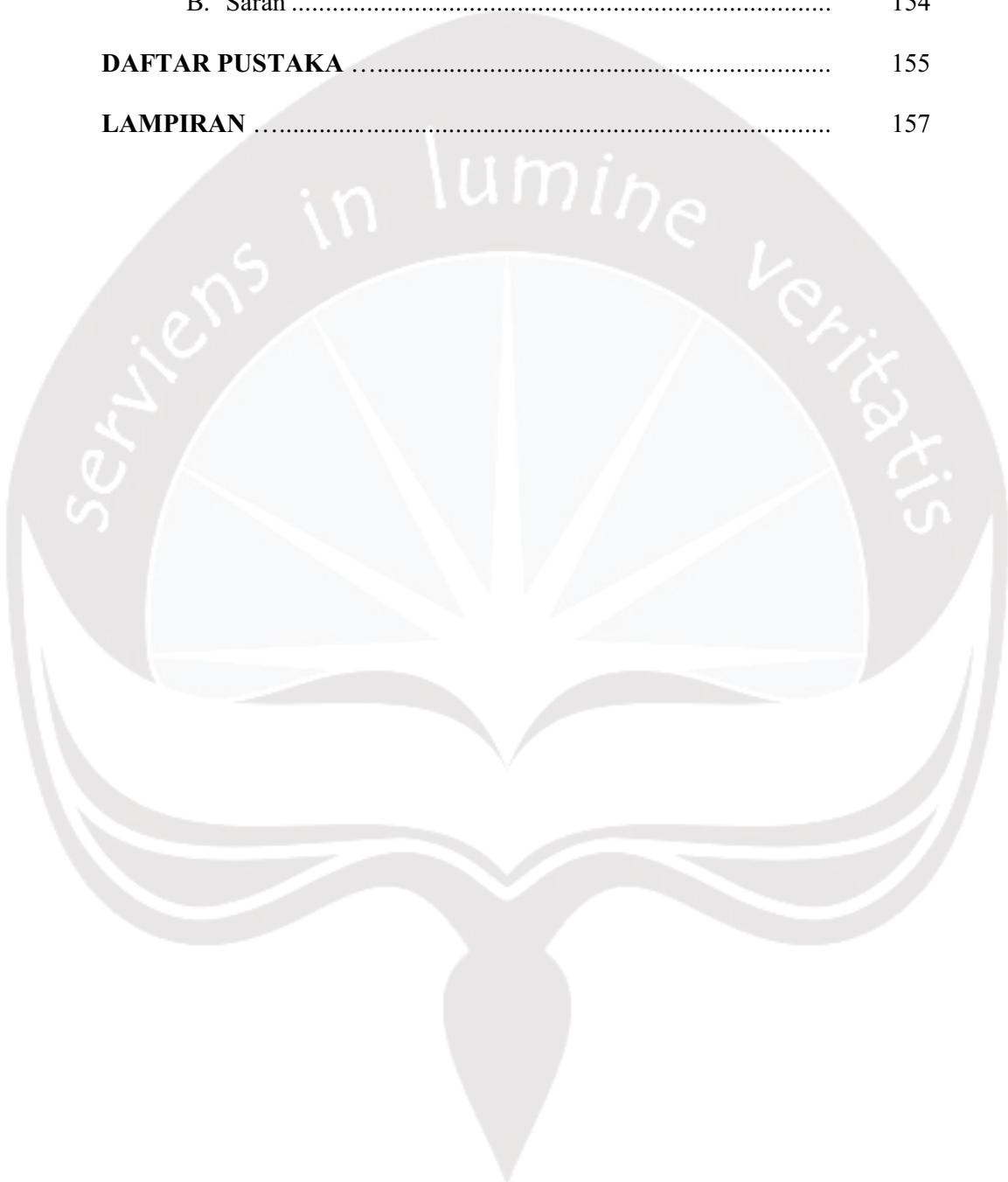
A.	Data Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang Berdasarkan Data Direktorat Jenderal Perhubungan Udara, Kementerian Perhubungan Republik Indonesia .....	42
B.	Data Survei dan Pengukuran Data Fisik di Bandara Internasional Ahmad Yani Semarang.....	43

## **BAB VI ANALISIS DAN PEMBAHASAN**

A.	Uji Validitas dan Reliabilitas .....	46
1.	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Pelayanan Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang Menurut Penumpang Pesawat Domestik .....	46
2.	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Pelayanan Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang Menurut Penumpang Pesawat Internasional .....	51
3.	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Pelayanan Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang Menurut <i>Air Crew</i> (Pilot/Co-Pilot) .....	56
4.	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Pelayanan Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang Menurut <i>Station Manager</i> .....	58
5.	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Pelayanan Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang Menurut Pengguna Terminal Kargo .....	62
B.	Analisis Metode <i>Importance-Performance Analysis (IPA)</i> .....	66
1.	Nilai Rata-rata Pelayanan Tingkat Kepentingan/Harapan( <i>importance</i> ) dan Tingkat Kepuasan Pelaksanaan ( <i>performance</i> ) Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang Menurut	

Responden Penumpang Pesawat Domestik.....	66
2. Nilai Rata-rata Pelayanan Tingkat Kepentingan/Harapan( <i>importance</i> ) dan Tingkat Kepuasan Pelaksanaan ( <i>performance</i> ) Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang Menurut Responden Penumpang Pesawat Internasional.....	78
3. Nilai Rata-rata Pelayanan Tingkat Kepentingan/Harapan( <i>importance</i> ) dan Tingkat Kepuasan Pelaksanaan ( <i>performance</i> ) Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang Menurut Responden <i>Air Crew</i> (Pilot/Co-Pilot) .....	91
4. Nilai Rata-rata Pelayanan Tingkat Kepentingan/Harapan( <i>importance</i> ) dan Tingkat Kepuasan Pelaksanaan ( <i>performance</i> ) Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang Menurut Responden <i>Station Manager</i> .....	97
5. Nilai Rata-rata Pelayanan Tingkat Kepentingan/Harapan( <i>importance</i> ) dan Tingkat Kepuasan Pelaksanaan ( <i>performance</i> ) Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang Menurut Responden Pengguna Terminal Kargo .....	107
C. Pengukuran Standar Teknis Pengoperasian Fasilitas Sisi Darat .....	125
1. Daerah Terminal Keberangkatan.....	125
a. Penerbangan Domestik .....	125
b. Penerbangan Internasional.....	131
2. Daerah Terminal Kedatangan.....	135
a. Penerbangan Domestik.....	135
b. Penerbangan Internasional.....	137
3. Jalan dan Tempat Parkir Kendaraan .....	140
a. Jalan.....	140
b. Tempat Parkir Kendaraan.....	141
D. Pembahasan Terkait Tujuan Penulisan .....	144
1. Mengetahui Persepsi dan Ekspektasi Pengguna Jasa Bandar Udara Dalam Menilai Pelayanan Jasa Yang Diberikan Oleh Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	144
2. Mengukur Persyaratan Teknis Pengoperasian Fasilitas Sisi Darat Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang Berdasarkan Standar Teknis Dari Peraturan Jenderal Perhubungan Udara, Nomor : SKEP/77/VI/2005 .....	148
3. Merumuskan Suatu Rekomendasi Perbaikan Kualitas Pelayanan Kepada Pengelola Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang Untuk Pelayanan Yang Diberikan.....	149

<b>BAB VII PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan.....	153
B. Saran .....	154
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	155
<b>LAMPIRAN .....</b>	157



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Persyaratan Luas Hall Keberangkatan .....	16
Tabel 3.2 Persyaratan Luas Ruang Tunggu Keberangkatan .....	17
Tabel 3.3 Persyaratan Luas Check-In Area .....	18
Tabel 3.4 Persyaratan Jumlah Check-In Counter .....	19
Tabel 3.5 Persyaratan Jumlah Tempat Duduk .....	19
Tabel 3.6 Persyaratan Luasan Toilet .....	20
Tabel 3.7 Hasil Perhitungan Jumlah Meja Pemeriksaan .....	21
Tabel 3.8 Konstanta Jenis Pesawat Udara dan Jumlah Seat .....	22
Tabel 3.9 Persyaratan Luasan Bagasi <i>Claim Area</i> .....	23
Tabel 3.10 Persyaratan Luas Hall Kedatangan .....	24
Tabel 3.11 Persyaratan Luasan Toilet .....	25
Tabel 3.12 Hasil Perhitungan Jumlah Meja Pemeriksaan .....	26
Tabel 3.13 Persyaratan Standar Fungsi dan Dimensi Jalan .....	26
Tabel 3.14 Persyaratan Area Luas Parkir .....	28
Tabel 3.15 Skala Likert .....	30
Tabel 4.1 Bobot Jawaban Kuesioner Tingkat Kepuasan dari Kualitas Kinerja Pelayanan Bandara .....	39
Tabel 4.2 Bobot Jawaban Kuesioner Tingkat Kepentingan/ Harapan Pelayanan Bandara .....	40
Tabel 5.1 Data Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	42
Tabel 5.2 Pengukuran Standar Teknis Pengoperasian Fasilitas Sisi Darat Bandar Udara Menurut Peraturan Direktur Jenderal Perhubungan Udara, Nomor:SKEP/77/VI/2005 .....	44
Tabel 6.1 Uji Validitas Penilaian Tingkat Kepuasan Pelayanan Bandara Menurut Penumpang Pesawat Domestik Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang ....	47
Tabel 6.2 Uji Validitas Penilaian Tingkat Kepentingan/ Harapan Pelayanan Bandara Menurut Penumpang Pesawat Domestik Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang.....	49
Tabel 6.3 Uji Validitas Penilaian Tingkat Kepuasan Pelayanan Bandara Menurut Penumpang Pesawat Internasional Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang ....	51
Tabel 6.4 Uji Validitas Penilaian Tingkat Kepentingan/ Harapan Pelayanan Bandara Menurut Penumpang Pesawat Internasional Bandar Udara Internasional	

Tabel 6.5	Ahmad Yani Semarang.....	54
	Uji Validitas Penilaian Tingkat Kepuasan Pelayanan Bandara Menurut <i>Air Crew</i> (Pilot/Co-Pilot)	
	Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang ....	56
Tabel 6.6	Uji Validitas Penilaian Tingkat Kepentingan/Harapan Pelayanan Bandara Menurut <i>Air Crew</i> (Pilot/Co-Pilot) Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	57
Tabel 6.7	Uji Validitas Penilaian Tingkat Kepuasan Pelayanan Bandara Menurut <i>Station Manager</i>	
	Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang ....	59
Tabel 6.8	Uji Validitas Penilaian Tingkat Kepentingan/Harapan Pelayanan Bandara Menurut <i>Station Manager</i> Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	60
Tabel 6.9	Uji Validitas Penilaian Tingkat Kepuasan Pelayanan Bandara Menurut Pengguna Terminal Kargo	
	Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang ....	62
Tabel 6.10	Uji Validitas Penilaian Tingkat Kepentingan/Harapan Pelayanan Bandara Menurut Pengguna Terminal Kargo Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang.....	64
Tabel 6.11	Hasil dan Rata-rata Penilaian Dimensi Responden Penumpang Pesawat Domestik Terhadap Kepuasan Kinerja/Pelaksanaan Pelayanan dan Penilaian Kepentingan Pelayanan Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang.....	66
Tabel 6.12	Hasil Penempatan Indikator Sesuai Kuadran Diagram IPA Berdasarkan Penilaian Responden Penumpang Pesawat Domestik Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang.....	71
Tabel 6.13	Hasil dan Rata-rata Penilaian Indikator Fasilitas Responden Penumpang Pesawat Domestik Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	71
Tabel 6.14	Hasil dan Rata-rata Penilaian Indikator Akses Dan Informasi Responden Penumpang Pesawat Domestik Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang ....	73
Tabel 6.15	Hasil dan Rata-rata Penilaian Indikator Pelayanan Keberangkatan dan Kedatangan Responden Penumpang Pesawat Domestik Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	75

Tabel 6.15	Hasil dan Rata-rata Penilaian Indikator Kenyamanan Terminal Responden Penumpang Pesawat Domestik Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang ....	77
Tabel 6.17	Hasil dan Rata-rata Penilaian Dimensi Responden Penumpang Pesawat Internasional Terhadap Kepuasan Kinerja/Pelaksanaan Pelayanan dan Penilaian Kepentingan Pelayanan Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang.....	78
Tabel 6.18	Hasil Penempatan Indikator Sesuai Kuadran Diagram IPA Berdasarkan Penilaian Responden Penumpang Pesawat Internasional Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang.....	83
Tabel 6.19	Hasil dan Rata-rata Penilaian Indikator Pelayanan Keberangkatan dan Kedatangan Responden Penumpang Pesawat Internasional Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	83
Tabel 6.20	Hasil dan Rata-rata Penilaian Indikator Kenyamanan Terminal Responden Penumpang Pesawat Internasional Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang ....	85
Tabel 6.21	Hasil dan Rata-rata Penilaian Indikator Fasilitas Responden Penumpang Pesawat Internasional Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang ....	86
Tabel 6.22	Hasil dan Rata-rata Penilaian Indikator Akses dan Informasi Responden Penumpang Pesawat Internasional Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang.....	88
Tabel 6.23	Hasil dan Rata-rata Penilaian Indikator Pemeriksaan Imigrasi Responden Penumpang Pesawat Internasional Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang.....	90
Tabel 6.23	Hasil dan Rata-rata Penilaian Indikator Pemeriksaan Imigrasi Responden Penumpang Pesawat Internasional Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang.....	90
Tabel 6.24	Hasil dan Rata-rata Penilaian Dimensi Responden <i>Air Crew</i> Terhadap Kepuasan Kinerja/Pelaksanaan Pelayanan dan Penilaian Kepentingan Pelayanan Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang ....	91
Tabel 6.25	Hasil Penempatan Indikator Sesuai Kuadran Diagram IPA Berdasarkan Penilaian Responden <i>Air Crew</i> Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang ....	93

Tabel 6.26	Hasil dan Rata-rata Penilaian Indikator Petugas Responden <i>Air Crew</i> Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang.....	94
Tabel 6.27	Hasil dan Rata-rata Penilaian Indikator Pelayanan Responden <i>Air Crew</i> Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang.....	95
Tabel 6.28	Hasil dan Rata-rata Penilaian Dimensi Responden <i>Statio Manager</i> Terhadap Kepuasan Kinerja/Pelaksanaan Pelayanan dan Penilaian Kepentingan Pelayanan Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang ....	97
Tabel 6.29	Hasil Penempatan Indikator Sesuai Kuadran Diagram IPA Berdasarkan Penilaian Responden <i>Station Manager</i> Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang ....	100
Tabel 6.30	Hasil dan Rata-rata Penilaian Indikator Pelayanan Responden <i>Station Manager</i> Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	101
Tabel 6.31	Hasil dan Rata-rata Penilaian Indikator Peralatan dan Fasilitas Bandara Responden <i>Station Manager</i> Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang ....	102
Tabel 6.32	Hasil dan Rata-rata Penilaian Indikator Kenyamanan Kerja Responden <i>Station Manager</i> Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	104
Tabel 6.33	Hasil dan Rata-rata Penilaian Indikator Petugas Responden <i>Station Manager</i> Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	106
Tabel 6.34	Hasil dan Rata-rata Penilaian Dimensi Responden Pengguna Terminal Kargo Terhadap Kepuasan Kinerja/Pelaksanaan Pelayanan dan Penilaian Kepentingan Pelayanan Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang.....	108
Tabel 6.35	Hasil Penempatan Indikator Sesuai Kuadran Diagram IPA Berdasarkan Penilaian Responden Pengguna Terminal Kargo Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang.....	111
Tabel 6.36	Hasil dan Rata-rata Penilaian Indikator Petugas Responden Pengguna Terminal Kargo Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	112
Tabel 6.37	Hasil dan Rata-rata Penilaian Indikator Pelayanan Responden Pengguna Terminal Kargo Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	113
Tabel 6.38	Hasil dan Rata-rata Penilaian Indikator Peralatan dan Fasilitas Responden Pengguna Terminal Kargo	

	Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang ....	115
Tabel 6.39	Hasil Kesimpulan Penempatan Prioritas Perbaikan Indikator Sesuai Kuadran Diagram IPA Berdasarkan Penilaian Responden Penumpang Pesawat Domestik Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang ....	117
Tabel 6.40	Hasil Kesimpulan Penempatan Prioritas Perbaikan Indikator Sesuai Kuadran Diagram IPA Berdasarkan Penilaian Responden Penumpang Pesawat Internasional Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang ....	118
Tabel 6.41	Hasil Kesimpulan Penempatan Prioritas Perbaikan Indikator Sesuai Kuadran Diagram IPA Berdasarkan Penilaian Responden <i>Air Crew</i> (Pilot/Co-Pilot) Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang ....	120
Tabel 6.42	Hasil Kesimpulan Penempatan Prioritas Perbaikan Indikator Sesuai Kuadran Diagram IPA Berdasarkan Penilaian Responden <i>Station Manager</i> Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang ....	121
Tabel 6.43	Hasil Kesimpulan Penempatan Prioritas Perbaikan Indikator Sesuai Kuadran Diagram IPA Berdasarkan Penilaian Responden Pengguna Terminal Kargo Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang ....	122
Tabel 6.44	Hasil Pengukuran Standar Teknis Pengoperasian Fasilitas Sisi Darat Bandar Udara Menurut Peraturan Direktur Jenderal Perhubungan Udara, Nomor:SKEP/77/VI/2005 .....	142

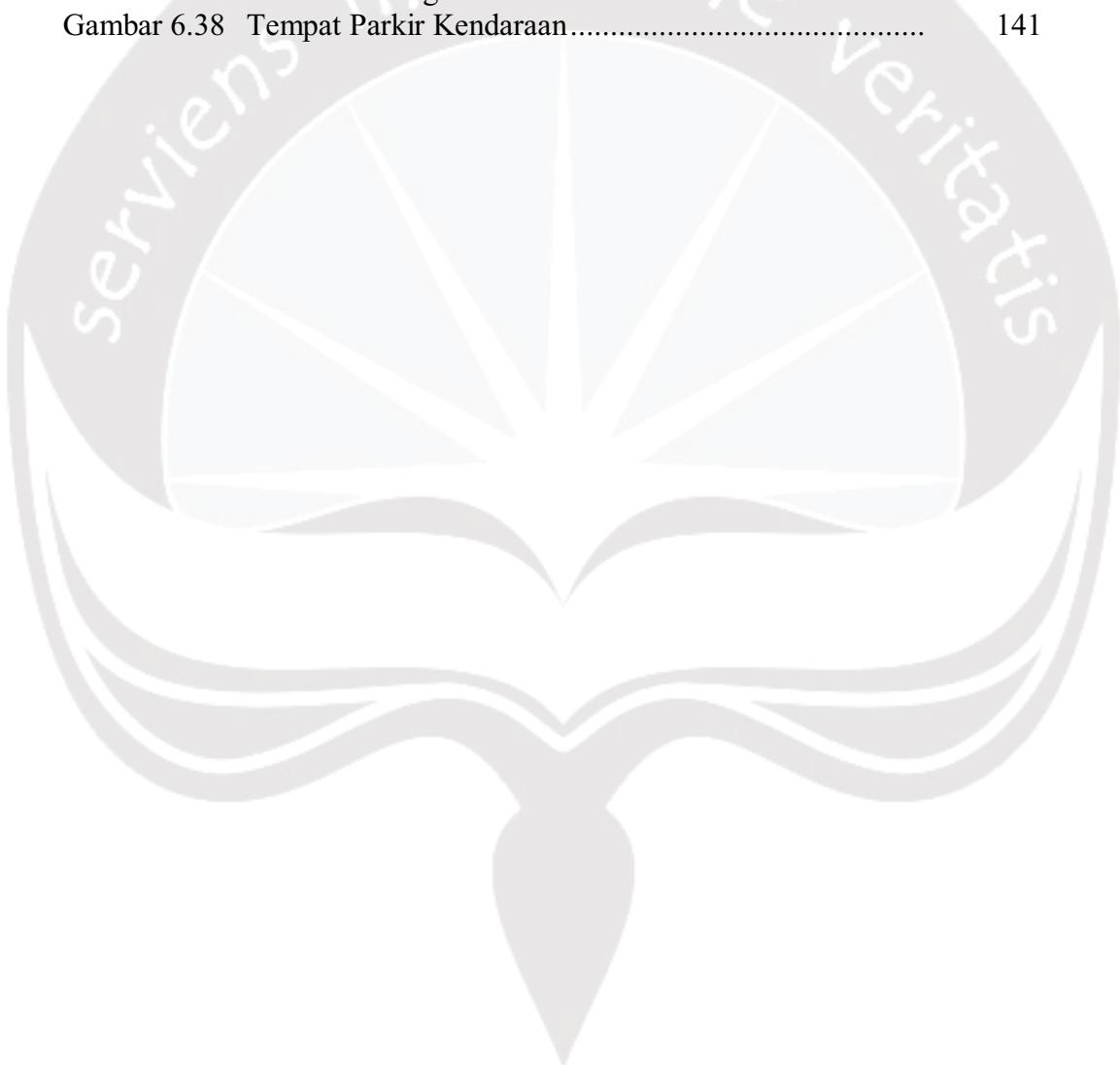
## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Peta Propinsi Jawa Tengah .....	6
Gambar 1.2 Tampak Sisi Depan Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	6
Gambar 1.3 Tampak Sisi Udara Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	7
Gambar 2.1 <i>Check – in Counter</i> Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	10
Gambar 2.2 Ruang <i>Boarding Pass</i> Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	11
Gambar 2.3 Jalan Masuk Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	12
Gambar 2.4 Fasilitas Parkir Kendaraan Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang.....	12
Gambar 2.5 Ruangan Bagasi/ <i>Conveyor</i> Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	13
Gambar 2.6 Bagian-bagian dari Suatu Sistem Bandar Udara .....	14
Gambar 3.1 <i>Importance-Performance Grind</i> atau diagram Kartesius .....	31
Gambar 4.1 Bagan Alir Penelitian .....	38
Gambar 6.1 Gap atau Kesenjangan Tingkat Pelayanan Berdasarkan Penilaian Penumpang Pesawat Domestik Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	69
Gambar 6.2 Hasil Diagram Kartesius <i>Importance-Performance Analysis</i> (IPA) Menurut Responden Penumpang Pesawat Domestik Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	70
Gambar 6.3 Hasil Diagram Kartesius <i>Importance-Performance Analysis</i> (IPA) Kuadran II Menurut Responden Penumpang Pesawat Domestik Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	72
Gambar 6.4 Hasil Diagram Kartesius <i>Importance-Performance Analysis</i> (IPA) Kuadran II Menurut Responden Penumpang Pesawat Domestik Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	74
Gambar 6.5 Hasil Diagram Kartesius <i>Importance-Performance Analysis</i> (IPA) Kuadran III Menurut Responden Penumpang Pesawat Domestik Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	76
Gambar 6.6 Hasil Diagram Kartesius <i>Importance-Performance Analysis</i> (IPA) Kuadran IV Menurut Responden	

	Penumpang Pesawat Domestik Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	77
Gambar 6.7	Gap atau Kesenjangan Tingkat Pelayanan Berdasarkan Penilaian Penumpang Pesawat Internasional Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	81
Gambar 6.8	Hasil Diagram Kartesius <i>Importance-Performance Analysis</i> (IPA) Menurut Responden Penumpang Pesawat Internasional Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	82
Gambar 6.9	Hasil Diagram Kartesius <i>Importance-Performance Analysis</i> (IPA) Kuadran I Pelayanan Keberabgkatan Dan Kedatangan Menurut Responden Penumpang Pesawat Internasional Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	84
Gambar 6.9	Hasil Diagram Kartesius <i>Importance-Performance Analysis</i> (IPA) Kuadran I Pelayanan Keberabgkatan Dan Kedatangan Menurut Responden Penumpang Pesawat Internasional Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	84
Gambar 6.10	Hasil Diagram Kartesius <i>Importance-Performance Analysis</i> (IPA) Kuadran I Kenyamanan Terminal Menurut Responden Penumpang Pesawat Internasional Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang....	85
Gambar 6.11	Hasil Diagram Kartesius <i>Importance-Performance Analysis</i> (IPA) Kuadran I Fasilitas Menurut Responden Penumpang Pesawat Internasional Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang ....	87
Gambar 6.12	Hasil Diagram Kartesius <i>Importance-Performance Analysis</i> (IPA) Kuadran II Akses dan Informasi Menurut Responden Penumpang Pesawat Internasional Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang ....	89
Gambar 6.13	Hasil Diagram Kartesius <i>Importance-Performance Analysis</i> (IPA) Kuadran IV Pemeriksaan Imigrasi Menurut Responden Penumpang Pesawat Internasional Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang....	90
Gambar 6.14	Gap atau Kesenjangan Tingkat Pelayanan Berdasarkan Penilaian <i>Air Crew</i> Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	92
Gambar 6.15	Hasil Diagram Kartesius <i>Importance-Performance Analysis</i> (IPA) Menurut Responden <i>Air Crew</i> Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang ...	93
Gambar 6.16	Hasil Diagram Kartesius <i>Importance-Performance Analysis</i> (IPA) Kuadran I Petugas Menurut Responden <i>Air Crew</i> Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	94

Gambar 6.17	Hasil Diagram Kartesius <i>Importance-Performance Analysis</i> (IPA) Kuadran IV Pelayanan Menurut Responden <i>Air Crew</i> Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	96
Gambar 6.18	Gap atau Kesenjangan Tingkat Pelayanan Berdasarkan Penilaian <i>Station Manager</i> Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	99
Gambar 6.19	Hasil Diagram Kartesius <i>Importance-Performance Analysis</i> (IPA) Menurut Responden <i>Station Manager</i> Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang ...	100
Gambar 6.20	Hasil Diagram Kartesius <i>Importance-Performance Analysis</i> (IPA) Kuadran II Pelayanan Menurut Responden <i>Station Manager</i> Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	101
Gambar 6.21	Hasil Diagram Kartesius <i>Importance-Performance Analysis</i> (IPA) Kuadran II Peralatan dan Fasilitas Bandara Menurut Responden <i>Station Manager</i> Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang ....	103
Gambar 6.22	Hasil Diagram Kartesius <i>Importance-Performance Analysis</i> (IPA) Kuadran III Kenyamanan Kerja Bandara Menurut Responden <i>Station Manager</i> Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang ....	105
Gambar 6.23	Hasil Diagram Kartesius <i>Importance-Performance Analysis</i> (IPA) Kuadran III Petugas Bandara Menurut Responden <i>Station Manager</i> Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang ....	106
Gambar 6.24	Gap atau Kesenjangan Tingkat Pelayanan Berdasarkan Penilaian Pengguna Terminal Kargo Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	110
Gambar 6.25	Hasil Diagram Kartesius <i>Importance-Performance Analysis</i> (IPA) Menurut Responden Pengguna Terminal Kargo Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang .....	111
Gambar 6.26	Hasil Diagram Kartesius <i>Importance-Performance Analysis</i> (IPA) Kuadran II Petugas Menurut Responden Pengguna Terminal Kargo Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang ....	112
Gambar 6.27	Hasil Diagram Kartesius <i>Importance-Performance Analysis</i> (IPA) Kuadran III Pelayanan Menurut Responden Pengguna Terminal Kargo Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang ....	114
Gambar 6.28	Hasil Diagram Kartesius <i>Importance-Performance Analysis</i> (IPA) Kuadran III Peralatan dan Fasilitas Menurut Responden Pengguna Terminal Kargo Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang ....	116

Gambar 6.29	Hall atau Ruang Keberangkatan Domestik .....	126
Gambar 6.30	Ruang Tunggu Keberangkatan Domestik .....	127
Gambar 6.31	<i>Check-In Area</i> Penerbangan Domestik .....	128
Gambar 6.32	<i>Check-In Counter</i> Penerbangan Domestik .....	129
Gambar 6.33	Tempat Duduk Ruang Tunggu Keberangkatan Domestik.....	130
Gambar 6.34	Fasilitas Umum (Toilet) Keberangkatan Domestik .....	131
Gambar 6.35	Bagasi <i>Conveyor Belt</i> Penerbangan Domestik .....	135
Gambar 6.36	Bagasi <i>Claim Area</i> Penerbangan Domestik.....	136
Gambar 6.37	Jalan Menuju Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang.....	140
Gambar 6.38	Tempat Parkir Kendaraan.....	141



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Kuesioner Kepuasan Pengguna Bandara untuk Penumpang Pesawat Domestik.....	158
Lampiran 2 Kuesioner Kepuasan Pengguna Bandara untuk Penumpang Pesawat Internasional.....	160
Lampiran 3 Kuesioner Kepuasan Pengguna Bandara untuk <i>Air Crew</i> .....	162
Lampiran 4 Kuesioner Kepuasan Pengguna Bandara untuk <i>Station Manager</i> .....	163
Lampiran 5 Kuesioner Kepuasan Pengguna Bandara untuk Pengguna Terminal Kargo .....	165
Lampiran 6 Tabel Hasil Jawaban Skor Kuesioner Tingkat Kepuasan Pelayanan Bandara Menurut Penumpang Pesawat Domestik Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang.....	167
Lampiran 7 Tabel Hasil Jawaban Skor Kuesioner Tingkat Kepentingan/Harapan Pelayanan Bandara Menurut Penumpang Pesawat Domestik Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang.....	170
Lampiran 8 Tabel Hasil Jawaban Skor Kuesioner Tingkat Kepuasan Pelayanan Bandara Menurut Penumpang Pesawat Internasional Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang.....	173
Lampiran 9 Tabel Hasil Jawaban Skor Kuesioner Tingkat Kepentingan/Harapan Pelayanan Bandara Menurut Penumpang Pesawat Internasional Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang.....	175
Lampiran 10 Tabel Hasil Jawaban Skor Kuesioner Tingkat Kepuasan Pelayanan Bandara Menurut <i>Air Crew</i> (Pilot/Co-pilot) Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang.....	177
Lampiran 11 Tabel Hasil Jawaban Skor Kuesioner Tingkat Kepentingan/Harapan Pelayanan Bandara Menurut <i>Air Crew</i> (Pilot/Co-pilot) Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang.....	178
Lampiran 12 Tabel Hasil Jawaban Skor Kuesioner Tingkat Kepuasan Pelayanan Bandara Menurut <i>Station Manager</i> Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang.....	179
Lampiran 13 Tabel Hasil Jawaban Skor Kuesioner Tingkat Kepentingan/Harapan Pelayanan Bandara Menurut	

	<i>Station Manager</i> Bandar Udara	
Lampiran 14	Internasional Ahmad Yani Semarang.....	180
	Tabel Hasil Jawaban Skor Kuesioner Tingkat	
	Kepuasan Pelayanan Bandara Menurut	
	Pengguna Terminal Kargo Bandar Udara	
	Internasional Ahmad Yani Semarang.....	181
Lampiran 15	Tabel Hasil Jawaban Skor Kuesioner Tingkat	
	Kepentingan/Harapan Pelayanan Bandara Menurut	
	Pengguna Terminal Kargo Bandar Udara	
	Internasional Ahmad Yani Semarang.....	183
Lampiran 16	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Tingkat Kepuasan	
	Pelayanan Bandara Menurut Penumpang Pesawat	
	Domestik Bandar Udara Internasional Ahmad	
	Yani Semarang.....	185
Lampiran 17	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Tingkat	
	Kepentingan/Harapan Pelayanan Bandara Menurut	
	Penumpang Pesawat Domestik Bandar Udara	
	Internasional Ahmad Yani Semarang.....	188
Lampiran 18	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Tingkat Kepuasan	
	Pelayanan Bandara Menurut Penumpang Pesawat	
	Internasional Bandar Udara Internasional Ahmad	
	Yani Semarang.....	191
Lampiran 19	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Tingkat	
	Kepentingan/Harapan Pelayanan Bandara Menurut	
	Penumpang Pesawat Internasional Bandar Udara	
	Internasional Ahmad Yani Semarang.....	194
Lampiran 20	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Tingkat Kepuasan	
	Pelayanan Bandara Menurut <i>Air Crew</i> Bandar	
	Udara Internasional Ahmad Yani Semarang.....	197
Lampiran 21	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Tingkat	
	Kepentingan/Harapan Pelayanan Bandara Menurut	
	<i>Air Crew</i> Bandar Udara Internasional Ahmad	
	Yani Semarang.....	198
Lampiran 22	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Tingkat Kepuasan	
	Pelayanan Bandara Menurut <i>Station Manager</i> Bandar	
	Udara Internasional Ahmad Yani Semarang.....	199
Lampiran 23	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Tingkat	
	Kepentingan/Harapan Pelayanan Bandara Menurut	
	<i>Station Manager</i> Bandar Udara Internasional Ahmad	
	Yani Semarang.....	201
Lampiran 24	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Tingkat Kepuasan	
	Pelayanan Bandara Menurut Pengguna Terminal	
	Kargo Bandar Udara Internasional Ahmad	
	Yani Semarang.....	203

Lampiran 25	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Tingkat Kepentingan/Harapan Pelayanan Bandara Menurut Pengguna Terminal Kargo Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang.....	205
Lampiran 26	Tabel r (Koefisien Korelasi Sederhana).....	207

