

## BAB 6 KESIMPULAN DAN SARAN

### 6.1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian, maka dapat diambil beberapa kesimpulan sebagai berikut:

- a. Vitania Donat belum menerapkan 6S secara optimal, hal ini terlihat pada kebersihan yang kurang terjaga, tata letak area pembuatan donat yang belum tertata rapi, tidak ada tempat penyimpanan bahan-bahan dan peralatan yang tidak tetap mengakibatkan pemborosan waktu proses pembuatan donat.
- b. Nilai rata-rata penilaian audit *checklist* 6S sebelum implementasi 6S sebesar 1,7 dengan rincian kegiatan *sort* dengan nilai 1,5, *set in order* dengan nilai 1,3, *shine* dengan nilai 1,8, *standardize* dengan nilai 1,3, *sustain* dengan nilai 1,5 dan *safety* dengan nilai 2,75.
- c. Berdasarkan audit *checklist* 6S yang dilakukan menunjukkan bahwa setiap pilar kegiatan 6S mulai dari *sort*, *set in order*, *shine*, *standardize*, *sustain*, dan *safety* terdapat beberapa kegiatan yang mendapatkan nilai dibawah 3 (nilai minimum yang dapat diterima) sehingga perlu dilakukan implementasi untuk bagian kegiatan dengan nilai dibawah 3.
- d. Nilai rata-rata penilaian audit *checklist* 6S setelah implementasi 6S mengalami kenaikan sebesar 1,4 menjadi 3,1 dengan rincian kegiatan *sort* sebesar 3,1, *set in order* sebesar 3,0, *shine* sebesar 3,1, *standardize* sebesar 3,1, *sustain* sebesar 3,1, dan *safety* sebesar 3,0625.
- e. Penurunan rata-rata waktu proses pembuatan donat sebelum dan setelah implementasi 6S sebesar 1,61%.

### 6.2. Saran

Penulis memberikan saran kepada pihak Vitania Donat Salatiga agar budaya 6S selalu diterapkan di lingkungan kerja area produksi donat. Kegiatan “5 menit 6S” selalu diterapkan di lingkungan kerja untuk menjamin bahwa kondisi kerja efektif dan efisien. Audit 6S untuk kontrol dan perbaikan agar tetap dilanjutkan lagi yaitu setiap satu minggu sekali dilakukan audit agar dapat mengetahui sejauh mana penerapan 6S di Vitania Donat.

## DAFTAR PUSAKA

- Agustin, N., & Purnomo, H. (2011). Implementasi 5S pada CV. Valasindo Menggunakan Pendekatan Ergonomi Partisipatori. *Jurnal Teknik Industri Universitas Islam Indonesia* .
- Badan Standardisasi Nasional, 2005, Standar Nasional Indonesia ICS 13.020.sni\_19\_19011\_2005\_auditmutu.
- Harinaldi. (2005). *Prinsip-prinsip Statistika untuk Teknik dan Sains*. Jakarta: Penerbit Erlangga.
- Hendriadi, M. S. (2012). Perancangan Fasilitas Pabrik Tahu Untuk Meminimisasi Material Handling. *Jurnal Teknik Industri*, 133-141.
- Hirano. (1996). *5S for operators 5 pillars or the visual workplace productivity press*. New York.
- Imai, M. (1998). *Gemba Kaizen: Pendekatan Akal Sehat, Berbiaya Rendah pada Manajemen*. Jakarta: Lembaga PPM dan Yayasan Toyota Astra.
- Imai, M. (2010). *Kaizen (Ky'zen) : Kunci sukses Jepang dalam persaingan*. Cetakan kelima, PPM, Jakarta.
- Kurniawan, H. (2013). Studi Deskriptif Manajemen Kualitas dengan Metode 5S di Gudang Hypermarket X Surabaya. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Universitas Surabaya Vol. 2 No.2*.
- MacAdam, T. *Blank Daftar Periksa Audit 6S*. Retrieved from [http://www.leadingedgegroup.com/assets/uploads/6s\\_auditchecklist.xls](http://www.leadingedgegroup.com/assets/uploads/6s_auditchecklist.xls) di akses 8 September 2014
- McAtamey, L & Nigel Corlett, E., 1993, RULA: a survey method for the investigation of work-related upper limb disorders. *Applied ergonomics*, 24(2), pp.91-99
- Muchtiar , Y., & Noviyarsi. (2007). Implementasi Metode 5S pada Lean Six Sigma dalam Proses Pembuatan Mur Baut Versing (Studi Kasus di CV. Desra Teknik Padang). *Jurnal Teknik Industri Vol.9 No.1*, 63-74.
- Ortiz, C. (2006). *Kaizen Assembly* .

- Osada, T. (2000). *Sikap Kerja 5S* . Jakarta: PPM.
- Rimawan, E., & Sutowo, E. (2011). Analisa Penerapan 5S + Safety pada Area Warehouse di PT. Multifilling Mitra Indonesia. *Jurnal Ilmiah PASTI Volume VI Edisi 1 - ISSN 2085-5869*, 41-49.
- Simanjuntak, R. A., & Hernita, D. (2008). Usulan Perbaikan Metode Kerja Berdasarkan Micromotion Study dan Penerapan Metode 5S untuk Meningkatkan Produktivitas. *Jurnal Teknologi, Volume 1 Nomor 2*, 191-203.
- Siska, M., & Henriadi. (2012). Perancangan Fasilitas Pabrik Tahu untuk Meminimalisasi Material Handling. *Jurnal Teknik Industri*, 133-141.
- Sutalaksana. (2006). *Teknik Perancangan Sistem Kerja* . Bandung: ITB.
- Syukur, A. (2010). *5R, ISO 9001:2008 dan POKA YOKE*. Yogyakarta: Kata Buku.
- Tanson, V. (2011). *Implementasi 6S di CV. Pandanus Internusa*. Yogyakarta: Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
- USPE. (2011). Retrieved from The Lean and Environment Toolkit: <http://www.epa.gov/lean/environment/toolkits/environment/>
- Wahyudin, Septian. (2012). *Proposal Analisis Pengaruh Kebijakan Pemerintah Mengenai Tingkat Suku Bunga, Inflasi, Nilai Tukar, Jumlah Uang Beredar, dan Volume Perdagangan Terhadap Harga Saham Sektor Perbankan*. Skripsi Program S-1 Program Studi Analisis Efek. Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Bussiness Indonesia. Jakarta.