

KESIMPULAN DAN SARAN**5.1. Kesimpulan**

Dari hasil analisis data yang telah dilakukan dapat diambil beberapa kesimpulan, yaitu :

1. Jumlah peralatan dan pembagian tugas berdasarkan pengalaman serta keahlian adalah hal terpenting dalam pengolahan sumberdaya yang perlu diperhatikan sebelum pelaksanaan spesialisasi.
2. Ditinjau dari kondisi perusahaan, yaitu dari aspek sumber daya, aspek inovasi dan teknologi serta aspek proses kerja bahwa kontraktor kelas menengah dan kecil di Indonesia cenderung siap melaksanakan spesialisasi untuk menghadapi persaingan bebas dengan nilai *mean* lebih dari 3,50.
3. Adanya hubungan erat antara kondisi perusahaan dengan kesiapan untuk melaksanakan spesialisasi dengan nilai korelasi Pearson sebesar 0,641 dan nilai signifikansi 0.000. Hal ini berarti semakin baik dan stabil kondisi perusahaan kontraktor kelas menengah dan kecil maka semakin siap melaksanakan spesialisasi.
4. Perusahaan kontraktor kelas menengah dan kecil mempunyai pandangan ragu-ragu terhadap spesialisasi, disisi lain latar belakang pendidikan berpengaruh pada optimisme responden terutama dengan latar belakang pendidikan lainnya(S2) terhadap pelaksanaan spesialisasi yang akan memberikan hasil. Mereka masih belum mempunyai minat dan kemauan (ragu-ragu) untuk melaksanakan spesialisasi tetapi responden dengan berbagai latar belakang (lokasi perusahaan, kelas perusahaan, pendidikan dan pengalaman kerja responden) mempunyai tingkat setuju

besar (50%) ~~pada~~ berpendapat spesialisasi bertujuan untuk meningkatkan efisiensi biaya, waktu dan meningkatkan mutu yang merupakan salah satu tujuan dari spesialisasi.

5. Dengan melihat berbagai latar belakang (lokasi perusahaan, kelas perusahaan, pendidikan responden dan pengalaman kerja responden) sebagian besar secara tegas menyatakan tidak setuju bahwa kontraktor umum sudah tidak bisa menghadapi pesaing. Mereka menganggap bahwa kontraktor umum masih bisa menghadapi pesaing sehingga mereka tidak perlu menerapkan spesialisasi.
6. Dilihat dari nilai *mean* Aspek kesiapan penerapan spesialisasi sebagian besar nilai *mean* lebih besar 3,50, ini berarti bahwa 7 dari 8 pertanyaan yang diajukan mengarah pada pendapat bahwa kontraktor kelas menengah dan kelas kecil di Indonesia siap melaksanakan spesialisasi tetapi masih ada kendala-kendala yang dihadapi baik kendala birokrasi maupun manajemen perusahaan kontraktor itu sendiri. Akan tetapi satu pertanyaan yang sangat berpengaruh besar terhadap kesiapan yaitu kendala-kendala perusahaan dalam melaksanakan spesialisasi dan ini membuat kontraktor kelas menengah dan kecil ragu-ragu dalam melaksanakan spesialisasi.
7. Dari hasil analisis keseluruhan menyatakan kontraktor kelas menengah dan kelas kecil di Indonesia telah siap dari segi kondisi perusahaan untuk melaksanakan spesialisasi, tetapi mereka belum mempunyai minat dan kemauan (ragu-ragu) untuk melaksanakannya.

5.2. Saran

Dari hasil penelitian Studi Mengenai Kesiapan Kontraktor Kelas Menengah dan Kecil di Indonesia untuk Menjadi Kontraktor Spesialis, maka saran yang dapat diajukan adalah:

1. Hasil penelitian ini hendaknya digunakan sebagai salah satu alat bantu bagi kontraktor kelas menengah dan kecil sebagai salah satu strategi bisnis dalam menghadapi persaingan bebas.
2. Bagi kontraktor umum kelas menengah dan kecil hendaknya mempunyai pemahaman yang baik tentang spesialisasi sebagai salah satu wacana untuk meningkatkan proses kerja sehingga dapat mencapai hasil yang optimal.
3. Keterbatasan modal, teknologi dan kemampuan sumber daya hendaknya bukan sebagai kendala dalam melaksanakan spesialisasi karena spesialisasi dapat dilakukan secara bertahap serta menurut kemampuan yang dimiliki.
4. Penelitian selanjutnya dapat diperluas obyek penelitiannya misalnya dengan mengambil sampel pekerja atau karyawan. Demikian juga untuk jumlah responden dan jangkauan penelitian dapat diperluas. Alat pengujian dalam penelitian selanjutnya diharapkan disesuaikan dengan model pertanyaan dalam kuisioner.

DAFTAR PUSTAKA

- Rhenald Kasali,(1998), Membidik Pasar Indonesia, Gramedia
- Christiawan,(1996), Kesiapan Usaha Konstruksi Nasional Menyongsong Persaingan Global Tahun 2003, Makalah Ceramah Peserta Program Magister Teknik Sipil Universitas Tarumanegara Jakarta,PT. Waskita Karya
- ,(1997), Bagi Kontraktor Menengah/Kecil Mengapa Perlu Spesialis, Konstruksi Februari 1997
- ,(2001), Antara Peluang dan Tantangan Sama Besar ?, Konstruksi Februari-Maret 2001
- ,(2001), Profesionalisme Ditengah Kelesuan Pasar, Konstruksi Mei-Juni 2001
- ,(2001), Tantangan Bisnis Konstruksi 2001/2002, Konstruksi Agustus-September 2001
- ,(2001), Asosiasi Kontraktor Spesialis Dideklarasikan, Suara Pembaharuan Daily Agustus 2001
- Morris,C.D.,Brandon S.J. (1993), Re-Engineering Your Business, First Edition, McGraw Hill, Inc
- Budi W.Soetjipto. (2001), Manajemen Sumberdaya Manusia, Manajemen Usahawan Indonesia, Edisi Nopember dan Desember 2001
- Agoes Inarto Soetomo,SE, MM. (1995), Formulasi Kembali Strategi Bisnis Untuk Memenangkan Persaingan, Manajemen Usahawan Indonesia, Edisi April 1995
- Prof. Dr. Sondang P. Siagian, MPA. (1998), Manajemen Sumber Daya Manusia, Edisi ketujuh 1998, Bumi Perkasa
- Singgih Santoso (2000), SPSS Mengolah Data Statistik Secara Profesional Versi 7.5, Edisi ketiga 2000, Elekmedia komputindo

KUISIONER PENELITIAN
STUDI MENGENAI KESIAPAN PERUSAHAAN KONTRAKTOR KELAS
MENENGAH DAN KECIL DI INDONESIA UNTUK MENJADI
KONTRAKTOR SPESIALIS

Dalam rangka menyelesaikan studi di Universitas Atma Jaya Yogyakarta, Program Pasca Sarjana, Program Magister Teknik, Konsentrasi Manajemen Konstruksi saya mengadakan penelitian untuk tesis dengan judul **Studi Mengenai Kesiapan Perusahaan Kontraktor Kelas Menengah Dan Kecil Di Indonesia Untuk Menjadi Kontraktor Spesialis**. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui apakah perusahaan kontraktor kelas menengah dan kecil di Indonesia mempunyai minat, kemauan dan siap menjadi kontraktor spesialis sebagai salah satu alternatif strategi dalam menghadapi pasar bebas, serta mencari hubungan kondisis perusahaan dengan kesiapan perusahaan kontraktor kelas menengah dan kecil menjadi kontraktor spesialis. Daftar pernyataan untuk penelitian ini dirancang sedemikian rupa hingga memudahkan di dalam mengisinya. Ketulusan dan kerelaan menjawab pertanyaan ini sangat saya harapkan, dan saya berjanji bahwa semua jawaban anda hanya untuk keperluan akademik saja dan dijaga kerahasiannya. Terima kasih atas bantuan dan peran serta anda.

I. DATA PERUSAHAAN KONTRAKTOR

1. Nama Perusahaan :
2. Lama perusahaan berdiri sampai saat ini :
a. < 5 tahun b. 5-10 tahun c. >10 tahun
3. Klasifikasi perusahaan anda menurut standar nasional:
a. Menengah b. Kecil
4. Lokasi proyek yang dikelola periode 1996-sekarang :
a. 1-6 proyek b. 7-12 proyek c. >12 proyek
5. Jumlah karyawan tetap
a. 1-5 orang b. 6-10 orang c. >10 orang

II. DATA RESPONDEN

1. Apakah jabatan anda dalam perusahaan:
2. Pendidikan terakhir:
 - a. SMP
 - b. SMU/ sederajat
 - c. D III/ S1
 - d. Lainnya
3. Pengalaman kerja anda :
 - a. < 5 tahun
 - b. 5-10 tahun
 - c. >10 tahun
4. Berapa lama anda kerja di perusahaan yang sekarang :
 - a. 1 tahun
 - b. 2 tahun
 - c. 3 tahun
 - d. >3 tahun

Di bawah ini merupakan faktor-faktor yang mencerminkan kondisi perusahaan Anda.

Berilah tanda X (silang) pada kolom yang ada

Skala 1 = sangat tidak diperhatikan

Skala 2 = tidak diperhatikan

Skala 3 = netral

Skala 4 = diperhatikan

Skala 5 = sangat diperhatikan

No	KETERANGAN	1	2	3	4	5
I. SUMBER DAYA						
A. Sumber Daya Manusia						
1.	Keahlian yang dimiliki karyawan/pekerja (jurusan yang diambil dalam dunia pendidikan)					
2.	Ketersediaan tenaga ahli					
3.	Pembagian tugas berdasarkan pengalaman dan keahlian					
4.	Peningkatan keahlian karyawan/pekerja (training)					
5.	Peningkatan pendidikan karyawan/pekerja (kursus)					
6.	Kemampuan tenaga ahli dalam menyelesaikan pekerjaan					
7.	Keterlibatan karyawan dalam mengambil keputusan					
8.	Penerimaan tenaga kerja tukang disesuaikan dengan jenis pekerjaan tertentu					
B. Peralatan						
1.	Ketersediaan peralatan untuk menunjang karyawan/pekerja dalam melakukan tugas					
2.	Jumlah peralatan yang dipunyai (baby roller, molen, generator, fibrator, dll)					
3.	Kondisi/kelayakan peralatan yang ada					
4.	Ketersediaan peralatan komunikasi sebagai penunjang tugas					
5.	Mobilisasi alat					
6.	Operator alat					
II. INOVASI DAN TEKNOLOGI						
1.	Kemampuan karyawan/pekerja dalam penggunaan peralatan yang ada					
2.	Kemajuan teknologi peralatan					
3.	Inovasi terhadap teknologi (peralatan pengganti)					

		1	2	3	4	5
4.	Penggunaan teknologi dalam perusahaan					
5.	Peranan teknologi informasi yang dimiliki perusahaan					
6.	Persaingan dalam memberikan servis terhadap klien					
III. PROSES KERJA						
1.	Kesempatan karyawan/pekerja dalam memberikan saran atau kritik.					
2.	Peranan tim kerja dalam melakukan penanganan satu jenis pekerjaan					
3.	Peranan dari bagian/devisi perusahaan dalam penanganan proyek					
4.	Kendala terhadap satu bagian pekerjaan.					

Berilah tanda X (silang) pada kolom yang ada.

Skala 1 = sangat tidak setuju

Skala 2 = tidak setuju

Skala 3 = ragu-ragu

Skala 4 = setuju

Skala 5 = sangat setuju

Spesialisasi adalah pengkhususan suatu pekerjaan yang perlu untuk dipertimbangkan dalam menghadapi persaingan global.

No	KETERANGAN	1	2	3	4	5
I. PENDAPAT ANDA TENTANG SPESIALISASI						
1.	Dengan lesunya proyek di tanah air mendorong anda melakukan spesialisasi.					
2.	Penerapan spesialisasi mendatangkan keuntungan					
3.	Dengan keadaan ekonomi yang belum stabil spesialisasi tidak mendatangkan manfaat					
4.	Penerapan spesialisasi akan meningkatkan kemajuan perusahaan					
5.	Spesialisasi tidak usah diterapkan karena dengan menjadi kontraktor umum sudah mampu untuk bersaing					
6.	Spesialisasi memerlukan biaya yang besar dan tidak perlu diterapkan.					
7.	Perusahaan perlu menerapkan spesialisasi untuk meningkatkan efisiensi biaya, waktu dan meningkatkan mutu.					
8.	Kontraktor umum sudah tidak dapat menghadapi pesaing					
II. KESIAPAN PENERAPAN SPESIALISASI						
1.	Potensi karyawan/pekerja dan peralatan anda dapat diandalkan dalam penerapan spesialisasi					

		1	2	3	4	5
2.	Karyawan/pekerja anda memiliki kesiapan untuk melakukan spesialisasi					
3.	Karyawan anda siap berganti dari kontraktor umum ke spesialis					
4.	Karyawan anda mempunyai komitmen dan akan tetap konsisten bila menjadi kontraktor spesialis					
5.	Teknologi anda sudah memadai untuk melakukan spesialisasi					
6.	Perusahaan anda masih banyak kendala dalam melakukan spesialisasi					
7.	Karyawan anda merasa khawatir dengan adanya spesialisasi yang dapat mengganggu karirnya					
8.	Modal perusahaan anda sudah memadai untuk melakukan penerapan spesialisasi.					

.....
Mengetahui :

(.....)*

* disertai stempel perusahaan

	lokasi	lama	kelas	proy	karya	didi	pngl	lkerj	sdm1	sdm2	sdm3	sdm4	sdm5
1	2	3	1	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3
2	2	3	1	2	2	2	3	4	5	4	4	3	4
3	2	3	2	2	1	2	3	4	3	4	4	3	3
4	2	2	2	1	1	2	2	4	4	4	4	4	4
5	2	2	2	1	1	2	2	4	3	3	4	3	2
6	2	3	2	3	1	2	3	4	4	4	4	3	4
7	2	2	2	1	1	2	3	4	3	4	4	4	3
8	2	2	2	1	1	2	3	4	4	4	4	3	3
9	2	3	2	2	1	1	3	3	4	4	4	3	3
0	2	2	2	3	1	2	3	4	3	3	5	4	5
1	2	2	2	3	1	2	3	4	3	2	5	5	4
2	2	2	2	3	1	2	3	4	3	2	5	5	4
3	2	2	2	3	1	2	3	4	3	2	5	5	4
4	2	2	2	3	1	2	3	4	3	2	4	5	4
5	2	1	1	1	1	4	1	3	4	4	4	4	4
6	2	3	2	2	2	3	1	1	3	2	2	3	3
7	2	1	2	1	1	2	3	1	4	3	5	4	4
8	2	3	2	3	1	2	2	3	5	5	5	5	5
9	2	3	2	3	1	3	3	4	4	3	3	3	3
0	2	2	2	1	1	2	2	4	4	3	3	3	3
1	1	1	2	1	1	3	1	1	3	4	4	3	3
2	3	1	2	1	1	2	1	1	3	4	4	3	3
3	3	2	1	1	3	3	2	4	5	4	5	4	4
4	3	3	2	1	2	3	3	4	5	4	5	4	4
5	3	3	1	3	2	3	3	4	5	4	5	4	4
6	3	3	1	3	2	2	3	4	5	4	5	4	4
7	3	3	2	3	2	4	1	4	5	5	5	5	5
8	1	3	1	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4
9	1	2	2	1	1	2	2	4	3	3	4	3	2
0	1	2	2	3	1	2	3	4	3	3	5	4	5

	sdm6	sdm7	sdm8	alat1	alat2	alat3	alat4	alat5	alat6	inotek1	inotek2
1	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3
2	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5
3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
4	4	3	4	5	4	4	5	4	5	4	4
5	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3
6	4	3	5	4	4	4	4	3	4	4	4
7	3	3	3	4	4	3	3	4	4	2	3
8	4	2	5	4	4	4	3	4	3	4	3
9	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3
10	4	4	4	4	5	4	3	4	4	3	4
11	5	3	4	4	4	4	3	4	5	3	3
12	5	3	3	4	4	4	3	4	5	3	3
13	3	4	4	4	4	4	3	4	5	3	3
14	5	3	5	4	4	4	3	4	4	3	3
15	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5
16	3	4	5	4	5	5	5	4	5	4	4
17	5	3	5	4	4	4	4	3	3	5	4
18	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
19	4	4	4	5	4	4	3	3	3	3	3
20	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3
21	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4
22	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4
23	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5
24	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4
25	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5
26	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5
27	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4
28	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4
29	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3
30	4	4	4	4	5	4	3	4	4	3	4

	inotek3	inotek4	inotek5	inotek6	proker1	proker2	proker3	proker4	penda1
1	3	3	4	5	3	4	3	4	4
2	4	4	4	5	4	5	5	4	4
3	3	4	4	4	3	3	3	3	2
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
5	3	3	4	4	3	3	3	3	3
6	4	3	4	4	3	4	4	3	4
7	3	3	2	3	3	2	3	3	2
8	3	4	3	4	3	4	4	4	2
9	3	4	3	4	3	4	4	4	2
10	4	4	3	3	3	3	4	3	3
11	4	4	3	3	3	3	4	4	3
12	4	4	3	3	3	3	4	4	3
13	4	4	3	3	3	3	4	4	3
14	3	3	4	4	3	4	4	3	3
15	5	4	4	5	5	4	4	4	4
16	4	3	4	5	4	3	2	4	4
17	4	4	4	5	4	4	4	4	5
18	5	5	5	5	5	5	5	5	2
19	3	3	3	5	3	4	4	4	4
20	3	3	3	4	4	4	4	4	4
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4
23	4	4	4	5	4	4	5	4	4
24	4	4	4	5	4	4	5	4	4
25	4	4	4	5	4	4	5	4	4
26	4	4	4	5	4	4	5	4	4
27	4	4	4	5	5	5	5	5	4
28	4	3	4	4	2	3	4	4	4
29	3	3	4	4	3	3	3	3	3
30	4	4	3	3	3	3	4	3	3

	penda2	penda3	penda4	penda5	penda6	penda7	penda8	siap1	siap2	siap3
1	4	2	4	2	2	4	4	4	3	3
2	4	2	4	2	2	4	2	4	4	4
3	3	3	2	3	4	3	2	2	2	3
4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3
5	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3
6	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3
7	2	3	2	3	3	4	3	3	3	2
8	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3
9	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3
10	3	4	3	4	3	3	2	4	4	3
11	3	3	4	3	3	4	2	4	4	3
12	3	3	4	3	3	4	2	4	4	3
13	3	3	4	3	3	4	2	4	4	3
14	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3
15	4	2	5	2	2	5	2	4	5	4
16	3	5	4	3	3	4	3	3	2	3
17	4	1	5	2	2	5	2	4	4	4
18	3	4	3	5	4	4	2	5	4	4
19	3	3	3	5	5	3	2	4	3	3
20	3	3	3	4	4	3	2	4	3	3
21	4	1	4	1	1	1	3	4	4	4
22	4	1	4	1	1	1	3	4	4	4
23	4	4	4	2	2	4	2	4	4	4
24	4	4	2	2	2	4	2	4	4	4
25	4	4	4	2	2	4	2	4	4	4
26	4	4	4	2	2	4	2	4	4	4
27	5	2	4	3	3	4	1	4	4	4
28	4	4	3	1	2	5	1	4	4	4
29	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3
30	3	4	3	4	3	3	2	4	4	3

	siap4	siap5	siap6	siap7	siap8	kp	siap
1	4	3	3	3	5	85,00	28,00
2	4	4	2	2	4	107,00	32,00
3	3	2	4	3	2	87,00	19,00
4	3	4	4	4	4	99,00	25,00
5	3	2	4	2	3	82,00	23,00
6	4	3	3	3	3	91,00	25,00
7	2	2	4	3	2	76,00	19,00
8	3	4	3	3	3	87,00	25,00
9	3	4	3	3	3	87,00	25,00
10	4	3	3	2	4	90,00	29,00
11	4	4	2	2	4	89,00	31,00
12	4	4	2	2	4	88,00	31,00
13	4	4	2	2	4	88,00	31,00
14	4	4	2	2	5	88,00	32,00
15	4	5	4	4	5	108,00	31,00
16	2	4	3	4	3	90,00	22,00
17	4	4	4	2	3	97,00	29,00
18	4	4	1	1	4	119,00	35,00
19	4	3	4	1	3	85,00	27,00
20	4	3	4	4	3	85,00	24,00
21	4	4	2	2	4	97,00	32,00
22	4	4	2	2	4	97,00	32,00
23	4	4	1	1	4	102,00	34,00
24	4	4	1	1	4	102,00	34,00
25	4	4	1	1	4	102,00	34,00
26	4	4	2	2	4	102,00	32,00
27	4	3	4	2	2	115,00	27,00
28	4	3	3	4	4	86,00	28,00
29	3	2	4	2	3	82,00	23,00
30	4	3	3	2	4	90,00	29,00

	lokasi	lama	kelas	proy	karya	didi	pngl	lkerj	sdm1	sdm2	sdm3	sdm4	sdm5
31	1	1	1	1	1	4	1	3	4	4	4	4	4
32	1	2	2	1	1	2	2	4	4	3	3	3	3
33	1	2	2	1	1	2	2	4	4	4	4	4	4
34	1	3	2	2	1	2	3	4	4	4	4	4	4
35	1	3	2	2	1	2	3	4	4	4	4	4	4
36	1	2	2	2	1	3	3	4	4	4	4	4	4
37	1	2	2	1	1	3	3	4	4	4	4	4	4
38	1	2	2	1	1	3	3	4	4	4	4	4	4
39	1	2	2	1	1	2	3	4	5	4	5	4	4
40	1	2	1	2	2	3	3	4	4	4	4	4	4
41	1	1	2	1	1	2	2	4	4	4	4	4	4
42	1	2	1	2	2	3	3	4	4	4	4	4	4
43	1	3	1	3	2	3	3	4	4	4	4	4	4
44	1	2	1	1	1	3	3	4	4	4	4	4	4
45	1	2	2	2	1	2	3	4	4	4	4	4	4
46	1	2	1	1	1	3	3	4	4	4	4	4	4
47	1	2	2	2	1	2	3	4	4	4	4	4	4
48	1	2	1	2	1	3	3	4	4	4	4	4	4
49	1	2	2	2	1	2	3	4	4	4	4	4	4
50	1	2	2	2	1	2	3	4	4	4	4	4	4
51	1	2	1	2	2	3	3	4	4	4	4	4	4
52	1	2	2	1	1	2	3	4	4	4	4	4	4
53	1	2	2	1	1	2	3	4	4	4	4	4	4
54	1	2	1	2	2	3	3	4	4	4	4	4	4
55	1	2	2	1	1	2	3	4	4	4	4	4	4
56	1	1	2	1	1	2	1	4	4	4	4	4	4
57	1	2	1	2	2	3	3	4	4	4	4	4	4
58	1	3	1	3	2	3	3	4	4	4	4	4	4
59	1	2	2	1	1	2	3	4	4	4	4	4	4
60	1	2	2	2	1	2	3	4	4	4	4	4	4

	sdm6	sdm7	sdm8	alat1	alat2	alat3	alat4	alat5	alat6	inotek1	inotek2
31	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5
32	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3
33	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
36	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
37	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
39	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
44	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
45	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
46	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
47	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
49	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
51	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
52	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
53	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
55	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
57	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

	inotek3	inotek4	inotek5	inotek6	proker1	proker2	proker3	proker4	penda1
31	5	4	4	5	5	4	4	4	4
32	3	3	3	4	4	4	4	4	4
33	4	4	4	4	4	5	4	5	3
34	4	4	4	4	4	4	4	5	3
35	4	4	4	4	4	4	4	5	3
36	4	4	4	4	4	5	4	5	3
37	4	4	4	4	4	5	4	4	3
38	4	4	4	4	4	5	4	5	3
39	4	4	4	4	4	5	4	4	3
40	4	4	4	4	4	5	4	5	3
41	4	4	4	4	4	5	4	4	3
42	4	4	4	4	4	5	4	5	3
43	4	4	4	4	4	5	4	4	4
44	4	4	4	4	4	5	4	5	3
45	4	4	4	4	4	4	4	4	3
46	4	4	4	4	4	5	4	5	3
47	4	4	4	4	4	5	4	4	3
48	4	4	4	4	4	5	4	5	3
49	4	4	4	4	4	5	4	4	4
50	4	4	4	4	4	4	4	4	3
51	4	4	4	4	4	5	4	5	3
52	4	4	4	4	4	4	4	4	2
53	4	4	4	4	4	4	4	4	3
54	4	4	4	4	4	4	4	5	3
55	4	4	4	4	4	4	4	4	3
56	4	4	4	4	4	5	4	5	3
57	4	4	4	4	4	4	4	4	3
58	4	4	4	4	4	5	4	5	3
59	4	4	4	4	4	5	4	5	3
60	4	4	4	4	4	5	4	5	3

	penda2	penda3	penda4	penda5	penda6	penda7	penda8	siap1	siap2	siap3
31	4	2	5	2	2	5	2	4	5	4
32	3	3	3	4	4	3	2	4	3	3
33	3	3	3	3	3	4	2	4	4	4
34	3	3	3	3	3	4	2	4	4	4
35	3	3	3	3	3	4	2	4	4	4
36	3	3	3	3	3	4	2	4	4	4
37	3	2	4	4	3	4	3	4	4	4
38	3	3	3	3	3	3	2	4	4	4
39	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
40	3	3	3	3	3	3	2	4	4	4
41	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4
42	3	3	3	3	3	3	2	4	4	4
43	4	2	4	3	2	4	3	4	4	4
44	3	3	3	3	3	3	2	4	4	4
45	3	3	3	4	3	4	2	4	4	4
46	3	3	3	3	3	3	2	4	4	4
47	3	3	3	4	3	3	2	4	4	3
48	3	3	3	3	3	4	2	5	4	4
49	4	2	4	2	2	4	3	4	4	4
50	3	3	3	3	3	3	2	4	4	4
51	3	2	3	3	3	3	3	4	3	4
52	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3
53	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4
54	3	3	3	3	3	4	2	4	4	4
55	3	3	3	4	3	3	2	4	4	4
56	3	3	3	3	3	3	2	4	4	4
57	3	2	4	3	3	4	3	4	4	4
58	3	3	3	3	3	3	2	4	4	4
59	3	3	4	3	2	3	2	4	4	4
60	3	3	3	4	3	3	2	4	4	4

	siap4	siap5	siap6	siap7	siap8	kp	siap
31	4	5	4	4	5	108,00	31,00
32	4	3	4	4	3	85,00	24,00
33	4	4	4	3	4	98,00	29,00
34	4	3	4	2	4	97,00	29,00
35	4	4	3	2	4	97,00	31,00
36	4	3	4	2	4	98,00	29,00
37	4	3	2	2	4	97,00	31,00
38	4	3	3	2	4	98,00	30,00
39	4	4	3	3	4	100,00	30,00
40	4	3	3	2	3	98,00	29,00
41	4	3	3	2	4	97,00	30,00
42	4	5	4	2	4	98,00	31,00
43	4	4	2	2	4	97,00	32,00
44	4	3	3	2	4	98,00	30,00
45	4	4	2	2	4	96,00	32,00
46	4	4	3	2	3	98,00	30,00
47	3	4	3	2	4	97,00	29,00
48	4	3	3	2	4	98,00	31,00
49	4	4	2	2	4	97,00	32,00
50	4	3	3	2	4	96,00	30,00
51	4	4	3	2	4	98,00	30,00
52	3	4	3	3	4	96,00	27,00
53	3	4	3	3	4	96,00	28,00
54	4	3	3	2	4	97,00	30,00
55	4	4	3	2	4	96,00	31,00
56	4	4	4	2	4	98,00	30,00
57	4	4	4	2	4	96,00	30,00
58	4	3	3	2	4	98,00	30,00
59	4	4	3	2	4	98,00	31,00
60	4	4	4	2	4	98,00	30,00

	lokasi	lama	kelas	proy	karya	didi	pngl	lkerj	sdm1	sdm2	sdm3	sdm4	sdm5
61	1	2	2	2	1	2	3	4	4	4	4	4	4
62	1	2	2	1	1	2	3	4	4	4	4	4	4
63	1	2	1	2	2	3	3	4	4	4	4	4	4
64	1	1	2	1	1	2	3	4	4	4	4	4	4
65	1	2	2	1	1	2	3	4	4	4	4	4	4
66	1	2	2	1	1	2	3	4	4	4	4	4	4
67	1	2	1	1	1	3	3	4	4	4	4	4	4
68	1	2	1	2	1	3	3	4	4	4	4	4	4
69	1	2	2	1	1	2	3	4	4	4	4	4	4
70	1	2	2	1	1	2	3	4	4	4	4	4	4
71	1	2	2	1	1	2	3	4	4	4	4	4	4
72	1	2	2	1	1	2	3	4	4	4	4	4	4

	sdm6	sdm7	sdm8	alat1	alat2	alat3	alat4	alat5	alat6	inotek1	inotek2
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
62	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
63	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
64	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
65	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
66	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
67	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
68	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
69	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
70	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
71	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
72	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

	inotek3	inotek4	inotek5	inotek6	proker1	proker2	proker3	proker4	penda1
61	4	4	4	4	4	4	4	4	3
62	4	4	4	4	4	4	4	4	3
63	4	4	4	4	4	5	4	5	3
64	4	4	4	4	4	5	4	5	3
65	4	4	4	4	4	4	4	5	3
66	4	4	4	4	4	4	4	5	3
67	4	4	4	4	4	4	4	5	3
68	4	4	4	4	4	5	4	5	3
69	4	4	4	4	4	5	4	5	3
70	4	4	4	4	4	5	4	5	3
71	4	4	4	4	4	4	4	4	3
72	4	4	4	4	4	5	4	5	3

	penda2	penda3	penda4	penda5	penda6	penda7	penda8	siap1	siap2	siap3
61	3	3	3	4	2	3	2	4	4	4
62	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4
63	3	3	3	4	3	4	2	4	4	4
64	3	3	3	4	3	3	2	4	4	4
65	3	3	3	3	3	4	2	4	4	4
66	3	3	4	4	3	4	2	4	4	4
67	3	3	3	3	3	4	2	4	3	3
68	3	3	3	4	3	3	2	4	4	4
69	3	3	3	4	3	3	2	4	4	4
70	3	3	3	4	3	3	2	4	4	4
71	3	3	4	3	3	3	2	4	4	4
72	3	3	3	2	3	3	2	4	4	4

	siap4	siap5	siap6	siap7	siap8	kp	siap
61	4	4	3	2	4	96,00	31,00
62	4	4	3	2	4	96,00	31,00
63	4	4	3	2	4	98,00	31,00
64	4	3	4	2	4	98,00	29,00
65	4	3	3	2	4	97,00	30,00
66	4	4	4	2	4	97,00	30,00
67	3	3	4	2	4	97,00	26,00
68	4	4	3	2	4	98,00	31,00
69	4	4	4	2	4	98,00	30,00
70	4	4	3	2	4	98,00	31,00
71	4	4	3	2	4	96,00	31,00
72	4	4	3	2	4	98,00	31,00

Descriptives SDM

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
keahlian yang dimiliki karyawan/pekerja	72	3	5	3,92	,55
ketersediaan tenaga ahli	72	2	5	3,76	,62
pembagian tugas berdasarkan pengalaman dan keahlian	72	2	5	4,11	,52
peningkatan keahlian karyawan/pekerja	72	3	5	3,89	,52
peningkatan pendidikan karyawan/pekerja	72	2	5	3,85	,55
kemampuan tenaga ahli dalam menyelesaikan pekerjaan	72	3	5	4,08	,40
keterlibatan karyawan dalam mengambil keputusan	72	2	5	3,85	,49
penerimaan tenaga kerja tukang disesuaikan dengan jenis pekerjaan tertentu	72	3	5	4,01	,43
Valid N (listwise)	72				

Descriptives Peralatan

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
ketersediaan peralatan untuk menunjang karyawan/pekerja dalam melakukan tugas	72	3	5	4,06	,29
jumlah peralatan yang dimiliki	72	4	5	4,14	,35
kondisi/kelayakan peralatan yang ada	72	3	5	4,08	,40
ketersediaan peralatan komunikasi sebagai penunjang tugas	72	3	5	4,01	,57
mobilisasi alat	72	3	5	4,03	,41
operator alat	72	3	5	4,04	,49
Valid N (listwise)	72				

Descriptives Inovasi dan Teknologi

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
kemampuan karyawan/pekerja dalam menggunakan peralatan yang ada	72	2	5	3,92	,52
kemajuan teknologi peralatan	72	3	5	3,92	,52
inovasi terhadap teknologi (peralatan pengganti)	72	3	5	3,89	,43
penggunaan teknologi dalam perusahaan	72	3	5	3,86	,39
peranan teknologi informasi yang dimiliki perusahaan	72	2	5	3,85	,43
persaingan dalam memberikan servis terhadap klien	72	3	5	4,10	,51
Valid N (listwise)	72				

Descriptives Proses Kerja

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
kesempatan karyawan/pekerja dalam memberikan saran atau kritik	72	2	5	3,82	,54
peranan tim kerja dalam melakukan penanganan satu jenis pekerjaan	72	2	5	4,22	,74
peranan dari bagian/devisi perusahaan dalam penanganan proyek	72	2	5	4,00	,47
kendala terhadap satu bagian pekerjaan	72	3	5	4,28	,65
Valid N (listwise)	72				

Descriptives Pendapat Tentang Spesialisasi

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
dengan lesunya proyek ditanah air mendorong anda melakukan spesialisasi	72	2	5	3,22	,61
penerapan spesialisasi mendatangkan keuntungan	72	2	5	3,24	,49
dengan keadaan ekonomi yang belum stabil spesialisasi tidak mendatangkan manfaat	72	1	5	2,96	,72
penerapan spesialisasi akan meningkatkan kemajuan perusahaan	72	2	5	3,35	,63
spesialisasi tidak usah diterapkan karena dengan menjadi kontraktor umum sudah mampu bersaing	72	1	5	3,14	,86
spesialisasi memerlukan biaya yang besar dan tidak perlu diterapkan	72	1	5	2,88	,67
perusahaan perlu menerapkan spesialisasi untuk meningkatkan efisiensi biaya, waktu dan meningkatkan mutu	72	1	5	3,47	,77
kontraktor umum sudah tidak dapat menghadapi pesaing	72	1	4	2,31	,62
Valid N (listwise)	72				

Descriptives Kesiapan Penerapan Spesialisasi

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
potensi karyawan/pekerja dan peralatan anda dapat diandalkan dalam menerapkan spesialisasi	72	2	5	3,93	,39
karyawan/pekerja anda memiliki kesiapan untuk melakukan spesialisasi	72	2	5	3,74	,60
karyawan anda siap berganti dari kontraktor umum ke spesialis	72	2	4	3,68	,50
karyawan anda mempunyai komitmen dan akan tetap konsisten bila menjadi kontraktor spesialis	72	2	4	3,81	,46
teknologi anda sudah memadahi untuk melakukan spesialisasi	72	2	5	3,61	,66
perusahaan anda masih banyak kendala dalam melakukan spesialisasi	72	1	4	3,04	,85
karyawan anda merasa khawatir dengan adanya spesialisasi yang dapat mengganggu karirnya	72	1	4	2,26	,73
modal perusahaan anda sudah memadahi untuk melakukan penerapan spesialisasi	72	2	5	3,81	,60
Valid N (listwise)	72				

lokasi perusahaan * dengan lesunya proyek ditanah air mendorong anda melakukan spesialisasi

Crosstab

		dengan lesunya proyek ditanah air mendorong anda melakukan spesialisasi						Total
		tidak setuju	ragu-ragu	setuju	sangat setuju	Total		
lokasi perusahaan	Count	1	39	6	0	46		
	% of Total	1,4%	54,2%	8,3%	,0%	63,9%		
	Std. Residual	-1,4	1,9	-1,9	-,8			
tengah	Count	5	6	8	1	20		
	% of Total	6,9%	8,3%	11,1%	1,4%	27,8%		
	Std. Residual	2,6	-1,8	1,0	1,4			
timur	Count	0	0	6	0	6		
	% of Total	,0%	,0%	8,3%	,0%	8,3%		
	Std. Residual	-,7	-1,9	3,4	-,3			
Total	Count	6	45	20	1	72		
	% of Total	8,3%	62,5%	27,8%	1,4%	100,0%		

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)
Pearson Chi-Square	38,583 ^a	6	,000
Likelihood Ratio	37,971	6	,000
Linear-by-Linear Association	8,817	1	,003
N of Valid Cases	72		

a. 8 cells (66,7%) have expected count less than 5. The minimum expected count is ,08.

lokasi perusahaan * penerapan spesialisasi mendatangkan keuntungan

Crosstab

		penerapan spesialisasi mendatangkan keuntungan				Total
		tidak setuju	ragu-ragu	setuju	sangat setuju	
lokasi perusahaan	Count	0	40	6	0	46
	% of Total	,0%	55,6%	8,3%	,0%	63,9%
	Std. Residual	-,8	,9	-,3	-,8	
tengah	Count	1	14	5	0	20
	% of Total	1,4%	19,4%	6,9%	,0%	27,8%
	Std. Residual	1,4	-,3	,3	-,5	
timur	Count	0	0	5	1	6
	% of Total	,0%	,0%	6,9%	1,4%	8,3%
	Std. Residual	-,3	-,1	3,2	3,2	
Total	Count	1	54	16	1	72
	% of Total	1,4%	75,0%	22,2%	1,4%	100,0%

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)
Pearson Chi-Square	30,940 ^a	6	,000
Likelihood Ratio	25,435	6	,000
Linear-by-Linear Association	15,312	1	,000
N of Valid Cases	72		

a. 9 cells (75,0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is ,08.

lokasi perusahaan * dengan keadaan ekonomi yang belum stabil spesialisasi tidak mendatangkan manfaat

Crosstab

		dengan keadaan ekonomi yang belum stabil spesialisasi tidak mendatangkan manfaat					Total
		sangat tidak setuju	tidak setuju	ragu-ragu	setuju	sangat setuju	
lokasi perusahaan	Count	1	6	36	3	0	46
	% of Total	1,4%	8,3%	50,0%	4,2%	,0%	63,9%
	Std. Residual	-,7	-,2	1,1	-,5	-,8	
tengah	Count	1	3	11	4	1	20
	% of Total	1,4%	4,2%	15,3%	5,6%	1,4%	27,8%
	Std. Residual	,2	,1	-,6	,5	1,4	
timur	Count	1	1	0	4	0	6
	% of Total	1,4%	1,4%	,0%	5,6%	,0%	8,3%
	Std. Residual	1,5	,2	-,2	3,2	-,3	
Total	Count	3	10	47	11	1	72
	% of Total	4,2%	13,9%	65,3%	15,3%	1,4%	100,0%

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)
Pearson Chi-Square	23,796 ^a	8	,002
Likelihood Ratio	22,596	8	,004
Linear-by-Linear Association	1,214	1	,271
N of Valid Cases	72		

a. 11 cells (73,3%) have expected count less than 5. The minimum expected count is ,08.

lokasi perusahaan * penerapan spesialisasi akan meningkatkan kemajuan perusahaan

Crosstab

		penerapan spesialisasi akan meningkatkan kemajuan perusahaan				Total
		tidak setuju	ragu-ragu	setuju	sangat setuju	
lokasi perusahaan	Count	0	35	10	1	46
	% of Total	,0%	48,6%	13,9%	1,4%	63,9%
	Std. Residual	-1,4	1,3	-1,1	-,7	
tengah	Count	2	9	7	2	20
	% of Total	2,8%	12,5%	9,7%	2,8%	27,8%
	Std. Residual	1,3	-,9	,4	1,3	
timur	Count	1	0	5	0	6
	% of Total	1,4%	,0%	6,9%	,0%	8,3%
	Std. Residual	1,5	-1,9	2,3	-,5	
Total	Count	3	44	22	3	72
	% of Total	4,2%	61,1%	30,6%	4,2%	100,0%

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)
Pearson Chi-Square	21,095 ^a	6	,002
Likelihood Ratio	23,435	6	,001
Linear-by-Linear Association	2,920	1	,088
N of Valid Cases	72		

a. 8 cells (66,7%) have expected count less than 5. The minimum expected count is ,25.

lokasi perusahaan * spesialisasitidak usah diterapkan karena dengan menjadi kontraktor umum sudah mampu bersaing

Crosstab

	spesialisitidak usah diterapkan karena dengan menjadi kontraktor umum sudah mampu bersaing					Total
	sangat tidak setuju	tidak setuju	ragu-ragu	setuju	sangat setuju	
lokasi perusahaan	2 2,8%	3 4,2%	22 30,6%	19 26,4%	0 ,0%	46 63,9%
	1 ,1	-1,5	,2	1,1	-1,1	
tengah	0 ,0%	4 5,6%	10 13,9%	4 5,6%	2 2,8%	20 27,8%
	-9 -9	,5	,3	-9	1,9	
timur	1 1,4%	4 5,6%	1 1,4%	0 ,0%	0 ,0%	6 8,3%
	1,5	3,2	-1,1	-1,4	-4	
Total	3 4,2%	11 15,3%	33 45,8%	23 31,9%	2 2,8%	72 100,0%

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)
Pearson Chi-Square	26,559 ^a	8	,001
Likelihood Ratio	24,508	8	,002
Linear-by-Linear Association	7,018	1	,008
N of Valid Cases	72		

a. 10 cells (66,7%) have expected count less than 5. The minimum expected count is ,17.

lokasi perusahaan * spesialisasi memerlukan biaya yang besar dan tidak perlu diterapkan

Crosstab

	spesialisasi memerlukan biaya yang besar dan tidak perlu diterapkan					Total
	sangat tidak setuju	tidak setuju	ragu-ragu	setuju	sangat setuju	
lokasi perusahaan	Count 1 1,4%	Count 6 8,3%	Count 38 52,8%	Count 1 1,4%	Count 0 ,0%	Count 46 63,9%
	Std. Residual -2	Std. Residual -1,0	Std. Residual 1,3	Std. Residual -1,6	Std. Residual -8	
tengah	Count 0 ,0%	Count 4 5,6%	Count 9 12,5%	Count 6 8,3%	Count 1 1,4%	Count 20 27,8%
	Std. Residual -7	Std. Residual ,1	Std. Residual -1,2	Std. Residual 2,9	Std. Residual 1,4	
timur	Count 1 1,4%	Count 4 5,6%	Count 1 1,4%	Count 0 ,0%	Count 0 ,0%	Count 6 8,3%
	Std. Residual 2,0	Std. Residual 2,6	Std. Residual -1,5	Std. Residual -8	Std. Residual -3	
Total	Count 2 2,8%	Count 14 19,4%	Count 48 66,7%	Count 7 9,7%	Count 1 1,4%	Count 72 100,0%
	% of Total	% of Total	% of Total	% of Total	% of Total	% of Total

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)
Pearson Chi-Square	32,386 ^a	8	,000
Likelihood Ratio	27,920	8	,000
Linear-by-Linear Association	1,197	1	,274
N of Valid Cases	72		

a. 12 cells (80,0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is ,08.

lokasi perusahaan * perusahaan perlu menerapkan spesialisasi untuk meningkatkan efisiensi biaya, waktu dan meningkatkan mutu

Crosstab

		perusahaan perlu menerapkan spesialisasi untuk meningkatkan efisiensi biaya, waktu dan meningkatkan mutu					Total
		sangat tidak setuju	tidak setuju	ragu-ragu	setuju	sangat setuju	
lokasi perusahaan	Count	1	0	26	17	2	46
	% of Total	1,4%	,0%	36,1%	23,6%	2,8%	63,9%
	Std. Residual	-2	-1,1	1,2	-8	-3	
tengah	Count	0	2	6	10	2	20
	% of Total	,0%	2,8%	8,3%	13,9%	2,8%	27,8%
	Std. Residual	-7	1,9	-1,0	,4	,8	
timur	Count	1	0	0	5	0	6
	% of Total	1,4%	,0%	,0%	6,9%	,0%	8,3%
	Std. Residual	2,0	-4	-1,6	1,4	-6	
Total	Count	2	2	32	32	4	72
	% of Total	2,8%	2,8%	44,4%	44,4%	5,6%	100,0%

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)
Pearson Chi-Square	19,024 ^a	8	,015
Likelihood Ratio	19,740	8	,011
Linear-by-Linear Association	,474	1	,491
N of Valid Cases	72		

a. 11 cells (73,3%) have expected count less than 5. The minimum expected count is ,17.

lokasi perusahaan * kontraktor umum sudah tidak dapat menghadapi pesaing

Crosstab

lokasi perusahaan	barat	Count	kontraktor umum sudah tidak dapat menghadapi pesaing				Total
			sangat tidak setuju	tidak setuju	ragu-ragu	setuju	
		Count	1	33	11	1	46
		% of Total	1,4%	45,8%	15,3%	1,4%	63,9%
		Std. Residual	-2	,2	,2	-1,0	
	tengah	Count	0	13	4	3	20
		% of Total	,0%	18,1%	5,6%	4,2%	27,8%
		Std. Residual	-7	-2	-2	1,8	
	timur	Count	1	4	1	0	6
		% of Total	1,4%	5,6%	1,4%	,0%	8,3%
		Std. Residual	2,0	-1	-3	-6	
Total		Count	2	50	16	4	72
		% of Total	2,8%	69,4%	22,2%	5,6%	100,0%

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)
Pearson Chi-Square	9,559 ^a	6	,144
Likelihood Ratio	7,471	6	,280
Linear-by-Linear Association	,004	1	,948
N of Valid Cases	72		

a. 9 cells (75,0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is ,17.

kelas perusahaan * dengan lesunya proyek ditanah air mendorong anda melakukan spesialisasi

Crosstab

		dengan lesunya proyek ditanah air mendorong anda melakukan spesialisasi				Total
		tidak setuju	ragu-ragu	setuju	sangat setuju	
kelas perusahaan menengah	Count	0	12	9	0	21
	% of Total	,0%	16,7%	12,5%	,0%	29,2%
	Std. Residual	-1,3	-,3	1,3	-,5	
kecil	Count	6	33	11	1	51
	% of Total	8,3%	45,8%	15,3%	1,4%	70,8%
	Std. Residual	,8	,2	-,8	,3	
Total	Count	6	45	20	1	72
	% of Total	8,3%	62,5%	27,8%	1,4%	100,0%

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)
Pearson Chi-Square	5,445 ^a	3	,142
Likelihood Ratio	7,206	3	,066
Linear-by-Linear Association	3,389	1	,066
N of Valid Cases	72		

a. 4 cells (50,0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is ,29.

kelas perusahaan * penerapan spesialisasi mendatangkan keuntungan

Crosstab

		penerapan spesialisasi mendatangkan keuntungan				Total
		tidak setuju	ragu-ragu	setuju	sangat setuju	
kelas perusahaan menengah	Count	0	12	9	0	21
	% of Total	,0%	16,7%	12,5%	,0%	29,2%
kecil	Count	-5	-9	2,0	-5	51
	% of Total	1,4%	58,3%	9,7%	1,4%	70,8%
Total	Count	1	54	16	1	72
	% of Total	1,4%	75,0%	22,2%	1,4%	100,0%

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)
Pearson Chi-Square	7,765 ^a	3	,051
Likelihood Ratio	7,785	3	,051
Linear-by-Linear Association	4,590	1	,032
N of Valid Cases	72		

a. 5 cells (62,5%) have expected count less than 5. The minimum expected count is ,29.

kelas perusahaan * dengan keadaan ekonomi yang belum stabil spesialisasi tidak mendatangkan manfaat

Crosstab

		dengan keadaan ekonomi yang belum stabil spesialisasi tidak mendatangkan manfaat					Total
		sangat tidak setuju	tidak setuju	ragu-ragu	setuju	sangat setuju	
kelas perusahaan menengah	Count	0	7	10	4	0	21
	% of Total	,0%	9,7%	13,9%	5,6%	,0%	29,2%
kecil	Count	-9	2,4	-1,0	4	-5	51
	% of Total	4,2%	4,2%	51,4%	9,7%	1,4%	70,8%
Total	Count	3	3	37	7	1	72
	% of Total	4,2%	13,9%	65,3%	15,3%	1,4%	100,0%

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)
Pearson Chi-Square	11,410 ^a	4	,022
Likelihood Ratio	11,632	4	,020
Linear-by-Linear Association	,585	1	,445
N of Valid Cases	72		

a. 6 cells (60,0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is ,29.

kelas perusahaan * penerapan spesialisasi akan meningkatkan kemajuan perusahaan

Crosstab

		penerapan spesialisasi akan meningkatkan kemajuan perusahaan				Total
		tidak setuju	ragu-ragu	setuju	sangat setuju	
kelas perusahaan menengah	Count	0	12	7	2	21
	% of Total	,0%	16,7%	9,7%	2,8%	29,2%
	Std. Residual	-,9	-,2	,2	1,2	
kecil	Count	3	32	15	1	51
	% of Total	4,2%	44,4%	20,8%	1,4%	70,8%
	Std. Residual	,6	,1	-,1	-,8	
Total	Count	3	44	22	3	72
	% of Total	4,2%	61,1%	30,6%	4,2%	100,0%

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)
Pearson Chi-Square	3,429 ^a	3	,330
Likelihood Ratio	4,019	3	,259
Linear-by-Linear Association	2,318	1	,128
N of Valid Cases	72		

a. 4 cells (50,0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is ,88.

kelas perusahaan * spesialisasitidak usah diterapkan karena dengan menjadi kontraktor umum sudah mampu bersaing

Crosstab

		spesialisitidak usah diterapkan karena dengan menjadi kontraktor umum sudah mampu bersaing					Total
		sangat tidak setuju	tidak setuju	ragu-ragu	setuju	sangat setuju	
kelas perusahaan menengah	Count	1	7	11	2	0	21
	% of Total	1,4%	9,7%	15,3%	2,8%	,0%	29,2%
	Std. Residual	,1	2,1	,4	-1,8		
kecil	Count	2	4	22	21	2	51
	% of Total	2,8%	5,6%	30,6%	29,2%	2,8%	70,8%
	Std. Residual	-1	-1,4	-3	1,2	,5	
Total	Count	3	11	33	23	2	72
	% of Total	4,2%	15,3%	45,8%	31,9%	2,8%	100,0%

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)
Pearson Chi-Square	12,118 ^a	4	,016
Likelihood Ratio	13,084	4	,011
Linear-by-Linear Association	8,922	1	,003
N of Valid Cases	72		

a. 5 cells (50,0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is ,58.

kelas perusahaan * spesialisasi memerlukan biaya yang besar dan tidak perlu diterapkan

Crosstab

		spesialisasi memerlukan biaya yang besar dan tidak perlu diterapkan					Total
		sangat tidak setuju	tidak setuju	ragu-ragu	setuju	sangat setuju	
kelas perusahaan menengah	Count	0	9	12	0	21	
	% of Total	,0%	12,5%	16,7%	,0%	,0%	
	Std. Residual	-,8	2,4	-,5	-1,4	-,5	
kecil	Count	2	5	36	7	51	
	% of Total	2,8%	6,9%	50,0%	9,7%	70,8%	
	Std. Residual	,5	-1,6	,3	,9	,3	
Total	Count	2	14	48	7	72	
	% of Total	2,8%	19,4%	66,7%	9,7%	100,0%	

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)
Pearson Chi-Square	12,879 ^a	4	,012
Likelihood Ratio	14,690	4	,005
Linear-by-Linear Association	6,086	1	,014
N of Valid Cases	72		

a. 7 cells (70,0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is ,29.

kelas perusahaan * perusahaan perlu menerapkan spesialisasi untuk meningkatkan efisiensi biaya, waktu dan meningkatkan mutu

Crosstab

	perusahaan perlu menerapkan spesialisasi untuk meningkatkan efisiensi biaya, waktu dan meningkatkan mutu	perusahaan perlu menerapkan spesialisasi untuk meningkatkan efisiensi biaya, waktu dan meningkatkan mutu				Total
		sangat tidak setuju	tidak setuju	ragu-ragu	setuju	
kelas perusahaan menengah	Count	0	0	7	11	21
	% of Total	,0%	,0%	9,7%	15,3%	29,2%
kecil	Count	-8	-8	-8	,5	1
	% of Total	2,8%	2,8%	34,7%	29,2%	70,8%
Total	Count	2	2	32	32	72
	% of Total	2,8%	2,8%	44,4%	44,4%	100,0%

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)
Pearson Chi-Square	6,958 ^a	4	,138
Likelihood Ratio	7,621	4	,106
Linear-by-Linear Association	5,710	1	,017
N of Valid Cases	72		

a. 6 cells (60,0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is ,58.

kelas perusahaan * kontraktor umum sudah tidak dapat menghadapi pesaing

Crosstab

	kelas perusahaan	menengah kecil	Count % of Total Std. Residual	kontraktor umum sudah tidak dapat menghadapi pesaing				Total
				sangat tidak setuju	tidak setuju	ragu-ragu	setuju	
			Count % of Total Std. Residual	1 1,4% ,5	16 22,2% ,4	3 4,2% -,8	1 1,4% -,2	21 29,2%
			Count % of Total Std. Residual	1 1,4% -,4	34 47,2% -,2	13 18,1% ,5	3 4,2% ,1	51 70,8%
Total			Count % of Total	2 2,8%	50 69,4%	16 22,2%	4 5,6%	72 100,0%

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)
Pearson Chi-Square	1,488 ^a	3	,685
Likelihood Ratio	1,523	3	,677
Linear-by-Linear Association	1,022	1	,312
N of Valid Cases	72		

a. 5 cells (62,5%) have expected count less than 5. The minimum expected count is ,58.

pendidikan responden * dengan lesunya proyek ditanah air mendorong anda melakukan spesialisasi

Crosstab

pendidikan responden	dengan lesunya proyek ditanah air mendorong anda melakukan spesialisasi				Total
	tidak setuju	ragu-ragu	setuju	sangat setuju	
SMP	1 1,4%	0 0%	0 0%	0 0%	1 1,4%
	Std. Residual 3,2	-8	-5	-1	
SMU	5 6,9%	30 41,7%	8 11,1%	1 1,4%	44 61,1%
	Std. Residual ,7	,5	-1,2	,5	
DIII/S1	0 0%	15 20,8%	8 11,1%	0 0%	23 31,9%
	Std. Residual -1,4	,2	,6	-6	
Lainnya	0 0%	0 0%	4 5,6%	0 0%	4 5,6%
	Std. Residual -6	-1,6	2,7	-2	
Total	6 8,3%	45 62,5%	20 27,8%	1 1,4%	72 100,0%

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)
Pearson Chi-Square	26,488 ^a	9	,002
Likelihood Ratio	22,618	9	,007
Linear-by-Linear Association	10,425	1	,001
N of Valid Cases	72		

a. 12 cells (75,0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is ,01.

pendidikan responden * penerapan spesialisasi mendatangkan keuntungan

Crosstab

pendidikan responden		penerapan spesialisasi mendatangkan keuntungan				Total
		tidak setuju	ragu-ragu	setuju	sangat setuju	
SMP	Count	0	1	0	0	1
	% of Total	,0%	1,4%	,0%	,0%	1,4%
	Std. Residual	-,1	,3	-,5	-,1	
SMU	Count	1	36	7	0	44
	% of Total	1,4%	50,0%	9,7%	,0%	61,1%
	Std. Residual	,5	,5	-,9	-,8	
DIII/S1	Count	0	17	6	0	23
	% of Total	,0%	23,6%	8,3%	,0%	31,9%
	Std. Residual	-,6	-,1	,4	-,6	
Lainnya	Count	0	0	3	1	4
	% of Total	,0%	,0%	4,2%	1,4%	5,6%
	Std. Residual	-,2	-,7	2,2	4,0	
Total	Count	1	54	16	1	72
	% of Total	1,4%	75,0%	22,2%	1,4%	100,0%

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)
Pearson Chi-Square	27,176 ^a	9	,001
Likelihood Ratio	17,653	9	,039
Linear-by-Linear Association	12,085	1	,001
N of Valid Cases	72		

a. 12 cells (75,0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is ,01.

pendidikan responden * dengan keadaan ekonomi yang belum stabil spesialisasi tidak mendatangkan manfaat

Crosstab

	dengan keadaan ekonomi yang belum stabil spesialisasi tidak mendatangkan manfaat					Total
	sangat tidak setuju	tidak setuju	ragu-ragu	setuju	sangat setuju	
pendidikan responden	Count	0	0	1	0	1
	% of Total	,0%	,0%	1,4%	,0%	1,4%
	Std. Residual	-,2	-,4	,4	-,4	-,1
SMU	Count	2	2	33	7	44
	% of Total	2,8%	2,8%	45,8%	9,7%	61,1%
	Std. Residual	,1	-,7	,8	,1	-,8
DIII/S1	Count	1	4	13	4	23
	% of Total	1,4%	5,6%	18,1%	5,6%	31,9%
	Std. Residual	,0	,5	-,5	,3	1,2
Lainnya	Count	0	4	0	0	4
	% of Total	,0%	5,6%	,0%	,0%	5,6%
	Std. Residual	-,4	4,6	-,6	-,8	-,2
Total	Count	3	10	47	11	72
	% of Total	4,2%	13,9%	65,3%	15,3%	100,0%

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)
Pearson Chi-Square	31,365 ^a	12	,002
Likelihood Ratio	23,714	12	,022
Linear-by-Linear Association	3,190	1	,074
N of Valid Cases	72		

a. 16 cells (80,0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is ,01.

pendidikan responden * penerapan spesialisasi akan meningkatkan kemajuan perusahaan

Crosstab

pendidikan responden		penerapan spesialisasi akan meningkatkan kemajuan perusahaan				Total
		tidak setuju	ragu-ragu	setuju	sangat setuju	
SMP	Count	0	1	0	0	1
	% of Total	,0%	1,4%	,0%	,0%	1,4%
	Std. Residual	-2	,5	-6	-2	
SMU	Count	2	28	13	1	44
	% of Total	2,8%	38,9%	18,1%	1,4%	61,1%
	Std. Residual	,1	,2	-,1	-,6	
DIII/S1	Count	1	15	7	0	23
	% of Total	1,4%	20,8%	9,7%	,0%	31,9%
	Std. Residual	,0	,3	,0	-,1	
Lainnya	Count	0	0	2	2	4
	% of Total	,0%	,0%	2,8%	2,8%	5,6%
	Std. Residual	-,4	-,6	,7	4,5	
Total	Count	3	44	22	3	72
	% of Total	4,2%	61,1%	30,6%	4,2%	100,0%

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)
Pearson Chi-Square	25,387 ^a	9	,003
Likelihood Ratio	15,404	9	,080
Linear-by-Linear Association	5,243	1	,022
N of Valid Cases	72		

a. 12 cells (75,0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is ,04.

pendidikan responden * spesialisasitidak usah diterapkan karena dengan menjadi kontraktor umum sudah mampu bersaing

Crosstab

	spesialisasitidak usah diterapkan karena dengan menjadi kontraktor umum sudah mampu bersaing					
	sangat tidak setuju	tidak setuju	ragu-ragu	setuju	sangat setuju	Total
pendidikan responden	Count	0	0	1	0	1
	% of Total	,0%	,0%	1,4%	,0%	1,4%
	Std. Residual	-,2	-,4	,8	-,6	-,2
SMU	Count	1	5	17	20	44
	% of Total	1,4%	6,9%	23,6%	27,8%	61,1%
	Std. Residual	-,6	-,7	-,7	1,6	-,2
DIII/S1	Count	2	3	14	3	23
	% of Total	2,8%	4,2%	19,4%	4,2%	31,9%
	Std. Residual	1,1	-,3	1,1	-,5	,5
Lainnya	Count	0	3	1	0	4
	% of Total	,0%	4,2%	1,4%	,0%	5,6%
	Std. Residual	-,4	3,1	-,6	-,1	-,3
Total	Count	3	11	33	23	72
	% of Total	4,2%	15,3%	45,8%	31,9%	100,0%

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)
Pearson Chi-Square	21,444 ^a	12	,044
Likelihood Ratio	19,082	12	,087
Linear-by-Linear Association	7,264	1	,007
N of Valid Cases	72		

a. 15 cells (75,0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is ,03.

pendidikan responden * spesialisasi memerlukan biaya yang besar dan tidak perlu diterapkan

Crosstab

pendidikan responden		spesialisasi memerlukan biaya yang besar dan tidak perlu diterapkan					Total
		sangat tidak setuju	tidak setuju	ragu-ragu	setuju	sangat setuju	
SMP	Count	0	0	1	0	0	1
	% of Total Std. Residual	,0% -,2	,0% -,4	1,4% ,4	,0% -,3	,0% -,1	1,4% -,1
SMU	Count	1	6	30	7	0	44
	% of Total Std. Residual	1,4% -,2	8,3% -,9	41,7% ,1	9,7% ,3	,0% -,8	61,1% -,8
DIII/S1	Count	1	5	16	0	1	23
	% of Total Std. Residual	1,4% ,5	6,9% ,2	22,2% ,2	,0% -,5	1,4% ,2	31,9% ,2
Lainnya	Count	0	3	1	0	0	4
	% of Total Std. Residual	,0% -,3	4,2% -,0	1,4% -,0	,0% -,6	,0% -,2	5,6% -,2
Total	Count	2	14	48	7	1	72
	% of Total	2,8%	19,4%	66,7%	9,7%	1,4%	100,0%

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)
Pearson Chi-Square	15,590 ^a	12	,211
Likelihood Ratio	16,189	12	,183
Linear-by-Linear Association	4,257	1	,039
N of Valid Cases	72		

a. 17 cells (85,0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is ,01.

pendidikan responden * perusahaan perlu menerapkan spesialisasi untuk meningkatkan efisiensi biaya, waktu dan meningkatkan mutu

Crosstab

		perusahaan perlu menerapkan spesialisasi untuk meningkatkan efisiensi biaya, waktu dan meningkatkan mutu					Total
		sangat tidak setuju	tidak setuju	ragu-ragu	setuju	sangat setuju	
pendidikan responden	SMP	Count 0 0,0%	1 1,4%	0 0,0%	0 0,0%	1 1,4%	
		Std. Residual -2	5,8	-7	-7	-2	
	SMU	Count 1 1,4%	1 1,4%	23 31,9%	18 25,0%	1 1,4%	
	Std. Residual -2	-2	-2	,8	-4	-9	
DIII/S1	Count 1 1,4%	0 0,0%	0 0,0%	9 12,5%	12 16,7%	1 1,4%	
	Std. Residual 5	-8	-4	-2	,6	-2	
	Lainnya	Count 0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	2 2,8%	2 2,8%	
	Std. Residual -3	-3	-3	-1,3	,2	3,8	
Total	Count 2 2,8%	2 2,8%	32 44,4%	32 44,4%	4 5,6%	72 100,0%	
	% of Total						

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)
Pearson Chi-Square	54,273 ^a	12	,000
Likelihood Ratio	20,278	12	,062
Linear-by-Linear Association	7,224	1	,007
N of Valid Cases	72		

a. 16 cells (80,0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is ,03.

pendidikan responden * kontraktor umum sudah tidak dapat menghadapi pesaing

Crosstab

pendidikan responden		kontraktor umum sudah tidak dapat menghadapi pesaing				Total
		sangat tidak setuju	tidak setuju	ragu-ragu	setuju	
SMP	Count	0	1	0	0	1
	% of Total	,0%	1,4%	,0%	,0%	1,4%
	Std. Residual	-,2	,4	-,5	-,2	
SMU	Count	0	31	10	3	44
	% of Total	,0%	43,1%	13,9%	4,2%	61,1%
	Std. Residual	-1,1	,1	,1	,4	
DIII/S1	Count	1	16	6	0	23
	% of Total	1,4%	22,2%	8,3%	,0%	31,9%
	Std. Residual	,5	,0	,4	-1,1	
Lainnya	Count	1	2	0	1	4
	% of Total	1,4%	2,8%	,0%	1,4%	5,6%
	Std. Residual	2,7	-,5	-,9	1,6	
Total	Count	2	50	16	4	72
	% of Total	2,8%	69,4%	22,2%	5,6%	100,0%

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)
Pearson Chi-Square	14,377 ^a	9	,110
Likelihood Ratio	12,267	9	,199
Linear-by-Linear Association	,444	1	,505
N of Valid Cases	72		

a. 12 cells (75,0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is ,03.

pengalaman responden * dengan lesunya proyek ditanah air mendorong anda melakukan spesialisasi

Crosstab

pengalaman responden	dengan lesunya proyek ditanah air mendorong anda melakukan spesialisasi					
	tidak setuju	ragu-ragu	setuju	sangat setuju	Total	
<5 tahun	Count	1	6	0	7	
	% of Total	1,4%	8,3%	,0%	9,7%	
	Std. Residual	-1,6	2,9	-,3		
5-10 tahun	Count	4	4	0	9	
	% of Total	5,6%	5,6%	,0%	12,5%	
	Std. Residual	-,7	,9	-,4		
>10 tahun	Count	5	40	1	56	
	% of Total	6,9%	55,6%	1,4%	77,8%	
	Std. Residual	,2	,8	-,3		
Total	Count	6	45	1	72	
	% of Total	8,3%	62,5%	1,4%	100,0%	

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)
Pearson Chi-Square	16,106 ^a	6	,013
Likelihood Ratio	15,216	6	,019
Linear-by-Linear Association	8,854	1	,003
N of Valid Cases	72		

a. 9 cells (75,0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is ,10.

pengalaman responden * penerapan spesialisasi mendatangkan keuntungan

Crosstab

pengalaman responden		penerapan spesialisasi mendatangkan keuntungan				Total
		tidak setuju	ragu-ragu	setuju	sangat setuju	
<5 tahun	Count	0	2	4	1	7
	% of Total	,0%	2,8%	5,6%	1,4%	9,7%
	Std. Residual	-,3	-1,4	2,0	2,9	
5-10 tahun	Count	0	7	2	0	9
	% of Total	0,0%	9,7%	2,8%	0,0%	12,5%
	Std. Residual	-,4	,1	,0	-,4	
>10 tahun	Count	1	45	10	0	56
	% of Total	1,4%	62,5%	13,9%	0,0%	77,8%
	Std. Residual	,3	,5	-,7	-,9	
Total	Count	1	54	16	1	72
	% of Total	1,4%	75,0%	22,2%	1,4%	100,0%

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)
Pearson Chi-Square	16,128 ^a	6	,013
Likelihood Ratio	11,204	6	,082
Linear-by-Linear Association	10,352	1	,001
N of Valid Cases	72		

a. 8 cells (66,7%) have expected count less than 5. The minimum expected count is ,10.

pengalaman responden * dengan keadaan ekonomi yang belum stabil spesialisasi tidak mendatangkan manfaat

Crosstab

	dengan keadaan ekonomi yang belum stabil spesialisasi tidak mendatangkan manfaat						Total
	sangat tidak setuju	tidak setuju	ragu-ragu	setuju	sangat setuju		
pengalaman responden	Count	2	3	1	0	1	7
	% of Total	2,8%	4,2%	1,4%	,0%	1,4%	9,7%
	Std. Residual	3,2	2,1	-1,7	-1,0	2,9	
5-10 tahun	Count	0	0	6	3	0	9
	% of Total	,0%	,0%	8,3%	4,2%	,0%	12,5%
	Std. Residual	-6	-1,1	,1	1,4	-,4	
>10 tahun	Count	1	7	40	8	0	56
	% of Total	1,4%	9,7%	55,6%	11,1%	,0%	77,8%
	Std. Residual	-,9	-,3	,6	-,2	-,9	
Total	Count	3	10	47	11	1	72
	% of Total	4,2%	13,9%	65,3%	15,3%	1,4%	100,0%

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)
Pearson Chi-Square	32,127 ^a	8	,000
Likelihood Ratio	23,978	8	,002
Linear-by-Linear Association	2,370	1	,124
N of Valid Cases	72		

a. 11 cells (73,3%) have expected count less than 5. The minimum expected count is ,10.

pengalaman responden * penerapan spesialisasi akan meningkatkan kemajuan perusahaan

Crosstab

pengalaman responden		penerapan spesialisasi akan meningkatkan kemajuan perusahaan				Total
		tidak setuju	ragu-ragu	setuju	sangat setuju	
		Count	0	1	4	
% of Total	,0%	1,4%	5,6%	2,8%	9,7%	
Std. Residual	-,5	-1,6	1,3	3,2		
Count	0	6	3	0	9	
% of Total	,0%	8,3%	4,2%	,0%	12,5%	
Std. Residual	-,6	,2	,2	-,6		
Count	3	37	15	1	56	
% of Total	4,2%	51,4%	20,8%	1,4%	77,8%	
Std. Residual	,4	,5	-,5	-,9		
Count	3	44	22	3	72	
% of Total	4,2%	61,1%	30,6%	4,2%	100,0%	

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)
Pearson Chi-Square	16,685 ^a	6	,011
Likelihood Ratio	13,007	6	,043
Linear-by-Linear Association	10,256	1	,001
N of Valid Cases	72		

a. 9 cells (75,0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is ,29.

pengalaman responden * spesialisasi tidak usah diterapkan karena dengan menjadi kontraktor umum sudah mampu bersaing

Crosstab

	spesialisasi tidak usah diterapkan karena dengan menjadi kontraktor umum sudah mampu bersaing					Total
	sangat tidak setuju	tidak setuju	ragu-ragu	setuju	sangat setuju	
pengalaman responden	Count	2	2	3	0	7
	% of Total	2,8%	2,8%	4,2%	,0%	9,7%
	Std. Residual	3,2	,9	-,1	-,5	-,4
5-10 tahun	Count	0	1	4	3	9
	% of Total	,0%	1,4%	5,6%	4,2%	12,5%
	Std. Residual	-,6	-,3	-,1	,1	1,5
>10 tahun	Count	1	8	26	20	56
	% of Total	1,4%	11,1%	36,1%	27,8%	77,8%
	Std. Residual	-,9	-,2	,1	,5	-,4
Total	Count	3	11	33	23	72
	% of Total	4,2%	15,3%	45,8%	31,9%	100,0%

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)
Pearson Chi-Square	17,246 ^a	8	,028
Likelihood Ratio	13,428	8	,098
Linear-by-Linear Association	5,703	1	,017
N of Valid Cases	72		

a. 12 cells (80,0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is ,19.

pengalaman responden * spesialisasi memerlukan biaya yang besar dan tidak perlu diterapkan

Crosstab

		spesialisasi memerlukan biaya yang besar dan tidak perlu diterapkan					Total
		sangat tidak setuju	tidak setuju	ragu-ragu	setuju	sangat setuju	
pengalaman responden	Count	2	2	3	0	0	7
	% of Total	2,8%	2,8%	4,2%	,0%	,0%	9,7%
	Std. Residual	4,1	,5	-,8	-,8	-,3	
5-10 tahun	Count	0	1	4	4	0	9
	% of Total	,0%	1,4%	5,6%	5,6%	,0%	12,5%
	Std. Residual	-,5	-,6	-,8	3,3	-,4	
>10 tahun	Count	0	11	41	3	1	56
	% of Total	,0%	15,3%	56,9%	4,2%	1,4%	77,8%
	Std. Residual	-1,2	,0	,6	-1,0	,3	
Total	Count	2	14	48	7	1	72
	% of Total	2,8%	19,4%	66,7%	9,7%	1,4%	100,0%

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)
Pearson Chi-Square	34,040 ^a	8	,000
Likelihood Ratio	20,839	8	,008
Linear-by-Linear Association	2,818	1	,093
N of Valid Cases	72		

a. 11 cells (73,3%) have expected count less than 5. The minimum expected count is ,10.

pengalaman responden * perusahaan perlu menerapkan spesialisasi untuk meningkatkan efisiensi biaya, waktu dan meningkatkan mutu

Crosstab

	perusahaan perlu menerapkan spesialisasi untuk meningkatkan efisiensi biaya, waktu dan meningkatkan mutu					Total
	sangat tidak setuju	tidak setuju	ragu-ragu	setuju	sangat setuju	
pengalaman responden	Count	2	0	1	2	7
	% of Total	2,8%	,0%	1,4%	2,8%	9,7%
	Std. Residual	4,1	-4	-1,2	-6	2,6
5-10 tahun	Count	0	0	4	5	9
	% of Total	,0%	,0%	5,6%	6,9%	12,5%
	Std. Residual	-5	-5	,0	,5	-7
>10 tahun	Count	0	2	27	25	56
	% of Total	,0%	2,8%	37,5%	34,7%	77,8%
	Std. Residual	-1,2	,4	,4	,0	-6
Total	Count	2	2	32	32	72
	% of Total	2,8%	2,8%	44,4%	44,4%	100,0%

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)
Pearson Chi-Square	28,973 ^a	8	,000
Likelihood Ratio	17,925	8	,022
Linear-by-Linear Association	,198	1	,657
N of Valid Cases	72		

a. 13 cells (86,7%) have expected count less than 5. The minimum expected count is ,19.

pengalaman responden * kontraktor umum sudah tidak dapat menghadapi pesaing

Crosstab

		kontraktor umum sudah tidak dapat menghadapi pesaing				Total
		sangat tidak setuju	tidak setuju	ragu-ragu	setuju	
pengalaman responden	<5 tahun	Count 1 1,4%	3 4,2%	3 4,2%	0 0%	7 9,7%
	5-10 tahun	Count 0 0%	5 6,9%	3 4,2%	1 1,4%	9 12,5%
	>10 tahun	Count 1 1,4%	42 58,3%	10 13,9%	3 4,2%	56 77,8%
Total	Count	1	50	16	4	72
	% of Total	2,8%	69,4%	22,2%	5,6%	100,0%
	Std. Residual	-1,8	-,8	,7	-,6	

Chi-Square Tests

	Value	df	Asymp. Sig. (2-sided)
Pearson Chi-Square	8,211 ^a	6	,223
Likelihood Ratio	6,897	6	,331
Linear-by-Linear Association	,341	1	,559
N of Valid Cases	72		

a. 9 cells (75,0%) have expected count less than 5. The minimum expected count is ,19.

Correlations

Correlations

		kondisi perusahaan	kesiapan kontraktor
kondisi perusahaan	Pearson Correlation	1,000	,639**
	Sig. (2-tailed)		,000
	N	72	72
kesiapan kontraktor	Pearson Correlation	,639**	1,000
	Sig. (2-tailed)	,000	
	N	72	72

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

