

MILIK PERPUSTAKAAN	
UNIVERSITAS ATMA JAYA	
YOGYAKARTA	
Diterima	: 25 SEP 2002
Invo	0156/MT/Hd.9/2002
Klasifikasi	Rf: 624.068/744/02
Katalog	:
Selesai diproses	:



PERPUSTAKAAN
PROGRAM MAGISTER TEKNIK
UNIVERSITAS ATMA JAYA
YOGYAKARTA



**UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK**

TESIS

**STUDI MENGENAI KEMAMPUAN
MANAJER PROYEK DALAM MENGELOLA
PROYEK KONSTRUKSI**

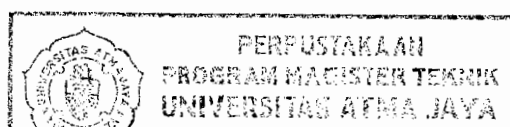
Diajukan oleh :

YUYUN MARGINING RAHAYU

No. Mhs. : 00.623/PS/MT

Nirm : 000051053114130022

**UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN DARI SYARAT-SYARAT
GUNA MENCAPAI GELAR MAGISTER TEKNIK
2002**





UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

PROGRAM PASCASARJANA

PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK

1.550@mf02

TANDA PERSETUJUAN TESIS

N a m a : Yuyun Margining Rahayu
Nomor Mahasiswa : 00.623/PS/MT
NIRM : 000051053114130022
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi
Judul tesis : Studi Mengenai Kemampuan Manajer Proyek
Dalam Mengelola Proyek Konstruksi

Tanggal,
Pembimbing I,

Tanggal, 12. APRIL. 2002 .
Pembimbing II,

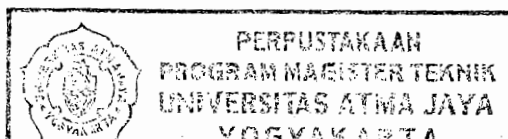
Dr. Ir. Koesmargono, M.Const.Mgt.

Ir. WI. Ervianto, MT.



Direktur Program,

Ir. Peter F. Kaming, M. Eng., Ph.D



Tuhan adalah gembutaku, takkan kekurangan aku. Ia membaringkan aku di padang yang berumput hijau, Ia membimbing aku ke air yang yang tenang, Ia menyegarkan jiwaku. Ia menuntun aku di jalan yang benar oleh karena nama-Nya.

Sebaliknya aku berjalan dalam lembah kekelaman, aku tidak takut bahaya sebab Engkau besertaku, gadu-Mu dan tongkat-Mu, itulah yang menghibur aku.

Engkau menyediakan hidangan bagiku di hadapan lawanku; Engkau menguraifi kepalaaku dengan minyak; pialaku penuh melimpahi.

Kebijakan dan kemurahan telaha akan mengikuti aku, seumur hidupku; dan aku diam dalam rumah Tuhan sepanjang masa.

Mazmur 23

*Puji Tuhan, Tesis ini saya persembahkan kepada:
Yang terhormat*

Ayah Drs Poemargono

Ibu Dra Sri Hartati

Delinda Widayastuti

Kakak-kakak

Mas. Angga

INTISARI

STUDI MENGENAI KEMAMPUAN MANAJER PROYEK DALAM MENGELOLA PROYEK KONSTRUKSI, Yuyun Margining Rahayu, 00.623/PS/MT, Januari 2002, Konsentrasi Manajemen Konstruksi, Program Studi Magister Teknik, Program Pascasarjana, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Proyek konstruksi adalah suatu rangkaian kegiatan yang hanya satu kali dilaksanakan dan umumnya berjangka waktu pendek. Dalam rangkaian kegiatan tersebut terdapat suatu proses yang mengolah sumber daya proyek menjadi suatu hasil kegiatan yang berupa bangunan. Proses yang terjadi dalam rangkaian kegiatan tersebut tentunya melibatkan pihak-pihak yang terkait, baik secara langsung maupun tidak langsung. Proses konstruksi merupakan tahapan proyek yang terdiri dari ruang lingkup kegiatan yang kompleks dan pembiayaan yang besar. Sehingga kegiatan konstruksi mencakup berbagai praktek manajemen yang harus dipelajari dan disiapkan secara detail sejak sebelum dimulainya kegiatan. Tujuan utama manajemen konstruksi adalah mengelola proses transformasi gambar-gambar dan spesifikasi menjadi bentuk bangunan fisik sehingga mampu menghasilkan produk dan pelayanan yang merupakan tujuan fungsional proyek. Upaya transformasi tersebut harus dikerjakan dalam kerangka waktu dan estimasi biaya yang diperhitungkan dengan mematuhi standar kualitas tertentu. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengkaji kemampuan manajer proyek dalam mengelola proyek konstruksi dan mengkaji perbedaan kemampuan manajer proyek berdasarkan pengalaman kerja, umur, dan tingkat pendidikan dalam mengelola proyek konstruksi.

Penelitian ini dilakukan dengan metode survey. Kuisisioner disebarakan kepada 30 (tiga puluh) responden yang ditujukan kepada manajer proyek di Yogyakarta. Jawaban responden akan dibandingkan dengan pendapat jawaban ahli. Data tersebut kemudian dianalisis dengan menggunakan statistik *Mean* dan *One-way Anova*.

Secara statistik hasil penelitian menunjukkan bahwa hanya 13,3% perbedaan jawaban antara responden dengan ahli yang memenuhi syarat sebagai kategori manajer yang mampu melaksanakan konsep dasar manajemen dengan baik. Hasil ini menggambarkan bahwa masih sedikit manajer proyek yang mampu menerapkan konsep dasar manajemen yang terdiri dari proses *planning, organizing, leading, controlling* dalam pelaksanaan proyek konstruksi. Sementara itu, hasil analisis *One-way Anova* menunjukkan tidak ada pengaruh faktor tingkat pendidikan, pengalaman kerja, dan umur terhadap kemampuan manajer proyek dalam mengelola suatu proyek konstruksi.

Kata kunci : Konsep dasar manajemen, Perbedaan ahli dengan responden.

ABSTRACT

THE STUDY OF PROJECT MANAGER'S ABILITY IN CONSTRUCTION PROJECT MANAGEMENT, Yuyun Margining Rahayu, 00.623/PS/MT, January 2002, Majoring in Construction Management, Magister of Engineering, Post-Graduate Program, University of Atma Jaya Yogyakarta.

Generally, construction project is a series of continuous event that has limited time and only once to be implemented. In this project, there is a process which process project resources into a comprehensive construction. There are either directly or indirectly a lot of resources to be involved in this project. Construction process is a phase of construction that consists of complex scope event and big budget. There are a lot of management practices in construction event to be learned and prepared detailed before getting started. The main goal of construction management is manage transformation process construction drawings and specs into physical plant so that able to meet the main of functional project, products and services. This transformation has to be done in time frame and cost estimation that meet a certain quality standard. The objective of this research was to identify manager's ability and examine the difference of project manager based on experience, age, and education background in construction project management.

The research is conducted with a survey method. A structured questionnaire was sent to 30 respondents as a project manager in Yogyakarta. The respondent answer will be compare with the answer from the expert. A Mean Statistic and the ANOVA method were adopted to analyze the data.

The results statistically show only 13.3 % answer differentiation between the respondent and the expert answer that qualifying as capable manager to conduct basic project management concept properly. This result describes that there is a lack of project manager that able to implement the basic of management concept to planning, organizing, leading and controlling in the execution of project construction process. The ANOVA result shows that education background, age, and experience factor are not influence to the ability of project manager in project construction management.

Key words: The basic of management concept, comparison between the respondents and the expert.

KATA HANTAR

Puji Syukur dan terima kasih kepada Bapa Surgawi yang telah memberikan hikmat dan kasih-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini dengan baik. Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar kesarjanaan Magister Teknik pada Program Studi Magister Teknik, Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Sejak awal penelitian sampai dengan akhir penyusunan tesis ini, penyusun banyak sekali mendapat dukungan baik moril ataupun materil dari berbagai pihak. Penyusun tidak yakin untuk dapat membalas semuanya. Untuk itu pada kesempatan ini perkenankan penyusun menghaturkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Ir. Peter F. Kaming, M. Eng., selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. Bapak Ir. Eko Setyanto, M. Const. Mgt., selaku ketua Program Studi Magister Teknik, Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta
3. Bapak Dr. Ir. Koesmargono, M. Const. Mgt., selaku dosen Pembimbing I yang telah berkenan untuk memberikan arahan, nesehat dan bimbingan yang sangat bermanfaat dalam penulisan tesis ini.
4. Bapak Ir. W.I. Ervianto, MT. Selaku dosen pembimbing II yang juga telah berkenan untuk memberikan arahan, nasehat dan bimbingan dalam penulisan ini.
5. Bapak/Ibu Dosen di Program Studi Magister Teknik, Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah memberikan pengetahuan informasi yang berguna bagi kami selama masa perkuliahan.
6. Perusahaan-perusahaan kontraktor di Yogyakarta yang telah bersedia menjadi responden bagi penelitian ini dan memberikan bantuan yang sangat berharga bagi terselesaikannya tesis ini.
7. Teman-teman (Mas Tarman, Mbak Wulan, Cowok, Mas Zoro, Mas Cahya, Tetty, Nenny, Ambar, Yanty, Kanty, Aris, Mas Wukir, Novi, Aji, Barus, Pooh, Pak Paulus, Bu Dewi, Pak Jonni, Hisbul.
8. Karyawan Admisi dan Perpustakaan yang telah memberikan bantuan, perhatian, pengertian selama menjalani kuliah dan selama penulisan tesis ini,

9. Pihak-pihak lain yang tidak dapat kami sebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan dan dorongan baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca yang bersifat membangun demi perbaikan penulisan yang akan datang. Akhir kata, penulis mohon maaf apabila dalam penulisan tesis ini ada banyak kekurangan dan semoga penulisan tesis ini dapat berguna dan bermanfaat bagi pembaca.

Yogyakarta, Januari 2002

Penulis,

(Yuyun Margining Rahayu)
No. Mahasiswa : 00.623/PS/MT
NIRM : 000051053114130022

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iii
INTISARI	iv
ABSTRACT	v
KATA HANTAR	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Perumusan Masalah	3
1.3. Batasan Masalah	4
1.4. Manfaat Studi	4
1.5. Tujuan Penelitian	4
1.6. Sistematika Penulisan	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1. Pendahuluan	6
2.2. Landasan Teori	10
2.2.1. Karakteristik Proyek	11
2.2.2. Definisi manajemen	11
2.2.3. Manajer dalam suatu proyek	14
2.2.4. Fungsi-fungsi dari manajer proyek	17
2.2.5. Ketrampilan-ketrampilan manajerial	22
2.2.6. Metode kerja manajer	24
2.2.7. Persyaratan menjadi manajer proyek	25
2.2.8. Prestasi kerja manajer proyek	27
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	30
3.1. Pengumpulan Data	30
3.1.1. Metode wawancara	30
3.1.2. Metode penyebaran kuisisioner	31
3.1.3. Data penelitian	31
3.2. Kuisisioner penelitian	32
3.2.1. Pertanyaan umum	32
3.2.2. Pertanyaan khusus	32
3.3. Metode analisis data	33
3.4. Hambatan dan pemecahannya	36
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	37
4.1. Perusahaan Jasa Konstruksi di Yogyakarta	37
4.2. Tinjauan Umum Responden	38
4.3. Kualifikasi Pendapat Ahli	40
4.4. Kualifikasi Pendapat Responden	42
4.5. Kualifikasi Pendapat Responden Dengan Ahli	43
4.6. Kualifikasi Perbedaan Umur, Pengalaman Kerja dan Latar Belakang	46

BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN	52
5.1. Kesimpulan	52
5.2. Saran	53
DAFTAR PUSTAKA	54
LAMPIRAN	55



DAFTAR TABEL

No	No Tabel	Nama Tabel	Halaman
1	4.1.	Kelompok umur responden	39
2	4.2.	Kelompok latar belakang pendidikan	39
3	4.3.	Kelompok pengalaman kerja	40
4	4.4.	Konsep dasar manajemen	41
5	4.5.	Jawaban responden	42
6	4.6.	Perbedaan responden dengan ahli	44
7	4.7.	Nilai rata-rata jawaban responden	46
8	4.8.	Interval kemampuan manajer	46
9	4.9.	Interval umur, pengalaman kerja, tingkat pendidikan, dan kemampuan manajer.	47
10	4.10.	Hasil perhitungan anova	48

DAFTAR GAMBAR

No	No Gambar	Nama Gambar	Halaman
1	2.1.	Hubungan di antara fungsi-fungsi manajemen	14
2	4.1.	Gambar kurva normal untuk umur	49
3	4.2.	Gambar kurva normal untuk pengalaman kerja	49
4	4.3.	Gambar kurva normal untuk tingkat pendidikan	50



DAFTAR LAMPIRAN

No	No Lampiran	Nama Lampiran	Halaman
1	1	Kuisisioner penelitian	1.1
2	2	Daftar nama responden	1.2.
3	3	Input data penelitian	1.3
4	4	Hasil statistik diskriptip	1.4
5	5	Hasil statistik one way anova	1.5

