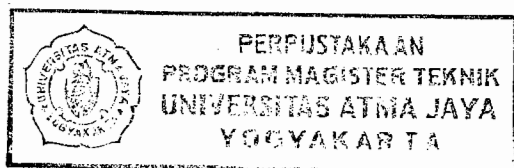


|                       |                    |
|-----------------------|--------------------|
| MILIK PERPUSTAKAAN    |                    |
| UNIVERSITAS ATMA JAYA |                    |
| YOGYAKARTA            |                    |
| Diterima              | : 25 SEP 2002      |
| Inventarisasi         | 0158/MT/Hd.9/2002  |
| Klasifikasi           | Rf: 624.068/Feb/02 |
| Katalog               | :                  |
| Selesai diproses      | :                  |





**UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK**

**TESIS**

**ANALISIS HUBUNGAN KEAHLIAN MANAJER  
DENGAN KEBERHASILAN  
PROYEK KONSTRUKSI**

**Diajukan oleh :**

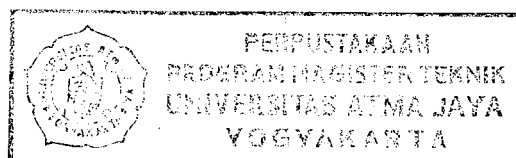
**FEBRIANA DEWI SOPUTRO**

**No. Mhs. : 00.657/PS/MT**

**Nim : 000051053114130027**

**UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN DARI SYARAT-SYARAT  
GUNA MENCAPAI GELAR MAGISTER TEKNIK**

**2002**





UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
**PROGRAM PASCASARJANA**  
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK

Tesis@m702

**TANDA PERSETUJUAN TESIS**

**N a m a** : Febriana Dewi Soputro  
**Nomor Mahasiswa** : 00.657/PS/MT  
**NIRM** : 000051053114130027  
**Konsentrasi** : Manajemen Konstruksi  
**Judul tesis** : Analisis Hubungan Keahlian Manajer Dengan Keberhasilan Proyek Konstruksi

**Tanggal,**  
**Pembimbing I,**

**Tanggal,**  
**Pembimbing II,**

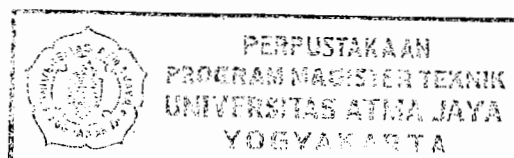
**Dr. Ir. Peter F. Kaming, M.Eng.**

**Ir. Eko Setyanto, M.Const.Mgt.**



**Direktur Program,**

**Dr. Peter F. Kaming, M. Eng., Ph.D**



## ABSTRACT

**ANALYSIS OF RELATIONSHIP BETWEEN MANAGERIAL SKILLS AND CONSTRUCTION PROJECT SUCCESS**, Febriana Dewi S., 00657/PS/MT, March 2002, Majoring in Construction Management, Magister of Engineering Magister, Post-Graduate Program, Atma Jaya University of Yogyakarta.

A project manager is the leader of a construction company in carrying out a construction project. Some skills are needed in this kind of project, they are : Management of Project Integrity, Management of Project Scope, Management of Project Time, Management of Project Cost, Management of Project Quality, Management of Project Communication, Management of Project Risk, and Management of Project Procurement. This research purposed to know the level of competence of a construction project manager, the level of success in carrying out of a construction project, and to recitate the relationship between managerial skill, education, experience and the success of a project.

This research was done by arranging and spreading questionnaire referring to Duncan (1996) and Savindo's research (1992). This research has got data from 46 respondents on the level of project manager in contractors in Yogyakarta, Semarang and Bandung. The average grade of the project managerial skill and the success of a project were used to find out the relationship between managerial skill, education, experience and the success of a project. Those nine project managerial skills were analyzed using stepwise multiple regression to know influence of each component toward the success of construction project.

The result showed that the skills of project managerial which were needed the most were management skill of project cost, management skill of time and management skill of project integrity. The study result showed that the respondents were successful to do the project. There was a positive, linear and significant relationship between the managerial skill and the project success which was seen from the correlation coefficient for 0.696. The three project managerial skills, which significantly influenced were 1) skill of project implementation, 2) condition of quality management, and 3) management skill of risk.

Key words : managerial skill of, education, experience, project success, stepwise multiple regression, construction.

## INTISARI

**ANALISIS HUBUNGAN KEAHLIAN MANAJER DENGAN KEBERHASILAN PROYEK KONSTRUKSI**, Febriana Dewi S., 00.657/PS/MT, Maret 2002, Konsentrasi Manajemen Konstruksi, Program Studi Magister Teknik, Program Pasca Sarjana, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Manajer proyek berperan sebagai ujung tombak perusahaan konstruksi dalam pelaksanaan proyek konstruksi. Diperlukan beberapa keahlian yang mencakup manajemen proyek meliputi: Manajemen Integrasi Proyek, Manajemen Lingkup Proyek, Manajemen Waktu Preoyek, Manajemen Biaya Proyek, Manajemen Kualitas Proyek, Manajemen Sumber Daya Manusia Proyek, Manajemen Komunikasi Proyek, Manajemen Risiko Proyek, dan Manajemen Pengadaan Proyek. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui tingkat keahlian yang dimiliki seorang manajer proyek konstruksi, mengetahui tingkat kesuksesan manajer proyek dalam menangani sebuah proyek konstruksi, dan mengkaji hubungan antara keahlian manajer, pendidikan, pengalaman dan keberhasilan proyek.

Penelitian dilakukan dengan menyusun dan menyebarkan kuisisioner yang berisi pertanyaan yang mengacu dari buku Duncan (1996) dan penelitian Sanvindo (1992), telah berhasil diperoleh data dari 46 responden pada tingkatan manajer proyek pada perusahaan kontraktor di wilayah Yogyakarta, Semarang dan Bandung. Data tersebut kemudian dianalisis sesuai dengan tujuan penelitian yang akan dicapai. Nilai hasil rata-rata untuk mengetahui keahlian manajer proyek, nilai hasil rata-rata untuk mengetahui keberhasilan proyek, kemudian dicari hubungan antara keahlian manajer, pendidikan pengalaman dengan keberhasilan proyek. Sembilan keahlian manajer proyek tersebut dianalisis menggunakan *stepwise multiple regression* untuk mengetahui sejauh mana pengaruh setiap keahlian terhadap keberhasilan proyek konstruksi.

Hasil penelitian membuktikan bahwa keahlian manajer proyek yang dianggap paling dibutuhkan adalah keahlian manajemen biaya proyek, keahlian manajemen waktu dan keahlian manajemen integrasi proyek. Hasil studi menunjukkan bahwa responden berhasil dalam mengerjakan proyeknya. Ada hubungan yang positif, linear dan signifikan antara keahlian manajer dengan keberhasilan proyek yang terlihat dari koefisien korelasi sebesar 0,696. Tiga keahlian manajer proyek yang berpengaruh secara signifikan terhadap keberhasilan proyek konstruksi adalah 1) keahlian pengadaan proyek, 2) keadaan manajemen kualitas, dan 3) keahlian manajemen risiko.

Kata kunci : keahlian manajer proyek, pendidikan, pengalaman, keberhasilan proyek, *stepwise multiple regression*, kontruksi.

*IMAN* membuat segala sesuatu menjadi mungkin,  
*PENGGHARAPAN* membuat segala sesuatu menjadi cerah,  
*KASIH* membuat segala sesuatu menjadi mudah  
*Iman, Pengharapan, Kasih.....*  
*.....dan yang paling besar diantaranya ialah KASIH.*  
*(1Kor.13:13)*

Kupersembahkan  
Untuk Tuhan Yesus Kristus,  
Untuk Papi Hendro S dan Mami Herawati tersayang,  
Untuk Kakaku Veronika Agustavia S dan adikku Trividor Apriadi S,  
Untuk yang tersayang Oki Darmawan,  
Yang telah memberikan dukungan dan cintanya.

## PRAKATA

Teriring ucapan puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus atas segala berkat dan karunia yang telah diberikan-Nya, hingga terselesainya penulisan tesis dengan judul **“ANALISIS HUBUNGAN KEAHLIAN MANAJER DENGAN KEBERHASILAN PROYEK KONSTRUKSI”** sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Teknik, Program Pascasarjana, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulisan tesis ini terwujud berkat bantuan, bimbingan dan dorongan baik berupa material maupun spiritual dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis dengan segala kerendahan hati mengucapkan rasa terima kasih dan hormat yang mendalam kepada :

1. Bapak Ir. Peter F Kaming, M.Eng., Ph.D., selaku Direktur Program Pascasarjana, Universitas Atma Jaya Yogyakarta dan sekaligus selaku Dosen Pembimbing I,
2. Bapak Ir. JB. Eko Setyanto, M.Const.Mgt., selaku Ketua Program Magister Teknik dan sekaligus selaku Dosen Pembimbing II,
3. Seluruh dosen Magister Teknik, Program Pascasarjana, Universitas Atma Jaya Yogyakarta, yang telah membantu membuka pola pikir dan wawasan penulis selama masa studi,
4. Seluruh karyawan Program Pascasarjana, Universitas Atma Jaya Yogyakarta,

5. Ayahanda, ibunda, kakakku, adikku dan Oki Darmawan yang telah memberikan semangat dan dorongan baik berupa moril maupun material,
6. Evi, Diana, Grace, Christine, Tina, Yuli, Eko, dan teman-teman saya dari kost Green House atas dukungannya selama ini,
7. Stephen, Adi, Daniel, Budi, Chandra dan semua teman-teman angkatan VIII yang telah banyak membantu selama masa studi,
8. Semua responden yang telah membantu dalam pengumpulan data dalam penelitian ini,
9. Semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian tesis ini yang tidak bisa disebutkan satu per satu.

Akhir kata, semoga hasil penulisan tesis yang dilakukan penulis dapat bermanfaat bagi pengembangan penelitian selanjutnya, serta mampu memberikan kontribusi kepada semua pihak yang berminat pada bidang jasa konstruksi.

Yogyakarta, 1 Maret 2002

Penyusun,

**Febriana Dewi S, ST.**

No. Mhs. 00.657/PS/MT



## DAFTAR ISI

|   | Halaman |
|---|---------|
| <b>JUDUL</b> .....  | i       |
| <b>PENGESAHAN</b> .....   | ii      |
| <b>ABSTRACT</b> .....   | iii     |
| <b>INTISARI</b> .....   | iv      |
| <b>PERSEMBAHAN</b> .....  | v       |
| <b>PRAKATA</b> .....  | vi      |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....   | viii    |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....  | xi      |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....   | xii     |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....  | xiii    |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....  | 1       |
| 1.1. Latar Belakang .....   | 1       |
| 1.2. Perumusan Masalah .....  | 2       |
| 1.3. Batasan Masalah .....  | 2       |
| 1.4. Tujuan Penelitian .....  | 3       |
| 1.5. Manfaat Penelitian .....   | 3       |
| 1.6. Sistematika Penulisan .....  | 4       |
| <b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....  | 6       |
| 2.1. Tinjauan Umum .....  | 6       |
| 2.1.1 Motif dan bakat .....   | 7       |
| 2.1.2 Peran dan Fungsi Manajer Proyek .....                                 | 11      |
| 2.2. Keahlian Manajer Proyek .....  | 12      |
| 2.2.1 Keahlian Interpersonal .....  | 12      |
| 2.2.2 Keahlian Manajemen .....  | 13      |
| 2.2.3 Keahlian manajemen proyek dalam Management<br>Body of Knowledge ..... | 14      |
| 2.3. Keberhasilan proyek konstruksi .....                                   | 24      |

|                |  |    |
|----------------|--|----|
| <b>BAB III</b> | <b>METODOLOGI PENELITIAN</b>                                     | 28 |
| 3.1.           | Bentuk dan Responden Penelitian                                  | 28 |
| 3.2.           | Rancangan Kuesioner Penelitian                                   | 29 |
| 3.3.           | Teknik Analisis Data   | 31 |
| <b>BAB IV</b>  | <b>HASIL PENELITIAN</b>  | 35 |
| 4.1.           | Profil Responden   | 35 |
| 4.1.1.         | Berdasarkan Lokasi   | 35 |
| 4.1.2.         | Berdasarkan Jenis Kelamin Manajer Proyek                         | 37 |
| 4.1.3.         | Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan Responden                  | 38 |
| 4.1.4.         | Berdasarkan Lama Kerja Responden                                 | 39 |
| 4.1.5.         | Berdasarkan Banyak Proyek( Pengalaman)                           | 39 |
| 4.1.6.         | Berdasarkan Kualifikasi Perusahaan                               | 40 |
| 4.2.           | Analisis Keahlian Manajer Proyek                                 | 41 |
| 4.2.1.         | Analisis Keahlian Manajer Proyek oleh Para Kontraktor            | 41 |
| 4.2.2.         | Analisis Keahlian Manajer Proyek Berdasarkan Lokasi              | 43 |
| 4.2.3.         | Analisis Keahlian Manajer Proyek Berdasarkan Pendidikan Terakhir | 46 |
| 4.2.4.         | Analisis Keahlian Manajer Proyek Berdasarkan Pengalaman          | 49 |
| 4.3.           | Analisis Keberhasilan Proyek Konstruksi                          | 51 |
| 4.3.1.         | Analisis Keberhasilan Proyek oleh Para Kontraktor                | 51 |
| 4.3.2.         | Analisis Keberhasilan Proyek Berdasarkan Lokasi                  | 51 |
| 4.3.3.         | Analisis Keberhasilan Proyek Berdasarkan Pendidikan Terakhir     | 52 |
| 4.3.4.         | Analisis Keberhasilan Proyek Berdasarkan Pengalaman              | 53 |

|   |           |
|---|-----------|
| 4.4 Hubungan antara Keahlian Manajer Proyek, Pendidikan<br>Pengalaman terhadap Keberhasilan Proyek..... | 54        |
| 4.5 Pengaruh Keahlian –keahlian Manajer Proyek terhadap<br>Keberhasilan Proyek Konstruksi.....          | 58        |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>   | <b>64</b> |
| 5.1. Kesimpulan .....   | 64        |
| 5.1.1 Keahlian Manajer Proyek oleh Para Kontraktor.....   | 64        |
| 5.1.2 Keberhasilan Proyek oleh Para Kontraktor.....   | 65        |
| 5.1.3 Hubungan antara Keahlian Manajer Proyek dan<br>Keberhasilan Proyek Konstruksi.....                | 66        |
| 5.1.4 Pengaruh Keahlian-keahlian Manajer Proyek terhadap<br>Proyek Konstruksi.....                      | 67        |
| 5.2. Saran .....  | 69        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>   | <b>70</b> |
| <b>LAMPIRAN - LAMPIRAN</b>  |           |

## DAFTAR GAMBAR

| No. Urut | No. Gambar | Nama Gambar   | Halaman |
|----------|------------|---|---------|
| 1.       | 2.1.       | Keahlian Manajemen Proyek                               | 18      |
| 2.       | 4.1.       | Profil Responden Berdasarkan Lokasi                     | 36      |
| 3.       | 4.2.       | Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin              | 37      |
| 4.       | 4.3.       | Profil Responden Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan. | 38      |
| 5.       | 4.4.       | Profil Responden Berdasarkan Lama Kerja Perusahaan      | 39      |
| 6.       | 4.5.       | Profil Responden Berdasarkan Banyak Proyek.             | 40      |
| 7.       | 4.6.       | Profil Responden Berdasarkan Kualifikasi Perusahaan.    | 41      |

## DAFTAR TABEL

| No.<br>Urut | No.<br>Tabel | Nama Tabel  | Halaman |
|-------------|--------------|---|---------|
| 1.          | 2.1.         | Esensi kepemimpinan empat kunci untuk memimpin dengan penuh keberhasilan.   | 8       |
| 2.          | 2.2.         | Keahlian Interpersonal dan fungsinya.   | 16      |
| 3.          | 2.3.         | Inventaris keahlian dari manajer proyek.  | 17      |
| 4.          | 4.1.         | Keahlian Manajer Proyek oleh Para Kontraktor.   | 42      |
| 5.          | 4.2.         | Keahlian Manajer Proyek Perusahaan di Yogyakarta.   | 43      |
| 6.          | 4.3.         | Keahlian Manajer Proyek Perusahaan di Semarang.   | 44      |
| 7.          | 4.4          | Keahlian Manajer Proyek Perusahaan di Bandung.  | 45      |
| 8.          | 4.5          | Keahlian Manajer Proyek Responden STM/SMA.  | 46      |
| 9.          | 4.6          | Keahlian Manajer Proyek Responden D3/D4.  | 47      |
| 10.         | 4.7          | Keahlian Manajer Proyek Responden S1.   | 47      |
| 11.         | 4.8          | Keahlian Manajer Proyek Responden S2 dan S3.  | 48      |
| 12.         | 4.9          | Keahlian Manajer Proyek Berdasarkan Pengalaman 1-10 proyek.   | 49      |
| 13.         | 4.10         | Keahlian Manajer Proyek Berdasarkan Pengalaman 11-20 proyek   | 49      |
| 14.         | 4.11         | Keahlian Manajer Proyek Berdasarkan Pengalaman >20 proyek.  | 50      |
| 15.         | 4.12         | Keberhasilan Proyek Konstruksi Berdasarkan Lokasi.  | 51      |
| 16.         | 4.13         | Keberhasilan Proyek Konstruksi Berdasarkan Pendidikan Terakhir.   | 52      |
| 17.         | 4.14         | Keberhasilan Proyek Konstruksi Berdasarkan Pengalaman.  | 53      |
| 18.         | 4.15         | Hubungan Keahlian Manajer, Pengalaman dan Pendidikan dengan Keberhasilan Proyek Konstruksi.                       | 55      |
| 19.         | 4.16         | Hasil Analisis Stepwise Multiple Regression dari Keahlian Manajer Proyek terhadap Keberhasilan Proyek Konstruksi. | 59      |

## DAFTAR LAMPIRAN

|            | <b>Halaman</b>                                     |    |
|------------|--|----|
| Lampiran 1 | Kuisisioner Penelitian                             | 1  |
| Lampiran 2 | Data Kuisisioner Penelitian                        | 10 |
| Lampiran 3 | Data Umum Responden                                | 31 |
| Lampiran 4 | Gambaran Keahlian Manajer Proyek                   | 37 |
| Lampiran 5 | Gambaran Keberhasilan Proyek Konstruksi            | 44 |
| Lampiran 6 | Hasil Analisis Korelasi Pearson                    | 48 |
| Lampiran 7 | Hasil Analisis <i>Stepwise Multiple Regression</i> | 49 |