

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

Dari analisis dan pembahasan yang telah dilakukan, diperoleh kesimpulan mengenai keahlian manajer proyek oleh para kontraktor di DIY, Semarang dan Bandung, gambaran keberhasilan proyek, mengetahui hubungan antara keahlian manajer proyek dengan keberhasilan proyek konstruksi, dan mengetahui keahlian-keahlian manajer proyek yang berpengaruh secara signifikan terhadap keberhasilan proyek konstruksi.

5.1. Kesimpulan

Kesimpulan yang dapat diperoleh dari hasil penelitian ini meliputi tiga hal penting yaitu gambaran keahlian manajer proyek oleh para kontraktor DIY, Semarang dan Bandung, gambaran keberhasilan proyek hubungan antara keahlian manajer proyek dengan keberhasilan proyek konstruksi, dan keahlian-keahlian manajer yang berpengaruh secara signifikan terhadap keberhasilan proyek konstruksi.

5.1.1. Keahlian Manajer Proyek oleh Para Kontraktor.

Dari hasil analisis data yang telah dilakukan terhadap keahlian manajer proyek dengan Tabel 4.1., maka dapat diketahui bahwa bagi manajer proyek keahlian manajemen proyek yang dianggap paling penting sesuai dari urutan yang tertinggi adalah:

- a. Keahlian manajemen biaya guna menjamin penyelesaian proyek dengan anggaran biaya yang memungkinkan yang meliputi: perencanaan sumber daya (manusia, alat, material dan yang mendukung lainnya), mengestimasi biaya, anggaran biaya dan mengontrol biaya.
- b. Keahlian manajemen waktu guna menjamin ketepatan waktu dalam menyelesaikan proyek yang meliputi: menetapkan aktivitas, mengurutkan aktivitas, mengestimasi durasi aktivitas, membuat jadwal dan mengontrol jadwal terutama bila terjadi perubahan jadwal proyek.
- c. Keahlian manajemen integrasi guna menjamin semua elemen proyek dapat dikoordinasikan dengan baik yang meliputi: membuat rencana proyek, pelaksanaan proyek dan mengontrol perubahan pelaksanaan proyek.

Namun keahlian-keahlian manajer proyek akan sangat bervariasi, antara lain berdasarkan lokasi, pendidikan terakhir dan pengalaman kerja.

Berdasarkan penelitian sebelumnya oleh Lorentius Harsi dengan mengacu keahlian manajer proyek yang dikemukakan oleh Duncan (1996) dapat diketahui keahlian berdasarkan urutan rangking: Keahlian membangun tim, keahlian manajemen biaya, keahlian dalam komunikasi, keahlian dalam manajemen waktu, dan manajemen kualitas.

5.1.2. Keberhasilan Proyek oleh Para Kontraktor.

Dari hasil analisis data yang telah dilakukan terhadap keberhasilan proyek dengan Tabel 4.12, maka dapat diketahui bahwa keberhasilan proyek mempunyai mean 4,256 yang berarti keberhasilan tinggi.

- a. Keberhasilan Proyek berdasarkan lokasi, Bandung mempunyai mean tertinggi, Semarang dan kemudian Yogyakarta.
- b. Keberhasilan Proyek berdasarkan pendidikan terakhir, S2 mempunyai mean tertinggi, S1, SMA kemudian D3. Semakin tinggi tingkat pendidikan semakin tinggi nilai keberhasilan proyek.
- c. Keberhasilan Proyek berdasarkan pengalaman, >20 proyek mempunyai mean tertinggi, 11-20 proyek kemudian 1-10 proyek. Semakin lama pengalaman semakin tinggi tingkat keberhasilan proyek.

5.1.3. Hubungan antara Keahlian Manajer Proyek dan Keberhasilan Proyek Konstruksi.

Ditinjau dari hasil uji korelasi *Pearson*, maka terdapat hubungan yang positif, linear dan signifikan antara keahlian manajer proyek dengan keberhasilan proyek. Dimana hal ini dapat dilihat dari angka korelasi antara keahlian manajer proyek dengan keberhasilan proyek sebesar 0,696 dan nilai signifikansi sebesar 0,00. Angka yang dihasilkan menunjukkan bahwa: Arah korelasi positif, atau semakin tinggi keahlian manajer proyek, maka keberhasilan proyek cenderung semakin besar, dan sebaliknya.

Sedangkan bila ditinjau dari angka korelasi, maka diperoleh angka korelasi antara pendidikan dengan keberhasilan proyek sebesar 0,427 dengan tingkat signifikan 1%. Angka yang dihasilkan menunjukkan bahwa: Arah korelasi positif, atau semakin tinggi pendidikan, maka keberhasilan proyek cenderung semakin besar, dan sebaliknya. Dalam penelitian sebelumnya Dedy Budiman ada

persamaan dengan penelitian ini yaitu pengaruh antara latar belakang pendidikan dengan kualitas dan keberhasilan proyek.

Sedangkan bila ditinjau dari angka korelasi, maka diperoleh angka korelasi antara pengalaman dengan keberhasilan proyek sebesar 0,335 dengan tingkat signifikan 5%. Angka yang dihasilkan menunjukkan bahwa: Arah korelasi positif, atau semakin tinggi pengalaman, maka keberhasilan proyek cenderung semakin besar, dan sebaliknya. Dalam penelitian sebelumnya Dedy Budiman ada persamaan dengan penelitian ini yaitu pengaruh antara latar belakang pendidikan dengan suksesnya keberhasilan proyek

5.1.4. Pengaruh Keahlian-keahlian Manajer Proyek terhadap Keberhasilan Proyek Konstruksi.

Dari hasil analisis *stepwise multiple regression* yang telah dilakukan dari keahlian-keahlian manajer proyek terhadap keberhasilan proyek konstruksi dapat diketahui bahwa ada tiga keahlian dalam keahlian-keahlian manajer proyek yang berpengaruh secara signifikan terhadap keberhasilan proyek konstruksi.

- a. Keahlian pengadaan proyek merupakan keahlian manajemen proyek yang berpengaruh paling signifikan dengan nilai signifikansi sebesar 0,004. Keberhasilan proyek akan semakin baik dan dapat diraih bila keahlian pengadaan proyek dikembangkan secara lebih baik pada manajer proyek.
- b. Keahlian manajemen kualitas merupakan keahlian manajer proyek yang berpengaruh secara signifikan dengan nilai signifikansi sebesar 0,028. Keberhasilan proyek akan semakin dapat tercapai bila keahlian manajemen kualitas dikembangkan oleh manajer proyek.

- c. Keahlian manajemen resiko merupakan keahlian manajer yang berpengaruh secara signifikan dengan nilai signifikansi sebesar 0,042. Keberhasilan proyek konstruksi akan semakin baik bila keahlian manajemen resiko dikembangkan oleh manajer proyek.

Dari hasil analisis data juga diperoleh bahwa nilai koefisien determinasi (R^2) dari model-model persamaan regresi di atas sebesar 0,456. Hal ini menjelaskan bahwa 54,4 % keberhasilan proyek konstruksi yang berkaitan dengan kriteria tertentu maupun secara keseluruhan, dijelaskan oleh sebab-sebab lain di luar variabel dalam model persamaan regresi. Hal ini menunjukkan bahwa faktor-faktor lain juga memiliki peluang cukup besar dalam mempengaruhi keberhasilan proyek konstruksi.

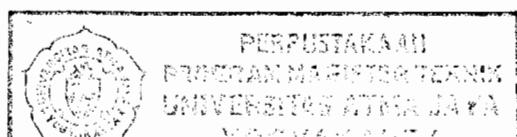
Ada persamaan antara penelitian ini dan penelitian Fajar Avianto yaitu dalam kemampuan perusahaan menganalisis risiko suatu proyek, persamaan antara penelitian ini dan penelitian Albert PC Chan (1998) yaitu efektivitas manajer proyek, dukungan dari induk perusahaan kontraktor, ruang lingkup proyek, metode pengadaan proyek, juga penekanan pada biaya dan waktu, dan persamaan antara penelitian ini dan penelitian Tri Wuryanto yaitu Kemampuan kontraktor melaksanakan perencanaan proyek yang ditugaskan kepadanya. Kemampuan kontraktor dalam memanfaatkan sumber daya yang ada.

5.2. Saran

1. Hasil penelitian ini dapat digunakan sebagai tolak ukur dan pertimbangan untuk mengembangkan keahlian manajer proyek untuk mencapai keberhasilan proyek.
2. Hasil analisis korelasi dapat dipakai sebagai pedoman bagi responden dalam mengembangkan keahlian memanajemen proyek dalam mengerjakan proyek, semakin tinggi tingkat pendidikan dan pengalaman merupakan faktor-faktor yang dapat menunjang keberhasilan proyek.
3. Penelitian mengenai Analisis Hubungan Keahlian Manajer Proyek dengan Keberhasilan Proyek Konstruksi tidak hanya terbatas dilakukan pada wilayah Yogyakarta, Semarang dan Bandung saja tetapi masih dapat diperluas di daerah-daerah lain di Indonesia.

DAFTAR PUSTAKA

- Ashley, David B., Lurie, Clive S. dan Jaselskis, Edward J., 1987, *Determinants of Construction Project Success*, Project Management Journal, June 1987, pp. 69-79.
- Bass, B. M. 1985, *Leadership and Performance beyond Expectations*. New York: Free Press.
- Bass, B. M. 1990. *Handbook of Leadership*. New York: Free Press.
- Chan, Albert P.C., 1998, *A Predictive Model for Project Success*, The Second International Conference on Construction Project Management, Feb 1998, pp. 351-359.
- Cox, C. J., and C.L. Cooper. 1988. *High Flyers: An Anatomy of Managerial Success*. Oxford: Basil Blackwell.
- Dedy, B. 1993, Studi mengenai tingkat kemampuan manajer proyek konstruksi di Indonesia, Atma jaya Yogyakarta.
- Duncan, William R., 1996, *A Guide to the Project Management Body of Knowledge*, Project Management Institute.
- Fajar, A. 1999, Studi Tentang Faktor-faktor Pengaruh Kinerja Tim Proyek terhadap Keberhasilan Proyek, Atma Jaya Yogyakarta.
- Gaddis, P. O. (1959) *The Project Manager*, Harvard Bussiness Review, May-June, p. 89-97.
- Harsi, L. 1998, Kualifikasi Manajer Proyek Konstruksi, Atma Jaya Yogyakarta.



- House, R. J., J. Woycke, and E. M. Fodor. 1987. "Motive Patterns, Perceived Behavior, and Effectiveness of Charismatic and Noncharismatic U. S. Presidents," University of Toronto, unpublished manuscript.
- Howell, J. 1998. "Two Faces of Charisma." In J. Conger and R. Kunungo, eds., *Charismatic Leadership*. San Francisco, Calif.: Jossey- Bass.
- Kerzner, H., 1995, *Applied Project Management : Best Practices on Implementation*, John Wiley & Sons, Inc., New York.
- Locke, E, 1997, Esensi kepemimpinan: Empat kunci untuk memimpin dengan penuh keberhasilan, Jakarta, Spektrum, p10.
- Pettersen, N. (1991) *Selecting Project Managers, An Integrated List of Predictors*, Project Management Journal, volume XXII, June.
- Pinto, J.K. dan Slevin, D.P., 1988. *Project Success: Definitions and Measurement Techniques*, Project Management Journal, Vol XIX, pp. 67-70.
- Meredith & Mantel, 1995, *Project Management, A Managerial Approach*, Hall, Inc.
- Rand, A. 1961. *For the New Intellectual*. New York: Signet.
- Sanvindo, V.E., Grobler, F., Parfit, K., Guvenis, M., dan Coyle, M., 1992, *Critical Success Factors For Construction Projects*, Journal of Construction Engineering and Management, Vol 118, pp. 94-111.
- Smith, K. G., and J. K. Harisson. 1986. "In Search of Excellent Leaders." In W. D. Guth, ed., *The Handbook of Strategy*. New York: Warren, Gorham, and Lamont.

- Soeharto, I., 1995, *Manajemen Proyek Dari Konseptual Sampai Operasional*, Erlangga, Jakarta.
- Sulistiyono, 2000, Hand out Kuliah Topik Khusus Program Magister Teknik, Universitas Atma Jaya, Yogyakarta.
- Tuman, J., Jr., 1986, *Success Modelling : A Technique for Building a Winning Project Team*, Project Management Institute, Montreal, Canada, 29-34.
- Vijay K. Verma, 1995, *Human Resource Skills For The Project Manager*, Project Management Institute.
- Vijay K. Verma, 1995, *Organizing Projects for Success*, Volume one, Project Management Institute, USA.
- Wexley, K. N., and G. A. Yukl 1984. *Organizational Behavior and Personnel Psychology*. 2d ed. Homewood, Ill., Irwin.
- Wuryanto, T. 1998. Analisis Hubungan Kualifikasi Kontraktor dengan keberhasilan proyek konstruksi, Atma Jaya Yogyakarta.
- Yukl, G. A. 1989. *Leadership in Organization*. 2d ed. Englewood Cliffs, N.J.: Prentice Hall.
- Zaleznik, A. 1989. *The Managerial Mystique*. New York: Harper and Row.

KUESIONER

Kuesioner ini dibuat sebagai bagian penelitian tugas akhir di Program Pasca Sarjana Megister Teknik- UAJY. Segala data yang diberikan oleh responden akan dijamin kerahasiaannya, oleh sebab itu saya mengharapkan para responden mengisi secara jujur, benar dan objektif. Kuesioner Analisis Hubungan Keahlian Manajer dengan Keberhasilan Proyek Konstruksi.

Petunjuk Pengisian.

1. Istilah titik-titik di bawah ini untuk pertanyaan-pertanyaan yang membutuhkan jawaban isian.
2. Berilah tanda silang (X) untuk jawaban pilihan berganda.
3. Berilah jawaban pada tempat yang disediakan (pilihan- pilihan) Apabila jawaban tidak terdapat dalam pilihan.

I. Daftar Kualifikasi Responden

Mohon diisi dan memberikan jawaban dengan melingkari pada pilihan

1. Nama Perusahaan tempat Bapak/ Ibu/ Saudara bekerja.....
2. Alamat Perusahaan tempat Bapak/ Ibu/ Saudara bekerja.....
3. Jenis Kelamin:
 - a. Pria.
 - b. Wanita.
4. Latar Belakang pendidikan:

a. STM/ SMA	c. S1
b. D3/ D4	d. S2 dan S3
5. Pelatihan / Kursus-kursus yang pernah diikuti:
.....
6. Berapa lama Bapak/ Ibu/ Saudara bekerja pada bidang proyek konstruksi:
 - a. Sebentar (<5tahun).
 - b. Cukup lama (5-10 tahun) .

- c. Lama (>10 tahun).

7. Pengalaman mengelola proyek:

 - a. 1-5 proyek.
 - b. 6-10 proyek.
 - c. 11-15 proyek.
 - d. > 15 proyek.

8. Kualifikasi perusahaan anda:

 - a. B (> 10 M)
 - b. M1 (5-10 M)
 - c. M2 (1-5 M)

II. Faktor-faktor Keahlian Manajer Proyek.

Pernyataan berikut ini adalah tingkat keahlian/ kemampuan seorang manajer proyek yang dibutuhkan untuk mencapai keberhasilan dalam pelaksanaan proyek konstruksi. Berilah pendapat bapak/ ibu mengenai frekuensi pelaksanaan pekerjaan berdasarkan pengalaman bapak/ ibu

1. Tidak pernah.
 2. Jarang sekali.
 3. Kadang-kadang.
 4. Sering.
 5. Selalu.

1. Keahlian Dalam Manajemen Integrasi Proyek.

Memanajemen proyek dalam proses penggerjaan proyek, untuk menjamin semua elemen proyek dapat dikoordinasikan dengan baik. Terdiri dari:

Pertanyaan	1	2	3	4	5
1. Membuat rencana proyek					
Merencanakan proyek dan akan menggunakan hasil dari perencanaan tersebut untuk dituangkan dalam sebuah dokumen.					
2. Pelaksanaan rencana proyek.					
Memimpin pelaksanaan proyek sesuai dengan rencana yang telah dibuat dengan spesifikasi yang telah ditetapkan meliputi: waktu, biaya, tenaga kerja, peralatan maupun kualitas pekerjaan.					
3. Mengontrol perubahan keseluruhan.					
Mengawasi proyek, karena penundaan pelaksanaan salah satu item pekerjaan saja akan mempengaruhi terhadap semua kegiatan proyek yang mengikutinya.					

2. Keahlian Dalam Manajemen Lingkup Proyek.

Manajemen proyek dalam proses penggeraan proyek, untuk memastikan semua item pekerjaan telah tercantum, dan hanya pekerjaan yang ditentukan dalam kontrak dituntut keberhasilannya dalam proyek. Terdiri dari:

Pertanyaan	1	2	3	4	5
4. Permulaan. Membentuk panitia dalam organisasi untuk memulai tahap selanjutnya dalam proyek.					
5. Perencanaan Lingkup. Membuat laporan penulisan semua lingkup proyek dan disahkan dengan semua pihak terkait, agar dapat sebagai dasar untuk dikemudian hari dalam pengambilan keputusan proyek.					
6. Menentukan Lingkup. Membagi proyek skala besar ke dalam bagian yang lebih kecil sehingga menjadikan lebih mudah untuk dikendalikan dalam setiap bagianya.					
7. Verifikasi Lingkup. Membangun dukungan yang diperlukan dalam lingkup proyek (klien).					
8. Kontrol perubahan lingkup. Mengawasi perubahan lingkup proyek.					

3. Keahlian Dalam Manajemen Waktu Proyek.

Manajemen proyek dalam proses penggeraan proyek, bertujuan untuk menjamin ketepatan waktu dalam menyelesaikan proyek. Terdiri dari:

LAMPIRAN 1
Kuesioner Penelitian

Pertanyaan	1	2	3	4	5
9. Menetapkan Aktivitas. Mengidentifikasi dan selanjutnya menetapkan semua aktivitas yang harus dilakukan untuk berbagai tahapan proyek.					
10. Urutan aktivitas. Mengidentifikasi setiap kegiatan dan mencatat hubungan ketergantungan setiap aktivitas kegiatan proyek.					
11. Estimasi durasi aktivitas. Mengestimasikan waktu yang diperlukan setiap item pekerjaan proyek untuk dapat diselesaikan.					
12. Pembuatan Schedule. Menganalisis setiap kegiatan secara berurutan dengan mempertimbangkan durasi kegiatan dan kebutuhan sumber daya yang dipergunakan untuk membuat schedule proyek.					
13. Mengontrol Schedule. Mengawasi bila terjadi perubahan schedule proyek.					

4. Keahlian Dalam Manajemen Biaya Proyek.

Manajemen proyek dalam proses penggerjaan proyek, dimaksudkan untuk menjamin penyelesaian proyek dengan anggaran biaya yang memungkinkan. Terdiri dari:

Pertanyaan	1	2	3	4	5
14. Perencanaan Sumber Daya. Menentukan sumber daya yang diperlukan (manusia, alat, material) dan jumlah sumber daya yang digunakan untuk mendukung kegiatan proyek.					
15. Estimasi Biaya. Membuat estimasi dari harga sumber daya yang digunakan dalam menyelesaikan kegiatan proyek.					
16. Anggaran Biaya. Menyediakan keseluruhan estimasi biaya untuk setiap item pekerjaan.					

LAMPIRAN 1
Kuesioner Penelitian

Pertanyaan	1	2	3	4	5
17. Kontrol Biaya.					
Mengawasi bila terjadi perubahan anggaran proyek.					

5. Keahlian Dalam Manajemen Kualitas Proyek.

Manajemen proyek yang harus terdapat dalam proses penggeraan proyek, bertujuan untuk menjamin tercapainya kualitas proyek seperti yang ditetapkan. Terdiri dari:

Pertanyaan	1	2	3	4	5
18. Perencanaan Kualitas.					
Memilih standard kualitas yang relevan untuk diterapkan dalam proyek serta menentukan cara memenuhi standar misal: ISO 9001&2.					
19. Jaminan Kualitas.					
Mengevaluasi semua hasil pekerjaan yang dicapai dan memastikan sesuai dengan kualitas yang ditetapkan.					
20. Pengawasan Kualitas.					
Mengawasi setiap hasil pekerjaan proyek yang telah dicapai dan diupayakan dapat memenuhi kualitas standard yang dipuaskan dan menentukan metode penggeraan yang tepat untuk mengeliminasi terjadinya keadaan hasil pekerjaan yang tidak sesuai.					

6. Keahlian Dalam Manajemen Sumber Daya Manusia Proyek.

Manajemen proyek dalam proses penggeraan proyek bermanfaat untuk menjamin penggunaan sumber daya manusia benar-benar dibutuhkan di dalam proyek. Terdiri dari:

Pertanyaan	1	2	3	4	5
21. Perencanaan Organisasi.					
Menentukan struktur organisasi, wewenang, tugas, dan tanggung jawab setiap orang yang bekerja di dalam proyek.					
22. Keahlian Staff.					
Memilih sumber daya manusia sesuai kebutuhan serta keahliannya.					

LAMPIRAN 1
Kuesioner Penelitian

Pertanyaan	1	2	3	4	5
23. Membangun Tim. Mengembangkan keahlian setiap individu maupun kerjasama di dalam tim untuk dipergunakan mencapai keberhasilan proyek.					

7. Keahlian Dalam Manajemen Komunikasi Proyek.

Manajemen proyek dalam proses pelaksanaan proyek, yaitu dengan kemampuan untuk menggunakan dan memanfaatkan informasi yang ada, kemampuan berkomunikasi untuk mendapatkan informasi dan menempatkan semua informasi penting proyek. Terdiri dari:

Pertanyaan	1	2	3	4	5
24. Perencanaan Komunikasi. Menentukan jenis informasi yang tepat dan melakukan komunikasi yang perlu dengan pemilik proyek: informasi apakah yang diperlukan, kapan informasi tersebut diperlukan, dan bagaimana kita menyampaikan kepadanya.					
25. Penyaluran Informasi. Memakai informasi yang terdapat di pemilik proyek tentang bagaimana gaya dan keinginannya, pada saatnya untuk menyalurkan dalam tim.					
26. Laporan Kemajuan Pekerjaan. Mengumpulkan dan menyebarkan dengan menginformasikan kemajuan pekerjaan yang dicapai, termasuk di dalamnya melaporkan keadaan, pengukuran kemajuan, dan prediksi pelaksanaan proyek selanjutnya.					
27. Administrasi Akhir. Menguraikan secara terperinci segala aktivitas proyek, anggaran biaya, waktu pelaksanaan, sumber daya yang dipakai.					

8. Keahlian Dalam Manajemen Risiko Proyek.

Manajemen proyek dalam proses pelaksanaan proyek, adalah mengidentifikasi dan menganalisis risiko yang dihadapi dalam semua proses proyek, agar dapat dipergunakan untuk menghadapi risiko yang terjadi dalam proyek. Terdiri dari:

LAMPIRAN 1
Kuesioner Penelitian

Pertanyaan	1	2	3	4	5
28. Identifikasi Risiko. Menentukan risiko yang sering terjadi yang akan mempengaruhi proyek dan mendokumentasikan setiap sifat risiko tersebut.					
29. Penilaian Risiko. Mengevaluasi risiko dan interaksi risiko dalam berbagai kemungkinan akibat yang ditimbulkan.					
30. Membuat Cara Penanggulangan Risiko. Menetapkan langkah penyelamatan dalam berbagai cara yang mungkin ditempuh dalam menjawab kendala yang dihadapi.					
31. Mengontrol Cara Penanggulangan Risiko. Mengatasi resiko dengan menghindari risiko yang berlebihan/tinggi yang terdapat di dalam proyek.					

9. Keahlian Dalam Manajemen Pengadaan Proyek.

Manajemen proyek dalam proses penggeraan proyek, dimaksudkan untuk mencapai tujuan proyek dengan baik. Diperlukan kecakapan bagaimana memanfaatkan layanan yang ditunjukan dari supplier untuk ditempatkan dalam suatu pengorganisasi proyek. Terdiri dari:

Pertanyaan	1	2	3	4	5
32. Perencanaan Pengadaan. Menentukan apa yang diperlukan dan kapan barang tersebut harus sudah tersedia di lokasi proyek.					
33. Perencanaan Permintaan. Mencatat semua kebutuhan barang dan peralatan yang akan dipakai serta mengidentifikasi sumber yang potensial dapat mendukung pelaksanaan proyek dengan baik.					
34. Permintaan. Melakukan pemesanan, penawaran, memilih dari alternatif yang ada, dengan mengajukan proposal yang tepat.					

Pertanyaan	1	2	3	4	5
35. Menyeleksi sumber-sumber yang ada. Memilih dari diantara penjual barang yang potensial untuk dapat diajak bekerjasama, berkualitas dengan harga yang bersaing.					
36. Administrasi Kontrak. Melakukan perjanjian tertulis atas kerjasama dengan penjual barang.					
37. Penandatanganan Kontrak. Melengkapi dokumen perjanjian dan penyelesaian semua ketentuan dalam kontrak, termasuk di dalamnya berbagai ketentuan secara terbuka dalam setiap item pekerjaan.					

III. Faktor –faktor Keberhasilan Proyek Konstruksi

Kesuksesan proyek di jawab berdasarkan satu proyek terakhir yang telah selesai. Pertimbangkan pernyataan-pernyataan di bawah ini dan berikan pilihan berdasarkan tingkat persetujuan anda terhadap pernyataan tersebut.

1. Pencapaian proyek terhadap jadwal.

1	2	3	4	5
Sangat Buruk	Buruk	Netral	Baik	Sangat Baik

2. Pencapaian proyek terhadap biaya.

1	2	3	4	5
Sangat Buruk	Buruk	Netral	Baik	Sangat Baik

3. Pencapaian proyek terhadap mutu.

1	2	3	4	5
Sangat Buruk	Buruk	Netral	Baik	Sangat Baik

4. Pencapaian proyek terhadap profit.

1	2	3	4	5
Sangat Buruk	Buruk	Netral	Baik	Sangat Baik

LAMPIRAN 1
Kuesioner Penelitian

5. Pemilihan subkontraktor dalam menangani masalah proyek.

1	2	3	4	5
Sangat Buruk	Buruk	Netral	Baik	Sangat Baik

6. Komunikasi pihak yang terlibat dalam proyek.

1	2	3	4	5
Sangat Buruk	Buruk	Netral	Baik	Sangat Baik

7. Selama pelaksanaan proyek dapat meminimalkan masalah-masalah yang mungkin terjadi.

1	2	3	4	5
Sangat Buruk	Buruk	Netral	Baik	Sangat Baik

8. Kepuasan Klien akan hasil pelaksanaan proyek konstruksi.

1	2	3	4	5
Sangat tidak puas	Tidak puas	Netral	Puas	Sangat Puas

9. Kepuasan Pengguna Bangunan akan hasil pelaksanaan proyek.

1	2	3	4	5
Sangat tidak puas	Tidak puas	Netral	Puas	Sangat Puas

10. Keselamatan dan kesehatan kerja yang diterapkan dalam proyek.

1	2	3	4	5
Sangat Berhasil	Tidak berhasil	Netral	Berhasil	Sangat berhasil

no	respond	ip1	ip2	ip3	ip4	ip5	ip6	ip7	ip8
1	11.00 pt. wijati ajy	4.00	5.00	5.00	5.00	3.00	4.00	5.00	4.00
2	35.00 pt. surya putra	4.00	4.00	4.00	3.00	3.00	4.00	2.00	5.00
3	37.00 pt sinar waluyo	4.00	4.00	4.00	5.00	3.00	5.00	2.00	4.00
4	12.00 pt pembangunan p	5.00	4.00	5.00	4.00	3.00	4.00	4.00	4.00
5	15.00 pt agralima	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	3.00	4.00	5.00
6	19.00 pt sarana teknik	4.00	4.00	5.00	5.00	3.00	5.00	4.00	5.00
7	20.00 pt imahako	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
8	22.00 pt. winata karya	5.00	4.00	5.00	4.00	4.00	5.00	4.00	5.00
9	25.00 pt. nuscon asri	4.00	5.00	4.00	3.00	4.00	4.00	4.00	4.00
10	27.00 cv. kusuma	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	4.00	4.00	5.00
11	30.00 pt. karya baru	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	3.00	2.00	4.00
12	33.00 pt. asrilta makmur	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	4.00	5.00	4.00
13	43.00 pt. purnawarman	5.00	5.00	4.00	5.00	4.00	4.00	3.00	5.00
14	4.00 pt. pancapatria	5.00	5.00	4.00	3.00	4.00	4.00	4.00	4.00
15	9.00 pt. wiswokharman	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00
16	21.00 pt. mitra artistika	5.00	5.00	5.00	3.00	5.00	4.00	5.00	4.00
17	45.00 pt. alam permai	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	3.00	5.00
18	5.00 pt. modern surya	4.00	4.00	4.00	5.00	3.00	4.00	4.00	4.00
19	7.00 pt. hutama karya	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00

LAMPIRAN 2
Data Kuesioner Penelitian

	wp9	wp10	wp11	wp12	wp13	wp14	bp15	bp16	bp17	kp18
1	3.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00
2	4.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	4.00	3.00	4.00	3.00
3	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	2.00
4	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	5.00	4.00	5.00	4.00
5	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00
6	4.00	3.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
7	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00
8	4.00	4.00	5.00	4.00	3.00	4.00	5.00	5.00	4.00	4.00
9	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00
10	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	3.00
11	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	3.00
12	4.00	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	2.00
13	4.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	3.00	5.00
14	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00
15	4.00	4.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	3.00
16	3.00	4.00	3.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	4.00
17	4.00	4.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00
18	4.00	5.00	5.00	3.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	3.00
19	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00

LAMPIRAN 2
Data Kuesioner Penelitian

	kp19	kp20	sp21	sp22	sp23	kp24	kop25	kop26	kop27	rp28
1	4.00	5.00	3.00	5.00	3.00	5.00	4.00	5.00	4.00	4.00
2	4.00	3.00	3.00	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00
3	4.00	2.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	4.00
4	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00
5	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	3.00	4.00	5.00	5.00	5.00
6	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	5.00
7	4.00	5.00	4.00	3.00	4.00	3.00	3.00	4.00	5.00	5.00
8	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	3.00
9	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
10	3.00	3.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
11	3.00	3.00	4.00	4.00	5.00	3.00	3.00	4.00	4.00	4.00
12	4.00	4.00	4.00	5.00	3.00	4.00	4.00	5.00	4.00	3.00
13	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	3.00
14	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	3.00	3.00	4.00	3.00	4.00
15	4.00	5.00	4.00	3.00	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	5.00
16	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
17	4.00	4.00	3.00	4.00	5.00	5.00	3.00	4.00	4.00	5.00
18	4.00	5.00	3.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00
19	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00

LAMPIRAN 2
Data Kuesioner Penelitian

	rp29	rp30	rp31	rp32	pp33	pp34	pp35	pp36	pp37	k1
1	4.00	5.00	4.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00
2	4.00	4.00	3.00	5.00	5.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00
3	3.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	4.00	4.00
4	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00
5	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00
6	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00
7	3.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
8	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00
9	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
10	4.00	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
11	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00
12	3.00	4.00	3.00	4.00	5.00	4.00	4.00	2.00	4.00	5.00
13	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
14	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	3.00	3.00	4.00
15	5.00	4.00	5.00	3.00	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00
16	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	5.00	3.00	5.00
17	4.00	5.00	4.00	5.00	3.00	4.00	5.00	5.00	4.00	4.00
18	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00
19	4.00	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00

LAMPIRAN 2
Data Kuesioner Penelitian

C:\My Documents\nana\spss\bab4.sav

	k2	k3	k4	k5	k6	k7	k8	k9	k10	mip
1	4.00	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.67
2	4.00	4.00	5.00	5.00	3.00	3.00	4.00	4.00	5.00	4.00
3	3.00	4.00	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	4.00	3.00	4.00
4	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	4.67
5	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	4.33
6	4.00	5.00	4.00	5.00	3.00	4.00	5.00	5.00	4.00	4.33
7	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	3.00	4.00	4.00	4.00	4.67
8	5.00	4.00	4.00	3.00	3.00	5.00	4.00	3.00	5.00	4.67
9	4.00	4.00	4.00	3.00	4.00	3.00	4.00	4.00	4.00	4.33
10	5.00	5.00	5.00	3.00	3.00	3.00	4.00	4.00	4.00	5.00
11	5.00	3.00	4.00	4.00	3.00	3.00	4.00	4.00	4.00	3.67
12	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.33
13	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.67
14	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.67
15	5.00	4.00	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00
16	4.00	4.00	3.00	5.00	4.00	5.00	3.00	5.00	4.00	5.00
17	5.00	5.00	5.00	3.00	3.00	5.00	5.00	3.00	5.00	4.33
18	3.00	5.00	3.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00
19	5.00	4.00	4.00	3.00	3.00	4.00	5.00	4.00	3.00	4.33

LAMPIRAN 2
Data Kuesioner Penelitian

C:\My Documents\nana\spss\bab4.sav

	mlp	mwp	mbp	mkp	msp	mkop	mrp	mpp	tk	tm
1	4.20	4.40	4.50	4.67	3.67	4.50	4.25	4.67	4.20	4.39
2	3.40	4.40	4.00	3.33	4.33	4.00	3.50	4.50	4.10	3.94
3	3.80	4.00	4.25	2.67	4.00	3.75	3.75	3.83	3.70	3.78
4	3.80	4.20	4.75	4.33	4.33	4.75	4.75	4.67	4.40	4.39
5	4.20	4.80	4.75	4.67	5.00	4.25	5.00	4.83	4.60	4.58
6	4.40	4.20	5.00	5.00	4.33	4.25	5.00	4.00	4.40	4.46
7	4.00	4.40	4.50	4.67	3.67	3.75	4.50	4.67	4.20	4.31
8	4.40	4.00	4.50	4.33	4.00	5.00	4.00	4.67	4.10	4.40
9	3.80	4.20	4.75	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.80	4.12
10	4.40	4.00	5.00	3.00	5.00	4.00	4.00	5.00	4.10	4.38
11	3.40	4.20	4.50	3.00	4.33	3.50	4.25	4.17	3.80	3.84
12	4.60	4.40	4.50	3.33	4.00	4.25	3.25	3.83	4.20	4.06
13	4.20	4.60	4.50	5.00	5.00	4.25	4.25	4.67	4.50	4.63
14	3.80	4.20	4.25	4.33	4.67	3.25	4.50	4.17	4.00	4.07
15	4.20	4.40	4.50	4.00	4.00	4.25	4.75	4.17	4.10	4.22
16	4.20	4.00	4.50	4.00	3.67	4.00	4.75	4.33	4.20	4.27
17	4.40	4.40	4.50	4.00	4.00	4.00	4.50	4.33	4.30	4.29
18	4.00	4.40	5.00	4.00	4.33	5.00	4.25	3.33	4.20	4.16
19	4.00	4.80	4.25	4.33	5.00	4.50	4.75	4.17	3.90	4.35

LAMPIRAN 2
Data Kuesioner Penelitian

C:\My Documents\nana\spss\bab4.sav

	jenisik	pend	lama	pengim	kualif	lokasi
1	pria	D3/D4	5-10tahun	1-10proyek	5-10M	semarang
2	pria	D3/D4	>10tahun	1-10proyek	>10M	yogyakarta
3	pria	D3/D4	>10tahun	1-10proyek	1-5M	yogyakarta
4	pria	S1	<5tahun	1-10proyek	1-5M	semarang
5	pria	S1	<5tahun	1-10proyek	1-5M	semarang
6	pria	S1	<5tahun	1-10proyek	5-10M	semarang
7	pria	S1	<5tahun	1-10proyek	1-5M	yogyakarta
8	pria	S1	<5tahun	1-10proyek	1-5M	yogyakarta
9	wanita	S1	5-10tahun	1-10proyek	1-5M	yogyakarta
10	pria	S1	<5tahun	1-10proyek	1-5M	yogyakarta
11	wanita	S1	5-10tahun	1-10proyek	1-5M	yogyakarta
12	wanita	S1	<5tahun	1-10proyek	1-5M	yogyakarta
13	pria	S1	<5tahun	1-10proyek	>10M	bandung
14	pria	STM/SMA	>10tahun	11-20proye	>10M	semarang
15	pria	STM/SMA	5-10tahun	11-20proye	>10M	semarang
16	wanita	STM/SMA	>10tahun	11-20proye	>10M	yogyakarta
17	pria	STM/SMA	>10tahun	11-20proye	>10M	bandung
18	pria	D3/D4	>10tahun	11-20proye	>10M	semarang
19	pria	D3/D4	>10tahun	11-20proye	5-10M	semarang

C:\My Documents\analisispsst\bab4.sav

no	respond	ip1	ip2	ip3	ip4	ip5	ip6	ip7	ip8
20	14.00 pt. pancasakti	5.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	5.00	4.00
21	18.00 pt. majapahit asta	4.00	5.00	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	5.00
22	31.00 pt. perwita karya	5.00	5.00	4.00	5.00	3.00	3.00	3.00	4.00
23	42.00 pt. quarta yasa	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00
24	44.00 pt. propelat	4.00	5.00	5.00	4.00	3.00	4.00	4.00	4.00
25	2.00 pt. paritama	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00
26	3.00 pt. galatama	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00
27	8.00 cv. cipta adhi	5.00	4.00	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	4.00
28	10.00 pt. waskita karya	5.00	4.00	5.00	3.00	5.00	5.00	3.00	5.00
29	16.00 pt. lebdoagung	4.00	4.00	3.00	3.00	5.00	4.00	4.00	4.00
30	17.00 pt. palagan	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	5.00	4.00
31	23.00 cv. prima karya	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	5.00
32	28.00 cv. gita	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
33	29.00 cv. bayu estetika	4.00	5.00	5.00	3.00	4.00	3.00	5.00	5.00
34	32.00 pt. jaya pass abadi	5.00	5.00	5.00	3.00	3.00	4.00	4.00	3.00
35	36.00 pt. samdema	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	4.00	2.00	3.00
36	38.00 pt. putra kartika	5.00	4.00	3.00	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00
37	39.00 pt bondhongan	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
38	41.00 pt wijaya kusuma	4.00	5.00	5.00	3.00	5.00	5.00	2.00	4.00

LAMPIRAN 2
Data Kuesioner Penelitian

	wp9	wp10	wp11	wp12	wp13	wp14	bp15	bp16	bp17	kp18
20	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00
21	5.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	5.00	4.00	4.00
22	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	3.00
23	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00
24	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00
25	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	3.00
26	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00
27	4.00	4.00	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00
28	4.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	3.00
29	4.00	4.00	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	3.00
30	4.00	3.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00
31	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00
32	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00	5.00	5.00
33	5.00	3.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	3.00	5.00	3.00
34	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
35	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	4.00	4.00
36	4.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00
37	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00
38	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00

LAMPIRAN 2
Data Kuesioner Penelitian

C:\My Documents\nanalspss\bab4.sav

	kp19	kp20	sp21	sp22	sp23	kp24	kop25	kop26	kop27	rp28
20	5.00	5.00	5.00	4.00	3.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00
21	4.00	4.00	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00
22	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	5.00	3.00
23	5.00	4.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	5.00	3.00
24	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	5.00	4.00
25	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	3.00	5.00	5.00	4.00
26	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	4.00
27	5.00	5.00	4.00	5.00	3.00	4.00	3.00	5.00	4.00	4.00
28	5.00	4.00	3.00	4.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00
29	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	4.00	4.00
30	3.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00
31	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	5.00	4.00
32	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00
33	5.00	4.00	3.00	5.00	5.00	3.00	3.00	5.00	4.00	3.00
34	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	3.00
35	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00	5.00	3.00	5.00	4.00	5.00
36	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	3.00	4.00	4.00	5.00	5.00
37	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	3.00	5.00	4.00	5.00	4.00
38	4.00	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	5.00	3.00	4.00	5.00

	rp29	rp30	rp31	pp32	pp33	pp34	pp35	pp36	pp37	k1
20	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	3.00	4.00
21	4.00	5.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	3.00	4.00
22	3.00	5.00	3.00	4.00	4.00	4.00	3.00	3.00	3.00	4.00
23	3.00	3.00	4.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	4.00
24	5.00	4.00	4.00	3.00	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00
25	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	3.00	5.00
26	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
27	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	4.00	5.00
28	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
29	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
30	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00
31	4.00	4.00	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00
32	4.00	4.00	3.00	5.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00
33	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00
34	3.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
35	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00
36	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	4.00
37	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
38	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	5.00	4.00

C:\My Documents\nana\spss\bab4.sav

	k2	k3	k4	k5	k6	k7	k8	k9	k10	mip
20	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	3.00	4.00	5.00	4.33
21	5.00	5.00	3.00	4.00	3.00	3.00	3.00	4.00	5.00	4.33
22	4.00	3.00	4.00	4.00	5.00	4.00	3.00	3.00	3.00	4.67
23	5.00	4.00	4.00	3.00	4.00	3.00	4.00	4.00	5.00	5.00
24	4.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.67
25	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	3.00	5.00	3.00	4.00	4.33
26	4.00	5.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.33
27	4.00	4.00	5.00	3.00	5.00	5.00	4.00	3.00	5.00	4.33
28	4.00	5.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	4.67
29	5.00	5.00	4.00	5.00	4.00	4.00	5.00	4.00	5.00	3.67
30	4.00	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	4.00	3.00	5.00	4.33
31	5.00	4.00	5.00	3.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	4.67
32	4.00	4.00	4.00	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	3.67
33	4.00	4.00	3.00	5.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.67
34	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00
35	5.00	3.00	3.00	5.00	4.00	3.00	4.00	5.00	3.00	3.67
36	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	4.00	4.00
37	5.00	4.00	5.00	4.00	4.00	3.00	5.00	5.00	4.00	4.33
38	5.00	5.00	4.00	5.00	3.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.67

C:\My Documents\nana\spss\bab4.sav

	mlp	mwp	mbp	mkp	msp	mkop	mrp	mpp	tk	tm
20	4.40	4.60	4.75	4.67	4.00	4.75	4.50	4.33	4.40	4.41
21	4.00	4.40	4.50	4.00	4.67	4.50	4.50	4.00	4.00	4.33
22	3.60	4.20	4.75	4.00	4.00	4.50	3.50	3.67	3.70	4.04
23	4.60	4.60	5.00	4.33	3.00	3.50	3.25	3.33	4.00	4.09
24	3.80	4.60	4.00	4.67	4.33	4.50	4.25	4.33	4.20	4.31
25	4.20	4.60	5.00	4.33	5.00	4.25	4.50	4.33	4.40	4.51
26	4.20	4.80	4.50	4.67	5.00	4.50	4.50	5.00	4.40	4.52
27	3.80	4.40	4.75	4.67	4.00	4.00	4.50	4.50	4.30	4.26
28	4.20	4.60	5.00	4.00	4.00	4.75	5.00	4.83	4.40	4.56
29	4.00	4.40	4.75	4.33	4.67	4.75	4.25	4.83	4.60	4.41
30	4.40	4.40	4.75	3.67	5.00	4.50	4.75	4.67	4.40	4.42
31	4.40	4.80	4.25	4.33	4.67	4.50	4.25	4.33	4.40	4.47
32	4.00	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00	3.75	4.67	4.30	4.34
33	4.00	4.60	4.25	4.00	4.33	3.75	4.25	4.83	4.30	4.30
34	3.40	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	4.40	4.71
35	3.40	4.80	4.50	4.00	4.33	4.25	4.50	4.17	4.00	4.15
36	4.40	4.60	4.75	5.00	4.67	4.00	4.75	4.67	3.90	4.59
37	4.80	4.80	5.00	4.67	5.00	4.25	4.25	4.67	4.40	4.67
38	3.80	4.20	4.00	4.00	3.67	4.00	4.50	4.33	4.20	4.08

LAMPIRAN 2
Data Kuesioner Penelitian

C:\My Documents\Analisispsstbab4.sav

nomor	jenis k	pend	lama	penglm	kualif	lokasi
20	pria	D3/D4	5-10tahun	11-20proye	>10M	sumarang
21	pria	D3/D4	5-10tahun	11-20proye	>10M	sumarang
22	pria	D3/D4	>10tahun	11-20proye	>10M	yogyakarta
23	pria	D3/D4	5-10tahun	11-20proye	>10M	bandung
24	pria	D3/D4	5-10tahun	11-20proye	5-10M	bandung
25	wanita	S1	5-10tahun	11-20proye	1-5M	semarang
26	pria	S1	<5tahun	11-20proye	>10M	semarang
27	pria	S1	<5tahun	11-20proye	1-5M	semarang
28	pria	S1	5-10tahun	11-20proye	>10M	semarang
29	wanita	S1	5-10tahun	11-20proye	>10M	semarang
30	wanita	S1	5-10tahun	11-20proye	1-5M	semarang
31	pria	S1	<5tahun	11-20proye	1-5M	yogyakarta
32	pria	S1	5-10tahun	11-20proye	1-5M	yogyakarta
33	wanita	S1	5-10tahun	11-20proye	1-5M	yogyakarta
34	pria	S1	5-10tahun	11-20proye	>10M	yogyakarta
35	pria	S1	<5tahun	11-20proye	1-5M	yogyakarta
36	pria	S1	<5tahun	11-20proye	1-5M	bandung
37	wanita	S1	5-10tahun	11-20proye	5-10M	bandung
38	wanita	S1	<5tahun	11-20proye	1-5M	bandung

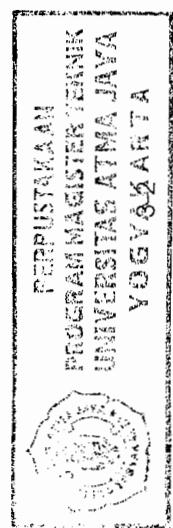
C:\My Documents\nanal\spss\bab4.sav

no	respond	ip1	ip2	ip3	ip4	ip5	ip6	ip7	ip8
39	46.00 pt. puri sakti	4.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	2.00	4.00
40	34.00 pt. sekawan triasa	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
41	24.00 pt. wijaya karya	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
42	6.00 pt. sakaganda	4.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00
43	26.00 pt. lucida grata	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	2.00	4.00
44	1.00 pt. wijaya karya	5.00	4.00	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00
45	13.00 pt. nindya karya	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00
46	40.00 pt. indisi	5.00	5.00	3.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00

LAMPIRAN 2
Data Kuesioner Penelitian

C:\My Documents\nana\spss\bab4.sav

	wp9	wp10	wp11	wp12	wp13	bp14	bp15	bp16	bp17	bp18
39	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00
40	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00
41	5.00	3.00	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00
42	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00
43	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
44	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	4.00
45	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00
46	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00



LAMPIRAN 2
Data Kuesioner Penelitian

C:\My Documents\nanal\spss\bab4.sav

	kp19	kp20	sp21	sp22	sp23	kp24	kop25	kop26	kop27	rp28
39	3.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00
40	5.00	3.00	5.00	4.00	3.00	5.00	5.00	5.00	4.00	3.00
41	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00
42	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00
43	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	2.00	2.00	5.00	5.00	5.00
44	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00
45	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00
46	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	5.00

LAMPIRAN 2
Data Kuesioner Penelitian

C:\My Documents\nanalisis\bah4.sav

	rp29	rp30	rp31	rp32	pp33	pp34	pp35	pp36	pp37	k1
39	5.00	4.00	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
40	3.00	3.00	3.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
41	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00
42	5.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00
43	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
44	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	3.00	4.00	5.00	5.00	5.00
45	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	3.00	5.00	5.00
46	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00

LAMPIRAN 2
Data Kuesioner Penelitian

C:\My Documents\nana\spss\bab4.sav

	k2	k3	k4	k5	k6	k7	k8	k9	k10	mip
39	5.00	4.00	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00	4.67
40	5.00	5.00	3.00	5.00	4.00	3.00	3.00	4.00	4.00	5.00
41	5.00	4.00	4.00	3.00	4.00	3.00	4.00	4.00	4.00	4.67
42	5.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	4.00	3.00	4.67
43	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00
44	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.00	5.00	4.67
45	5.00	5.00	5.00	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	4.67
46	5.00	4.00	5.00	5.00	4.00	3.00	4.00	4.00	5.00	5.00

LAMPIRAN 2
Data Kuesioner Penelitian

C:\WY\Documents\nana\spss\bab4.sav

	mlp	mwp	mbp	mkp	msp	mkop	mrp	mpp	tk	tm
39	3.80	4.60	4.75	4.33	5.00	4.25	4.50	4.67	4.70	4.50
40	5.00	5.00	4.75	4.33	4.00	4.75	3.00	5.00	4.10	4.54
41	5.00	4.40	4.75	5.00	4.67	5.00	4.25	4.00	4.00	4.64
42	4.60	4.80	4.75	4.67	4.67	4.50	4.75	4.67	4.40	4.60
43	4.20	5.00	5.00	5.00	4.67	3.50	5.00	5.00	4.80	4.71
44	4.80	4.60	4.75	4.67	4.67	4.50	4.75	4.50	4.70	4.97
45	4.60	5.00	4.75	4.67	5.00	5.00	4.75	4.17	4.60	4.70
46	4.60	5.00	5.00	5.00	5.00	4.50	4.75	5.00	4.40	4.93

LAMPIRAN 2
Data Kuesioner Penelitian

C:\My Documents\Analisis\spss\bab4.sav

jenis k	pend	lama	penglm	kualif	lokasi
39	pria	S1	5-10tahun	11-20proye	>10M bandung
40	pria	S2danS3	5-10tahun	11-20proye	>10M yogyakarta
41	pria	D3/D4	5-10tahun	>20proyek	>10M yogyakarta
42	wanita	S1	5-10tahun	>20proyek	1-5M semarang
43	pria	S1	>10tahun	>20proyek	>10M yogyakarta
44	pria	S2danS3	>10tahun	>20proyek	>10M semarang
45	pria	S2danS3	5-10tahun	>20proyek	>10M semarang
46	pria	S2danS3	5-10tahun	>20proyek	>10M bandung

Frequencies

Statistics

lokasi

N	Valid	46
	Missing	0

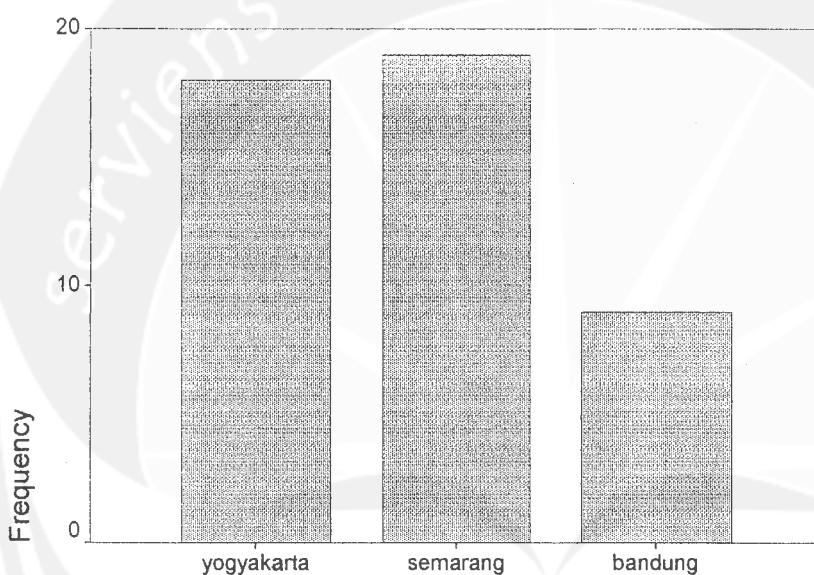
LAMPIRAN 3

Data Umum Responden

lokasi

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid yogyakarta	18	39.1	39.1	39.1
semarang	19	41.3	41.3	80.4
bandung	9	19.6	19.6	100.0
Total	46	100.0	100.0	

lokasi



lokasi

Frequencies

LAMPIRAN 3

Data Umum Responden

Statistics

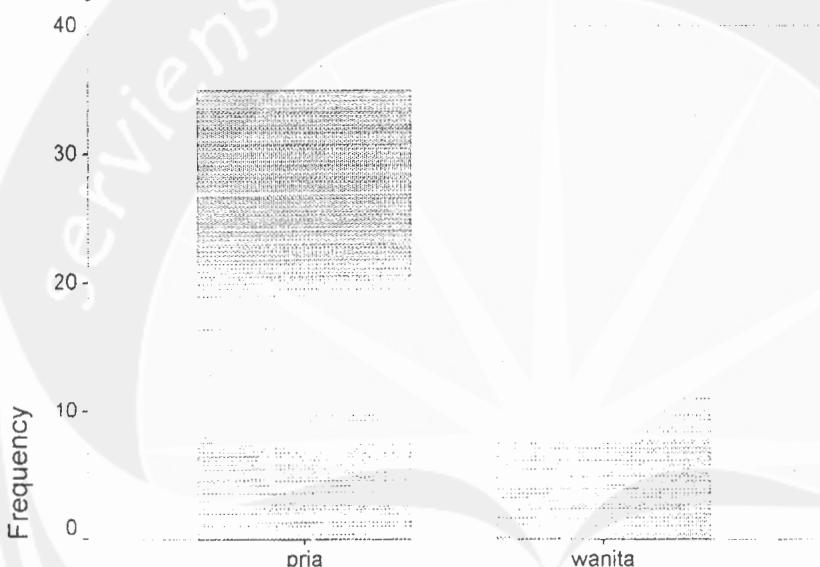
jenisk

N	Valid	46
	Missing	0

jenisk

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid pria	35	76.1	76.1	76.1
wanita	11	23.9	23.9	100.0
Total	46	100.0	100.0	

jenisk



jenisk

Frequencies

Statistics

pend

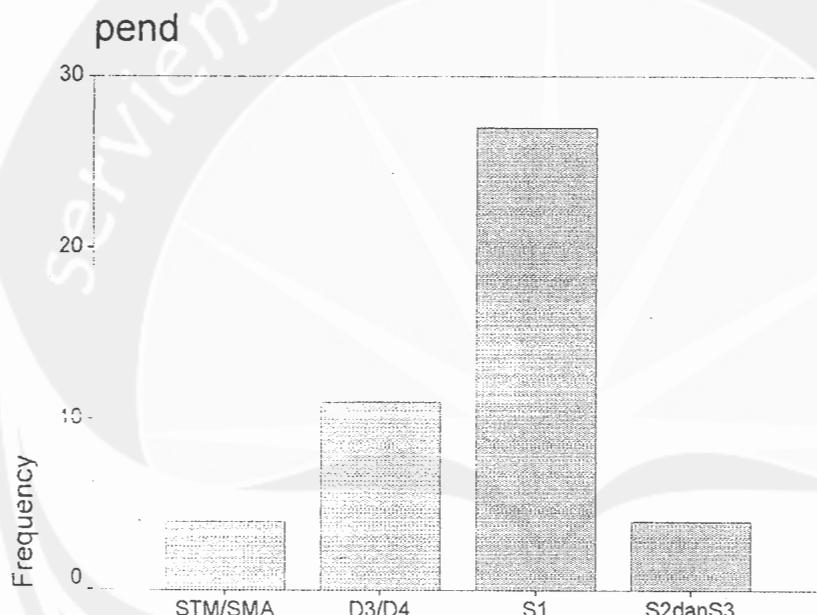
N	Valid	46
	Missing	0

LAMPIRAN 3

Data Umum Responden

pend

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STM/SMA	4	8.7	8.7	8.7
	D3/D4	11	23.9	23.9	32.6
	S1	27	58.7	58.7	91.3
	S2danS3	4	8.7	8.7	100.0
	Total	46	100.0	100.0	



pend

Frequencies

Statistics

lama

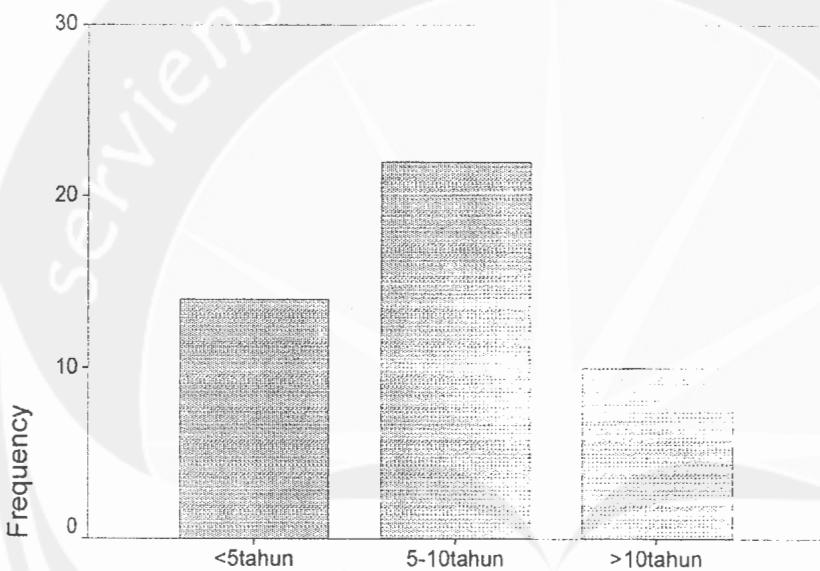
N	Valid	46
	Missing	0

LAMPIRAN 3
Data Umum Responden

lama

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid <5tahun	14	30.4	30.4	30.4
5-10tahun	22	47.8	47.8	78.3
>10tahun	10	21.7	21.7	100.0
Total	46	100.0	100.0	

lama



lama

Frequencies

Statistics

penglm

N	Valid	46
	Missing	0

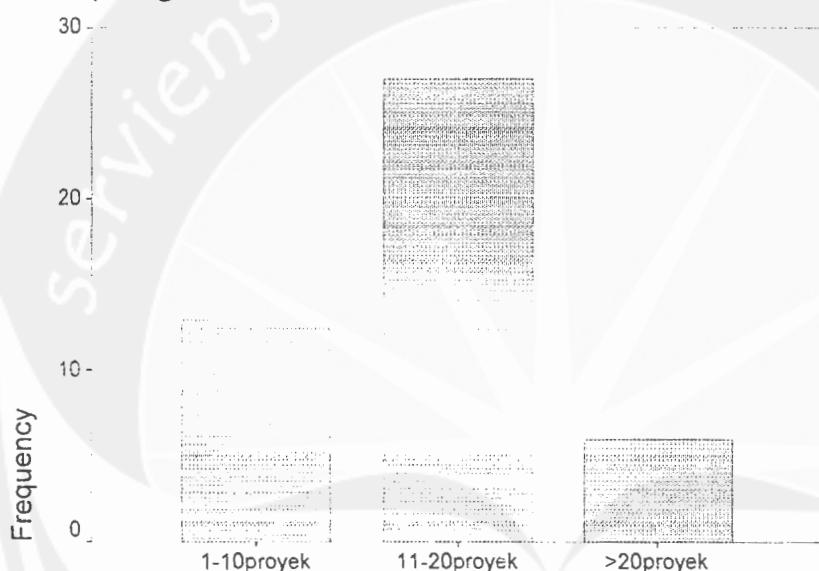
LAMPIRAN 3

Data Umum Responden

penglm

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1-10proyek	13	28.3	28.3	28.3
11-20proyek	27	58.7	58.7	87.0
>20proyek	6	13.0	13.0	100.0
Total	46	100.0	100.0	

penglm



penglm

Frequencies

LAMPIRAN 3
Data Umum Responden

Statistics

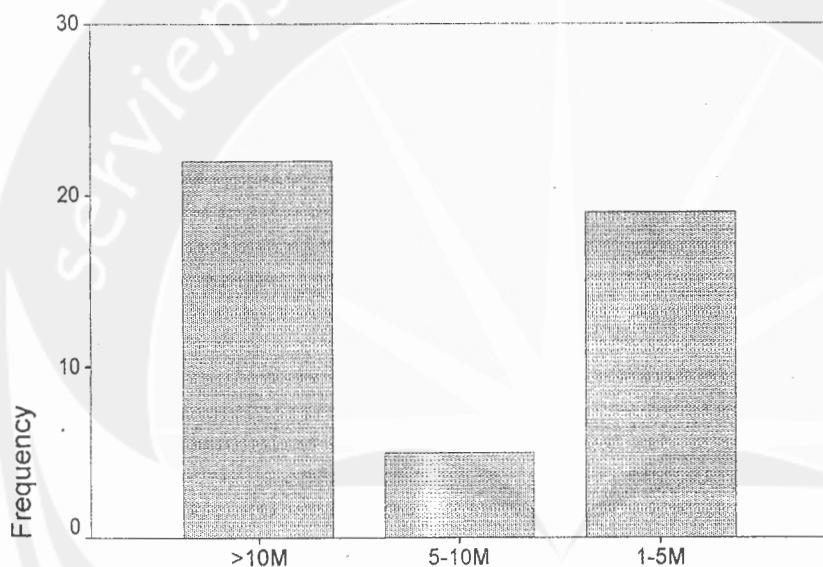
kualif

N	Valid	46
	Missing	0

kualif

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid >10M	22	47.8	47.8	47.8
5-10M	5	10.9	10.9	58.7
1-5M	19	41.3	41.3	100.0
Total	46	100.0	100.0	

kualif



kualif

Descriptives

LAMPIRAN 4

Gambaran Keahlian Manajer

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
MIP	46	3.67	5.00	4.4638	.3815
MLP	46	3.40	5.00	4.1565	.4086
MWP	46	4.00	5.00	4.4957	.2974
MBP	46	4.00	5.00	4.6196	.3016
MKP	46	2.67	5.00	4.2971	.5719
MSP	46	3.00	5.00	4.4203	.4991
MKOP	46	3.25	5.00	4.3152	.4486
MRP	46	3.00	5.00	4.3370	.4837
MPP	46	3.33	5.00	4.4239	.4256
TM	46	3.78	4.97	4.3781	.2587
Valid N (listwise)	46				

Descriptives

lokasi = yogyakarta

LAMPIRAN 4

Gambaran Keahlian Manajer

Descriptive Statistics^a

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
MIP	18	3.67	5.00	4.4815	.4881
MLP	18	3.40	5.00	4.0556	.5170
MWP	18	4.00	5.00	4.4111	.3724
MBP	18	4.00	5.00	4.5417	.3121
MKP	18	2.67	5.00	4.0556	.7432
MSP	18	3.67	5.00	4.3148	.4349
MKOP	18	3.50	5.00	4.2500	.5286
MRP	18	3.00	5.00	4.0278	.5137
MPP	18	3.67	5.00	4.4259	.4509
TM	18	3.78	4.71	4.2772	.2801
Valid N (listwise)	18				

a. lokasi = yogyakarta

lokasi = semarang

Descriptive Statistics^a

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
MIP	19	3.67	4.67	4.3860	.2781
MLP	19	3.80	4.80	4.2000	.2828
MWP	19	4.20	5.00	4.5263	.2330
MBP	19	4.25	5.00	4.6974	.2294
MKP	19	3.67	5.00	4.4035	.3439
MSP	19	3.67	5.00	4.5263	.4348
MKOP	19	3.25	5.00	4.4605	.3932
MRP	19	4.25	5.00	4.6316	.2411
MPP	19	3.33	5.00	4.4123	.4020
TM	19	4.07	4.97	4.4375	.2022
Valid N (listwise)	19				

a. lokasi = semarang

lokasi = bandung

Descriptive Statistics^a**LAMPIRAN 4****Gambaran Keahlian Manajer**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
MIP	9	4.00	5.00	4.5926	.3239
MLP	9	3.80	4.80	4.2667	.3873
MWP	9	4.20	5.00	4.6000	.2236
MBP	9	4.00	5.00	4.6111	.3975
MKP	9	4.00	5.00	4.5556	.4082
MSP	9	3.00	5.00	4.4074	.7222
MKOP	9	3.50	4.50	4.1389	.3090
MRP	9	3.25	4.75	4.3333	.4507
MPP	9	3.33	5.00	4.4444	.4714
TM	9	4.08	4.93	4.4543	.2827
Valid N (listwise)	9				

a. lokasi = bandung

Descriptives

LAMPIRAN 4

Gambaran Keahlian Manajer

pend = STM/SMA

Descriptive Statistics^a

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
MIP	4	4.00	5.00	4.5000	.4303
MLP	4	3.80	4.40	4.1500	.2517
MWP	4	4.00	4.40	4.2500	.1915
MBP	4	4.25	4.50	4.4375	.1250
MKP	4	4.00	4.33	4.0833	.1667
MSP	4	3.67	4.67	4.0833	.4194
MKOP	4	3.25	4.25	3.8750	.4330
MRP	4	4.50	4.75	4.6250	.1443
MPP	4	4.17	4.33	4.2500	9.623E-02
TM	4	4.07	4.29	4.2157	9.872E-02
Valid N (listwise)	4				

a. pend = STM/SMA

pend = D3/D4

Descriptive Statistics^a

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
MIP	11	4.00	5.00	4.4242	.3363
MLP	11	3.40	5.00	4.0727	.4585
MWP	11	4.00	4.80	4.4364	.2157
MBP	11	4.00	5.00	4.5227	.3615
MKP	11	2.67	5.00	4.1515	.6727
MSP	11	3.00	5.00	4.1818	.5449
MKOP	11	3.50	5.00	4.4091	.4779
MRP	11	3.25	4.75	4.0682	.4885
MPP	11	3.33	4.67	4.0152	.4438
TM	11	3.78	4.64	4.2224	.2442
Valid N (listwise)	11				

a. pend = D3/D4

pend = S1

LAMPIRAN 4
Descriptive Statistics^a
Gambaran Keahlian Manajer

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
MIP	27	3.67	5.00	4.4198	.3986
MLP	27	3.40	4.80	4.1037	.3695
MWP	27	4.00	5.00	4.4963	.3006
MBP	27	4.00	5.00	4.6574	.2954
MKP	27	3.00	5.00	4.3333	.5847
MSP	27	3.67	5.00	4.5309	.4554
MKOP	27	3.50	5.00	4.2870	.4201
MRP	27	3.25	5.00	4.4074	.4169
MPP	27	3.83	5.00	4.5802	.3281
TM	27	3.84	4.71	4.4055	.2159
Valid N (listwise)	27				

a. pend = S1

pend = S2danS3

Descriptive Statistics^a

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
MIP	4	4.67	5.00	4.8333	.1925
MLP	4	4.60	5.00	4.7500	.1915
MWP	4	4.60	5.00	4.9000	.2000
MBP	4	4.75	5.00	4.8125	.1250
MKP	4	4.33	5.00	4.6667	.2722
MSP	4	4.00	5.00	4.6667	.4714
MKOP	4	4.50	5.00	4.6875	.2394
MRP	4	3.00	4.75	4.3125	.8750
MPP	4	4.17	5.00	4.6667	.4082
TM	4	4.54	4.97	4.7833	.2039
Valid N (listwise)	4				

a. pend = S2danS3

Descriptives

LAMPIRAN 4

Gambaran Keahlian Manajer

penglm = 1-10proyek

Descriptive Statistics^a

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
MIP	13	3.67	5.00	4.4103	.3640
MLP	13	3.40	4.60	4.0462	.3843
MWP	13	4.00	4.80	4.2923	.2397
MBP	13	4.00	5.00	4.5769	.2774
MKP	13	2.67	5.00	4.0000	.8278
MSP	13	3.67	5.00	4.2821	.4684
MKOP	13	3.50	5.00	4.1731	.4131
MRP	13	3.25	5.00	4.1923	.5318
MPP	13	3.83	5.00	4.4231	.4003
TM	13	3.78	4.63	4.2513	.2762
Valid N (listwise)	13				

a. penglm = 1-10proyek

penglm = 11-20proyek

Descriptive Statistics^a

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
MIP	27	3.67	5.00	4.4198	.3986
MLP	27	3.40	5.00	4.1037	.3818
MWP	27	4.00	5.00	4.5259	.2669
MBP	27	4.00	5.00	4.5926	.3263
MKP	27	3.67	5.00	4.3210	.3638
MSP	27	3.00	5.00	4.4074	.5338
MKOP	27	3.25	5.00	4.3426	.4393
MRP	27	3.00	5.00	4.3241	.4693
MPP	27	3.33	5.00	4.3951	.4485
TM	27	4.04	4.71	4.3549	.1851
Valid N (listwise)	27				

a. penglm = 11-20proyek

penglm = >20proyek

Descriptive Statistics^a**Gambaran Keahlian Manajer**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
MIP	6	4.67	5.00	4.7778	.1721
MLP	6	4.20	5.00	4.6333	.2658
MWP	6	4.40	5.00	4.8000	.2530
MBP	6	4.75	5.00	4.8333	.1291
MKP	6	4.67	5.00	4.8333	.1826
MSP	6	4.67	5.00	4.7778	.1721
MKOP	6	3.50	5.00	4.5000	.5477
MRP	6	4.25	5.00	4.7083	.2458
MPP	6	4.00	5.00	4.5556	.4172
TM	6	4.60	4.97	4.7568	.1554
Valid N (listwise)	6				

a. penglm = >20proyek

Descriptives

Descriptive Statistics

LAMPIRAN 5

Gambaran Keberhasilan Proyek

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std Deviation
TK	46	3.70	4.70	4.2565	.2647
Valid N (listwise)	46				

Descriptives

lokasi = yogyakarta

LAMPIRAN 5

Gambaran Keberhasilan Proyek

Descriptive Statistics^a

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
TK	18	3.70	4.70	4.1056	.2667
Valid N (listwise)	18				

a. lokasi = yogyakarta

lokasi = semarang

Descriptive Statistics^a

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
TK	19	3.90	4.70	4.3368	.2216
Valid N (listwise)	19				

a. lokasi = semarang

lokasi = bandung

Descriptive Statistics^a

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
TK	9	4.00	4.70	4.3889	.2147
Valid N (listwise)	9				

a. lokasi = bandung

Descriptives

pend = STM/SMA

LAMPIRAN 5

Gambaran Keberhasilan Proyek

Descriptive Statistics^a

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
TK	4	4.00	4.30	4.1500	.1291
Valid N (listwise)	4				

a. pend = STM/SMA

pend = D3/D4

Descriptive Statistics^a

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
TK	11	3.70	4.40	4.0364	.2157
Valid N (listwise)	11				

a. pend = D3/D4

pend = S1

Descriptive Statistics^a

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
TK	27	3.80	4.80	4.3111	.2470
Valid N (listwise)	27				

a. pend = S1

end = S2danS3

Descriptive Statistics^a

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
TK	4	4.10	4.70	4.4500	.2646
Valid N (listwise)	4				

a. pend = S2danS3

descriptives

penglm = 1-10proyek

LAMPIRAN 5

Gambaran Keberhasilan Proyek

Descriptive Statistics^a

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
TK	13	3.70	4.60	4.1615	.2755
Valid N (listwise)	13				

a. penglm = 1-10proyek

penglm = 11-20proyek

Descriptive Statistics^a

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
K	27	3.70	4.70	4.2296	.2284
Valid N (listwise)	27				

a. penglm = 11-20proyek

penglm = >20proyek

Descriptive Statistics^a

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
K	6	4.00	4.80	4.4833	.2858
Valid N (listwise)	6				

i. penglm = >20proyek

Correlations

LAMPIRAN 6

Hasil Analisis Korelasi Pearson

Correlations

		TK	TM	pend	penglm
TK	Pearson Correlation	1.000	.696**	.427**	.335*
	Sig. (2-tailed)		.000	.003	.023
	N	46	46	46	46
TM	Pearson Correlation	.696**	1.000	.522**	.533**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000
	N	46	46	46	46
pend	Pearson Correlation	.427**	.522**	1.000	.126
	Sig. (2-tailed)	.003	.000		.406
	N	46	46	46	46
penglm	Pearson Correlation	.335*	.533**	.126	1.000
	Sig. (2-tailed)	.023	.000	.406	
	N	46	46	46	46

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Regression

Variables Entered/Removed^a

LAMPIRAN 7

Hasil Analisis Stepwise Multiple Regression

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	MPP		Stepwise (Criteria: Probability -of-F-to-en ter <= .050, Probability -of-F-to-re move >= .100).
2	MKP		Stepwise (Criteria: Probability -of-F-to-en ter <= .050, Probability -of-F-to-re move >= .100).
3	MRP		Stepwise (Criteria: Probability -of-F-to-en ter <= .050, Probability -of-F-to-re move >= .100).

a. Dependent Variable: TK

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.530 ^a	.281	.264	.2256
2	.632 ^b	.400	.372	.2085
3	.676 ^c	.456	.418	.2007

a. Predictors: (Constant), MPP

b. Predictors: (Constant), MPP, MKP

c. Predictors: (Constant), MPP, MKP, MRP

ANOVA^d**LAMPIRAN 7****Hasil Analisis Stepwise Multiple Regression**

odel	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Regression	.874	1	.874	17.173	.000 ^a
Residual	2.239	44	5.089E-02		
Total	3.113	45			
Regression	1.244	2	.622	14.309	.000 ^b
Residual	1.869	43	4.347E-02		
Total	3.113	45			
Regression	1.421	3	.474	11.755	.000 ^c
Residual	1.692	42	4.029E-02		
Total	3.113	45			

- Predictors: (Constant), MPP
- Predictors: (Constant), MPP, MKP
- Predictors: (Constant), MPP, MKP, MRP
- Dependent Variable: TK

Coefficients^a

odel	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficient s	t	Sig.
	B	Std. Error			
(Constant)	2.795	.351		7.959	.000
	.327	.079		4.144	.000
(Constant)	2.388	.353		6.761	.000
	.257	.077		3.345	.002
MKP	.167	.057		2.918	.006
(Constant)	2.053	.376		5.464	.000
	.230	.075		3.052	.004
MRP	.131	.058		2.279	.028
	.141	.067		2.095	.042

- a. Dependent Variable: TK

LAMPIRAN 7
Excluded Variables^d Hasil Analisis Stepwise Multiple Regression

Model	Beta In	t	Sig.	Partial Correlation	Collinearity Statistics	
					Tolerance	
1	MIP	.115 ^a	.866	.391	.131	.940
	MLP	.236 ^a	1.892	.065	.277	.990
	MWP	.324 ^a	2.536	.015	.361	.892
	MBP	.264 ^a	2.138	.038	.310	.994
	MKP	.363 ^a	2.918	.006	.407	.902
	MSP	.232 ^a	1.678	.101	.248	.818
	MKOP	.186 ^a	1.461	.151	.218	.985
	MRP	.342 ^a	2.763	.008	.388	.929
2	MIP	.041 ^b	.328	.744	.051	.898
	MLP	.145 ^b	1.168	.249	.177	.900
	MWP	.206 ^b	1.516	.137	.228	.732
	MBP	.195 ^b	1.633	.110	.244	.942
	MSP	.176 ^b	1.343	.187	.203	.797
	MKOP	.085 ^b	.676	.503	.104	.888
	MRP	.259 ^b	2.095	.042	.308	.848
3	MIP	.079 ^c	.649	.520	.101	.879
	MLP	.170 ^c	1.426	.162	.217	.892
	MWP	.211 ^c	1.616	.114	.245	.732
	MBP	.168 ^c	1.439	.158	.219	.928
	MSP	.125 ^c	.960	.343	.148	.761
	MKOP	.123 ^c	1.013	.317	.156	.870

- a. Predictors in the Model: (Constant), MPP
- b. Predictors in the Model: (Constant), MPP, MKP
- c. Predictors in the Model: (Constant), MPP, MKP, MRP
- d. Dependent Variable: TK