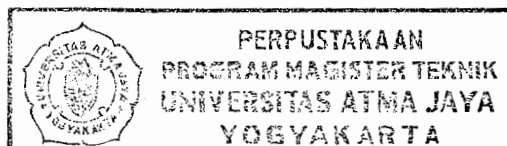


MILIK PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA	
Diterima	: 16 FEB 2002
Invo	0143/MTI/Hd.2/2002
Klasifikasi	Rf: 658-404/Ste/02
Katalog	:
Selesai diproses	:





**UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK**

TESIS

**STUDI MENGENAI PENERAPAN MANAJEMEN
PROYEK DALAM PROYEK KONSTRUKSI**

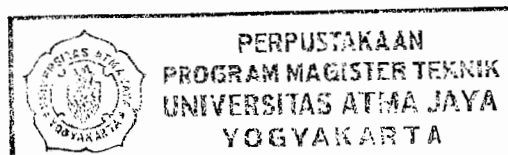
Diajukan oleh :

STEPHEN, PHE

No. Mhs. : 00.667/PS/MT

Nirm : 000051053114130036

**UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN DARI SYARAT-SYARAT
GUNA MENCAPAI GELAR MAGISTER TEKNIK
2002**





UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK

Tesis@mt02

TANDA PERSETUJUAN TESIS

Nama : Stephen, Phe
Nomor Mahasiswa : 00.667/PS/MT
NIRM : 000051053114130036
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi
Judul tesis : Studi Mengenai Penerapan Manajemen Proyek Dalam
Proyek Konstruksi

Tanggal,
Pembimbing I,

Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D.

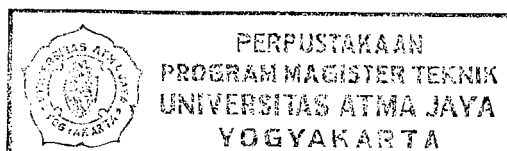
Tanggal,
Pembimbing II,

Ir. Eko Setyanto, M.Const.Mgt.



Direktur Program,

Ir. Peter F. Kaming, M. Eng., Ph.D



ABSTRACT

THE APPLICATION OF PROJECT MANAGEMENT IN CONSTRUCTION PROJECTS, Stephen, Phe., 00.667/PS/MT, December 2001, Majoring in Construction Management, Magister of Engineering, Post-Graduate Program, University of Atma Jaya Yogyakarta.

The application of project management in construction projects is very central and significant so those projects can be implemented with optimal efficiency in cost, quality, and time. Efficient project management is vital in order to not using scarce resources in construction projects without results. Project management excellence can be a competitive weapon to get a new project and a new client. The aim of this research is to analyze the application of project management by contractors in Indonesia and to determine the most dominant component of excellence that affecting construction project success. The ultimate goal is to provide a forecasting tool to enable parties to rapidly assess the probability of application project management excellence and as a result better construction project outcomes can be achieved.

The research approach in this study, took the form of structured questionnaire and conducted following a review of the literature from Kerzner (1998). This research has successfully obtained 51 respondents by director, project leadership, project manager, and site manager from contractors enterprise in Riau, Semarang, the Province of Daerah Istimewa Yogyakarta and Jakarta. Then all of data was analyzed appropriate to the aim of this research. Total of each excellence components was totalled and was used to evaluate the excellence of application project management. This research also define relationship that relate to construction project success. The six excellence components were measured and stepwise multiple regression was applied to determine the relationship of these components with the performance project measures.

It has shown that dominant condition of application project management by contractors in Indonesia is going in the direction of excellence, with the result that still need more effort to reach out for and touch the excellence of application project management. Also there is a positive, linear, and significant relationship between application project management and construction project success which can be seen from Pearson correlation value 0,714 and significant value 0,00. The three most dominant excellence components of application project management affecting construction project success were culture, training and education, and management support.

Key words : excellence, project management, construction, project success, stepwise multiple regressions

INTISARI

STUDI MENGENAI PENERAPAN MANAJEMEN PROYEK DALAM PROYEK KONSTRUKSI, Stephen, Phe., 00.667/PS/MT, Desember 2001, Konsentrasi Manajemen Konstruksi, Program Studi Magister Teknik, Program Pasca Sarjana, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penerapan manajemen proyek dalam suatu pelaksanaan⁷ proyek konstruksi sangat sentral dan penting, agar proyek bisa dilaksanakan dengan tingkat efisiensi yang optimal, baik dalam hal biaya, mutu, maupun waktu. Manajemen proyek konstruksi yang efisien adalah vital agar sumber daya langka yang akan digunakan dalam proyek tidak tersia-siakan. Keunggulan dalam manajemen proyek dapat menjadi andalan untuk mendapatkan proyek baru dan klien baru. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis sampai sejauh mana penerapan manajemen proyek oleh para kontraktor di Indonesia dan menentukan komponen-komponen keunggulan yang dominan dalam mempengaruhi keberhasilan proyek konstruksi. Tujuan akhirnya adalah menyediakan alat bagi pihak-pihak yang terkait dalam pelaksanaan konstruksi, untuk memprediksi penerapan manajemen proyek yang unggul sehingga mampu memberikan hasil yang memuaskan.

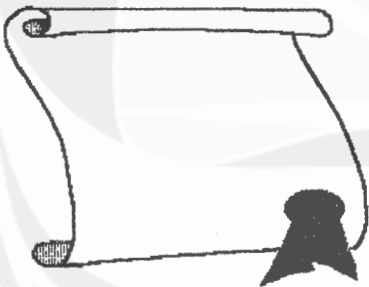
Penelitian dilakukan dengan menyusun dan menyebarkan kuisioner yang berisi pertanyaan yang mengacu dari penelitian Kerzner (1998), telah berhasil memperoleh data dari 51 responden yang terdiri dari direktur perusahaan, pimpinan proyek, *project manager*, dan *site manager* pada perusahaan kontraktor di wilayah Riau, Semarang, Daerah Istimewa Yogyakarta dan Jakarta. Data tersebut kemudian dianalisis sesuai dengan tujuan penelitian yang akan dicapai. Nilai total dari masing-masing komponen keunggulan dijumlahkan dan digunakan untuk mengevaluasi keunggulan dari manajemen proyek yang sudah diterapkan untuk kemudian dicari hubungannya dengan keberhasilan proyek. Enam komponen keunggulan tersebut dianalisis menggunakan *stepwise multiple regression* untuk mengetahui sejauh mana pengaruh setiap komponen terhadap keberhasilan proyek konstruksi.

Hasil penelitian membuktikan bahwa kondisi penerapan manajemen proyek yang dominan dilakukan oleh para kontraktor di Indonesia adalah menuju arah keunggulan yang benar, sehingga masih membutuhkan usaha yang lebih keras untuk mencapai keunggulan dari penerapan manajemen proyek. Adanya hubungan yang positif, linear dan signifikan antara penerapan manajemen proyek dengan keberhasilan proyek yang terlihat dari angka korelasi sebesar 0,714 dan nilai signifikansi sebesar 0,00. Tiga komponen keunggulan penerapan manajemen proyek yang paling dominan mempengaruhi keberhasilan proyek konstruksi adalah budaya, pelatihan dan pendidikan, dan dukungan manajemen.

Kata kunci : keunggulan, manajemen proyek, konstruksi, keberhasilan proyek, *stepwise multiple regression*

persistence

**Success comes to those who make it happen,
not to those who let it happen**



Kupersembahkan

Untuk Tuhan

Yang telah melindungi dan memberi nafas dalam hidupku

Untuk Papa dan Mama tersayang

Yang telah memberi semua arahan, dukungan dan cintanya

Untuk Kakak-kakakku Hasan dan Husin

Yang telah memberi dukungan

Yang tersayang Yeny Suryaningsih

It's just another beginning

Be strong, 'coz we still have a long journey in this life

PRAKATA

Teriring ucapan puji syukur kepada Tuhan atas segala berkat dan karunia yang telah diberikan-Nya, hingga terselesainya penulisan tesis dengan judul **“STUDI MENGENAI PENERAPAN MANAJEMEN PROYEK DALAM PROYEK KONSTRUKSI”** sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Teknik Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulisan tesis ini terwujud berkat bantuan, bimbingan dan dorongan baik berupa material maupun spiritual dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis dengan segala kerendahan hati mengucapkan rasa terima kasih dan hormat yang mendalam kepada :

1. Bapak Ir. Peter F Kaming, M.Eng., Ph.D., selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta dan sekaligus selaku Dosen Pembimbing I,
2. Bapak Ir. JB. Eko Setyanto, M.Const.Mgt., selaku Ketua Program Magister Teknik dan sekaligus selaku Dosen Pembimbing II,
3. Seluruh dosen Magister Teknik Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta, yang telah membantu membuka pola pikir dan wawasan penulis selama masa studi,
4. Seluruh karyawan Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta,
5. Ayahanda, ibunda, kakak-kakakku dan Yeny Suryaningsih yang telah memberikan semangat dan dorongan baik berupa moril maupun material,
6. Jimmy, Suryanto, Franky, Miniwaty Halim, Edy Salim, A Siaw, A Pan, Linke, Pue Qie, Ouw Kie, Santi dan teman-teman saya dari kontrakan Iromejan 54, kost Mariza, dan kost Nova atas dukungannya selama ini,

7. Subrata Aditama, Nana, Chandra, Daniel dan semua teman-teman angkatan VIII yang telah banyak membantu selama masa studi,
8. Semua responden yang telah membantu dalam pengumpulan data dalam penelitian ini,
9. Semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian tesis ini yang tidak bisa disebutkan satu per satu.

Akhir kata, semoga hasil penulisan tesis yang dilakukan penulis dapat bermanfaat bagi pengembangan penelitian selanjutnya, serta mampu memberikan kontribusi kepada semua pihak yang berminat pada bidang jasa konstruksi.

Yogyakarta, 6 Desember 2001

Penyusun,

Stephen, Phe, ST.

No. Mhs. 00.667/PS/MT

DAFTAR ISI

	Halaman
JUDUL	i
PENGESAHAN	ii
ABSTRACT	iii
INTISARI	iv
PERSEMBAHAN	v
PRAKATA	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Perumusan Masalah	2
1.3. Batasan Masalah	3
1.4. Tujuan Penelitian	3
1.5. Manfaat Penelitian	3
1.6. Keaslian Penelitian	4
1.7. Sistematika Penulisan	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1. Proyek Konstruksi	6
2.2. Manajemen Proyek	9
2.3. Keunggulan (<i>Excellence</i>)	15
2.3.1. Proses Terintegrasi (<i>Integrated Process</i>)	17
2.3.2. Budaya (<i>Culture</i>)	19
2.3.3. Dukungan Manajemen (<i>Management Support</i>)	20
2.3.4. Pelatihan dan Pendidikan (<i>Training & Education</i>)	21
2.3.5. Manajemen Proyek Informal (<i>Informal Project Management</i>)	22

2.3.6. Kebiasaan yang unggul (<i>Behavioral Excellence</i>)	22
2.4. Keberhasilan Proyek	23
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	26
3.1. Metode dan Proses Penelitian	26
3.2. Responden	26
3.3. Metode Penentuan Sampel	27
3.4. Metode Pengumpulan Data	28
3.4.1. Data Primer	28
3.4.2. Data Sekunder	28
3.5. Rancangan Instrumen Penelitian	29
3.6. Teknik Pengukuran Data	30
3.7. Teknik Analisis Data	32
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	35
4.1. Profil Responden	35
4.1.1. Berdasarkan Lokasi	35
4.1.2. Berdasarkan Kualifikasi Perusahaan	37
4.1.3. Berdasarkan Usia Perusahaan	38
4.1.4. Berdasarkan Jabatan Responden	40
4.1.5. Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan Responden	41
4.1.6. Berdasarkan Umur Responden	42
4.1.7. Berdasarkan Pengalaman Kerja Responden	44
4.1.8. Berdasarkan Banyak Proyek yang Sudah Ditangani	45
4.2. Analisis Data	47
4.2.1. Analisis Penerapan Manajemen Proyek oleh Para Kontraktor di Indonesia	47
4.2.2. Hubungan antara Penerapan Manajemen Proyek terhadap Keberhasilan Proyek Konstruksi	52
4.2.3. Pengaruh Komponen-komponen Keunggulan Penerapan Manajemen Proyek terhadap Keberhasilan Proyek Konstruksi	54

BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	59
5.1.	Kesimpulan	59
5.1.1.	Penerapan Manajemen Proyek oleh Para Kontraktor di Indonesia	59
5.1.2.	Hubungan antara Penerapan Manajemen Proyek dan Keberhasilan Proyek Konstruksi	60
5.1.3.	Pengaruh Komponen-komponen Keunggulan Penerapan Manajemen Proyek terhadap Keberhasilan Proyek Konstruksi	61
5.2.	Saran	63
DAFTAR PUSTAKA	65
LAMPIRAN - LAMPIRAN		

DAFTAR GAMBAR

No. Urut	No. Gambar	Nama Gambar	Halaman
1.	2.1.	Sasaran Proyek yang juga merupakan <i>Triple Constraint</i>	7
2.	2.2.	Ruang Lingkup Manajemen Proyek	10
3.	2.3.	Model 3 Dimensi Manajemen Proyek menurut PMI-1981	14
4.	2.4.	Pertumbuhan Keunggulan (<i>Excellence</i>)	16
5.	2.5.	Proses Terintegrasi	19
6.	2.6.	Enam Komponen Keunggulan	23
7.	4.1.	Profil Responden Berdasarkan Lokasi	36
8.	4.2.	Profil Responden Berdasarkan Kualifikasi Perusahaan	37
9.	4.3.	Kualifikasi Perusahaan Responden Berdasarkan Lokasi	38
10.	4.4.	Profil Responden Berdasarkan Usia Perusahaan	39
11.	4.5.	Usia Perusahaan Responden Berdasarkan Lokasi	39
12.	4.6.	Profil Responden Berdasarkan Jabatan Responden	40
13.	4.7.	Jabatan Responden Berdasarkan Lokasi	41
14.	4.8.	Profil Responden Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan Responden	41
15.	4.9.	Latar Belakang Pendidikan Responden Berdasarkan Lokasi	42
16.	4.10.	Profil Responden Berdasarkan Umur Responden	43
17.	4.11.	Umur Responden Berdasarkan Lokasi	43
18.	4.12.	Profil Responden Berdasarkan Pengalaman Kerja Responden	44
19.	4.13.	Pengalaman Kerja Responden Berdasarkan Lokasi	45
20.	4.14.	Profil Responden Berdasarkan Banyak Proyek yang Sudah Ditangani	46
21.	4.15.	Banyak Proyek yang Sudah Ditangani Responden Berdasarkan Lokasi	46
22.	4.16.	Penerapan Manajemen Proyek oleh Para Kontraktor di Indonesia	48
23.	4.17.	Penerapan Manajemen Proyek Berdasarkan Lokasi	52

DAFTAR TABEL

No. Urut	No. Tabel	Nama Tabel	Halaman
1.	2.1.	Beberapa Perilaku dan Fenomena Kegiatan Proyek dan Pengelolaan yang Diperlukan untuk Mengatasinya	8
2.	3.1.	Gambaran Perusahaan Berdasarkan Nilai Total Komponen Keunggulan	31
3.	4.1.	Hubungan Penerapan Manajemen Proyek dengan Keberhasilan Proyek	53
4.	4.2.	Hasil Analisis <i>Stepwise Multiple Regression</i> dari Komponen-komponen Keunggulan Penerapan Manajemen Proyek terhadap Keberhasilan Proyek	55

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman	
Lampiran 1	Kuisisioner Penelitian	1
Lampiran 2	Data Kuisisioner Penelitian	10
Lampiran 3	Data Umum Responden	22
Lampiran 4	Gambaran Penerapan Manajemen Proyek	30
Lampiran 5	Hasil Analisis Korelasi Pearson	31
Lampiran 6	Hasil Analisis <i>Stepwise Multiple Regression</i>	32