

Rf
624.068
Bam
94

MILIK PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA	
Diterima	: 01 MAR 2000
Inventarisasi	: 080/197/Hd.3/2000
Klasifikasi	: Rf 624.068/Bam/99.
Katalog	:
Selesai diproses	: 16 APR 2000



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK

TESIS

STUDI MENGENAI PROFIL KEAHLIAN MANAJER PROYEK KONSTRUKSI

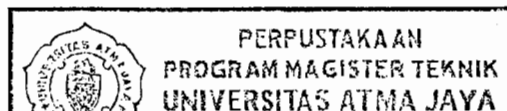
Diajukan oleh :

BAMBANG PRIAMBODO

No. Mhs. : 98.380/PS/MT

Nirm : 980051053114130046

**UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN DARI SYARAT-SYARAT
GUNA MENCAPAI GELAR MAGISTER TEKNIK
1999**





UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK

Tesis@mt'99

TANDA PERSETUJUAN TESIS

Nama : Bambang Priambodo
Nomor Mahasiswa : 98.380/PS/MT
NIRM : 980051053114130046
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi
Judul tesis : Studi Mengenai Profil Keahlian Manajer Proyek Konstruksi

Tanggal, 22/12/99

Pembimbing I,

Dr. Ir. A. Koesmargono, M.Const.Mgt.

Tanggal, 22/12/99

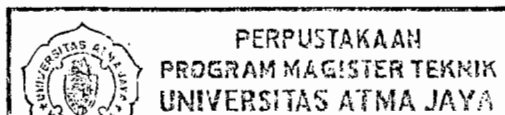
Pembimbing II,

Ir. JB. Eko Setyanto, M.Const.Mgt.



Direktur Program,

Dr. Ir. Peter F. Kaming, M. Eng.



ABSTRACT

This study was aimed at identifying the construction project manager skills and the comparison between regions. The respondents were the project managers who working in Yogyakarta, Semarang and Kendari.

Data were collected from September to October 1999 through the use of a set of questionnaires. The data were then analyzed by using The Kendall's W to rank their skills.

The results show hat the most important items of the personal skill profiles are the frankness, the capability to read and understand reports well and the ability to make a right decision. The results also show that the most important items of the management are to organize and get involved with others and new technologies. From the skill profiles of the common management the most important items are the production cost, judgement and organizing the targets. The most important items of the functional skill profiles are the ability to motivate the crew in order to work better and make the lingual communication. This research also indicates that there are significant differences between the important profiles.

Keywords : construction project manager, skills, and comparison.

INTISARI

Studi ini bertujuan untuk mengidentifikasi keahlian-keahlian manajer proyek konstruksi dan perbandingannya antara daerah yang satu dengan daerah yang lain. Responden terdiri dari para manajer proyek yang bekerja pada proyek konstruksi di wilayah Yogyakarta, Semarang, dan Kendari.

Pengumpulan data dilakukan pada bulan September sampai bulan Oktober 1999 dengan menggunakan satu set kuesioner. Data yang telah didapat selanjutnya dianalisa dengan menggunakan Uji Kendall's W un'uk meranking keahlian-keahlian para manajer proyek tersebut.

Hasil studi ini menunjukkan bahwa item profil keahlian manajemen pribadi yang paling penting adalah : kejujuran, kemampuan untuk membaca dan memahami laporan dengan cepat dan baik, dan mampu membuat keputusan yang tepat. Hasil studi ini juga menunjukkan bahwa item profil keahlian manajemen keseluruhan yang paling penting adalah : mengorganisir dan berhubungan dengan orang lain dan teknologi baru. Ditinjau dari profil keahlian manajemen umum, item profil keahlian yang paling penting adalah : biaya produksi, penilaian dan mengatur sasaran. Item keahlian yang paling penting dari profil keahlian fungsional adalah : kemampuan untuk memotivasi bawahan agar dapat bekerja dengan baik dan komunikasi tidak tertulis. Hasil penelitian ini juga memberikan indikasi adanya perbedaan yang signifikan antara profil-profil keahlian yang paling penting.

Kata kunci : manajer proyek konstruksi, keahlian-keahlian, dan perbandingan

Ada hati nan setia, ada semangat pemberani,

Ada jiwa nan murni dan benar;

Jadi berikan dunia ini milik terbaikmu,

Maka yang terbaik pula akan kembali padamu.

—Madeline Bridges

serviens in lumine veritatis

Tesis ini kupersembahkan kepada :

Ayah, Bunda, Kakak-kakak,

dan Budhe Nanuk yang tercinta.

KATA HANTAR

Segala puji dan syukur kami panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penyusun dapat menyelesaikan penyusunan laporan hasil penelitian Tesis yang berjudul Studi Mengenai Profil Keahlian Manajer Proyek Konstruksi.

Kami menyadari bahwa penyusunan Tesis ini tidak lepas dari bantuan yang berupa bimbingan dan petunjuk dari berbagai pihak. Untuk itu kami mengucapkan banyak terima kasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. Ir. Koesmargono, M.Const. Mgt., selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan Tesis.
2. Bapak Ir. Eko Setyanto, M.Const. Mgt., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan Tesis.
3. Bapak Dr. Ir. Peter F. Kaming, selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
4. Bapak Ir. AY. Harijanto Setiawan, M.Eng., selaku Ketua Program Magister Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
5. Para responden yang telah bekerja sama dalam pengumpulan data di lapangan.
6. Ayah, Bunda, Budhe Nanuk, serta Kakak-kakakku yang selama ini selalu ada dengan kasihnya yang membantu dalam setiap keadaan.
7. Ikhwan Dwi S., SPd., Sri Susanti, Irie Kano, Gimun Sulaiman atas do'a dan perhatiannya..
8. Winarti, ST., MT., atas segala kesetiaan dan bantuan dalam penulisan tesis ini.

9. Dedi Junaedi, atas do'a dan dorongannya.
10. Riko Meirizal, Djati Dwi S., Akhmad Al Farabi, dan teman-teman satu kost atas keceriaannya
11. Pihak-pihak lain yang tidak dapat penyusun sebutkan satu persatu.

Sebagai manusia yang tidak luput dari kesalahan, penyusun mohon saran dan pengarahannya dari semua pihak yang berkenan, sehingga tesis ini dapat bermanfaat.

Yogyakarta, Desember 1999

Penyusun,

Nama : Bambang Priambodo
No. Mahasiswa : 98.380/PS/MT
NIRM : 980051053114130046

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
ABSTRACT.....	iii
INTISARI.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA HANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I: PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	3
1.3. Batasan Masalah.....	3
1.4. Tujuan Penelitian.....	3
1.5. Manfaat Penelitian.....	4
1.6. Sistematika Penulisan.....	5
BAB II: TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Manajer Proyek.....	6
2.1.1. Pengertian manajer proyek.....	6
2.1.2. Keahlian manajer proyek.....	7
2.2. Kaitan Antara Keahlian dan Masalah.....	21
BAB III: METODOLOGI PENELITIAN	
3.1. Jenis Penelitian.....	23
3.2. Isi Kuesioner.....	23

3.2.1. Data responden.....	23
3.2.2. Daftar pertanyaan.....	24
3.2.2.1. Profil keahlian manajemen pribadi.....	24
3.2.2.2. Profil keahlian manajemen keseluruhan.....	24
3.2.2.3. Profil keahlian manajemen umum.....	24
3.2.2.4. Profil keahlian fungsional.....	25
3.3. Pengumpulan Data.....	25
3.3.1. Data primer.....	25
3.3.2. Data sekunder.....	26
3.4. Pengolahan Data.....	26
3.4.1. Pengukuran data.....	26
3.4.2. Penyusunan tabel.....	27
3.4.3. Analisis statistik.....	27

BAB IV : ANALISIS DATA

4.1. Profil Responden.....	29
4.1.1. Jenis usaha.....	29
4.1.2. Jenis instansi tempat bekerja.....	30
4.1.3. Pengalaman kerja.....	31
4.1.4. Latar belakang pendidikan.....	32
4.1.5. Pengalaman mengelola proyek.....	33
4.1.6. Pelatihan yang diikuti.....	34
4.2. Uji Kendall's W atau Uji Konkordansi Kendall's.....	35
4.3. Analisis Profil Keahlian Manajer Proyek Konstruksi Ditinjau Dari Hasil Perhitungan Statistik.....	35
4.3.1. Profil keahlian manajemen pribadi (Profil A).....	35
4.3.2. Profil keahlian manajemen keseluruhan (Profil B).....	37
4.3.3. Profil keahlian manajemen umum (Profil C).....	38
4.4.4. Profil keahlian fungsional (Profil D).....	39
4.4. Analisis Profil Keahlian Manajer Proyek Konstruksi Ditinjau Dari Hasil Urutan Ranking.....	41

4.4.1. Profil keahlian manajemen pribadi.....	41
4.4.2. Profil keahlian manajemen keseluruhan.....	44
4.4.3. Profil keahlian manajemen umum.....	45
4.4.4. Profil keahlian fungsional.....	48

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan.....	53
5.2. Saran.....	54

KATA TUTUP.....	55
------------------------	-----------

DAFTAR PUSTAKA.....	56
----------------------------	-----------

LAMPIRAN.....	58
----------------------	-----------

DAFTAR TABEL

	HALAMAN
Tabel 2.1. Keahlian-keahlian manajer proyek.....	11
Tabel 2.2. Inventaris keahlian dari manajer proyek.....	13
Tabel 2.3. Keahlian interpersonal dan fungsinya.....	15
Tabel 2.4. Keahlian↔Masalah : Kaitan keduanya di dalam manajemen proyek.....	22
Tabel 4.1. Profil keahlian manajemen pribadi.....	49
Tabel 4.2. Profil keahlian manajemen keseluruhan.....	50
Tabel 4.3. Profil keahlian manajemen umum.....	51
Tabel 4.4. Profil keahlian fungsional.....	52

DAFTAR GAMBAR

	HALAMAN
Gambar 1.1. Organisasi manajemen proyek.....	2
Gambar 4.1. Jenis usaha responden.....	29
Gambar 4.2. Jenis instansi tempat bekerja.....	30
Gambar 4.3. Pengalaman kerja.....	31
Gambar 4.4. Latar belakang pendidikan.....	32
Gambar 4.5. Pengalaman mengelola proyek.....	33
Gambar 4.6. Pelatihan yang diikuti.....	34

DAFTAR LAMPIRAN

	HALAMAN
Lampiran 1.1. Hasil dari uji Kendall's W.....	58
Lampiran 1.2. Daftar pertanyaan.....	76

