

TESIS

**PENGARUH STRES KERJA, KECERDASAN EMOSIONAL,  
DAN DUKUNGAN ORGANISASI TERHADAP KINERJA**

(Studi pada Pegawai Negeri Sipil di lingkungan  
Dinas Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset  
Pemerintah Daerah Daerah Istimewa Yogyakarta)



DHONI INDRA PERDANA

No. Mhs: 135002064/PS/MM

PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

2015

TESIS

**PENGARUH STRES KERJA, KECERDASAN EMOSIONAL,  
DAN DUKUNGAN ORGANISASI TERHADAP KINERJA**

(Studi pada Pegawai Negeri Sipil di lingkungan  
Dinas Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset  
Pemerintah Daerah Daerah Istimewa Yogyakarta)



DHONI INDRA PERDANA

No. Mhs.: 135002064/PS/MM

PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

2015



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

---

PENGESAHAN TESIS

Nama : DHONI INDRA PERDANA  
Nomor Mahasiswa : 135002064/PS/MM  
Konsentrasi : Sumber Daya Manusia  
Judul Tesis : Pengaruh Stres Kerja, Kecerdasan Emosional, dan Dukungan Organisasi terhadap Kinerja (Studi pada Pegawai Negeri Sipil di Lingkungan Dinas Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Pemerintah Daerah Daerah Istimewa Yogyakarta)

Dosen Pembimbing

Prof. Dr. FX. Suwarto, M.S.

Tanggal

27/6/2015

Tanda Tangan





UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

PENGESAHAN TESIS

Nama : DHONI INDRA PERDANA  
Nomor Mahasiswa : 135002064/PS/MM  
Konsentrasi : Sumber Daya Manusia  
Judul Tesis : Pengaruh Stres Kerja, Kecerdasan Emosional, dan Dukungan Organisasi terhadap Kinerja (Studi pada Pegawai Negeri Sipil di lingkungan Dinas Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Pemerintah Daerah Daerah Istimewa Yogyakarta)

Dosen Pengaji

Prof.Dr. FX. Suwarto, M.S.  
(Ketua)

Drs. M. Parnawa Putranta, MBA., Ph.D  
(Anggota)

Drs. Didit Kresnadewara, M.M.  
(Anggota)

Tanggal

30/7/2015

29/7/2015

30/7/2015

Tanda Tangan

Ketua Program Studi Magister Manajemen



Maheswari N. Krisjanti, M.Sc.IB., Ph.D.

PROGRAM  
PASCASARJANA

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa  
tesis dengan judul:

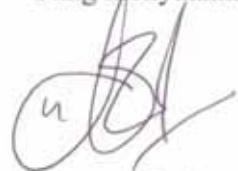
### **PENGARUH STRES KERJA, KECERDASAN EMOSIONAL, DAN DUKUNGAN ORGANISASI TERHADAP KINERJA**

(Studi pada Pegawai Negeri Sipil di lingkungan Dinas Pendapatan, Pengelolaan  
Keuangan dan Aset Pemerintah Daerah Daerah Istimewa Yogyakarta)

benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam tesis ini dalam catatan perut dan daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari tesis ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 27 Juni 2015

Yang menyatakan



**Dhoni Indra Perdana**

## UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur peneliti sampaikan kepada Tuhan Yesus Kristus atas segala kasih dan karunia, berkat dan anugerahNya sehingga peneliti dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul **PENGARUH STRES KERJA, KECERDASAN EMOSIONAL, DAN DUKUNGAN ORGANISASI TERHADAP KINERJA** (Studi Pada Pegawai Negeri Sipil di Lingkungan Dinas Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Pemerintah Daerah Daerah Istimewa Yogyakarta) dengan baik. Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam rangka menyelesaikan studi serta memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

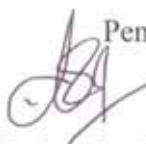
Peneliti menyadari bahwa selama dalam menulis tesis ini tidak terlepas dari doa, semangat dan dukungan yang telah diberikan oleh banyak pihak. Dengan segala kerendahan hati, peneliti menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Drs. M. Parnawa Putranta, MBA., Ph.D. selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Terima kasih atas kesempatan yang telah diberikan kepada peneliti untuk menjadi bagian dari keluarga besar mahasiswa pascasarjana.
2. Ibu Mahestu N. Krisjanti, M.Sc.IB., Ph.D. selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen pada Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Terima kasih atas bantuan dan fasilitas yang telah diberikan kepada peneliti selama mengikuti masa perkuliahan.
3. Prof. Dr. FX. Suwarto, M.S. selaku Dosen Pembimbing. Terima kasih telah meluangkan waktu dan dengan sabar membimbing serta memberikan saran, kritik dan motivasi kepada peneliti sehingga tesis ini dapat diselesaikan dengan baik.
4. Seluruh Dosen beserta jajaran staf Admisi Program Pascasarjana serta Perpustakaan Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Terima kasih atas bantuan dan kerjasama yang baik yang diberikan kepada peneliti selama mengikuti masa perkuliahan.

5. Keluarga tercinta, orang tuaku Drs. Sudarsono, Ak dan Sri Retno Indrawati, istriku Rewita Nugraheni dan adikku Dheni Indra Kusuma. Terima kasih untuk setiap dukungan doa dan semangat dalam mendampingi peneliti untuk menyelesaikan tesis ini.
6. Bapak Sri Sultan HB X selaku Gubernur DIY c.q Kepala Biro Administrasi Pembangunan Setda DIY dan Bapak Drs. Bambang Wisnu Handoyo selaku Kepala Dinas Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Pemda DIY. Terima kasih atas izin penelitian yang diberikan kepada peneliti sehingga dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik.
7. Seluruh pegawai negeri sipil (staf) pada Dinas Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Pemda DIY. Terima Kasih atas kesediaan meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner yang diberikan oleh peneliti.
8. Teman-teman kuliah Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta periode Januari 2014 (Luhur, Jonathan, Intan, Tania, Adit, Nico, Rajif, Laxmi, Niken, Adam, Riris, Rissa, Dion, Sesil, Yuni). Terima kasih atas kerjasamanya sewaktu masa perkuliahan.

Peneliti menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna. Meskipun begitu, peneliti berharap agar hasil penelitian yang tertuang dalam tesis ini dapat berguna bagi semua pihak yang membutuhkan. Akhir kata, kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan yang tidak dapat disebutkan satu per satu, tak lupa peneliti ucapan terima kasih.

Yogyakarta, 27 Juni 2015

  
Peneliti  
**Dhoni Indra Perdana**

## **HALAMAN MOTTO**

*"Untuk segala sesuatu ada masanya, untuk apapun di bawah  
langit ada waktunya"*

*-Pengkhotbah 3 :1*

*"Keterbatasan hanya hidup di dalam pikiranmu saja, namun jika  
engkau menggunakan imajinasi, kemungkinanmu menjadi tidak  
terbatas".*

*- Jamie Paolinetti-*

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING .....</b>	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI .....</b>	iii
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	iv
<b>UCAPAN TERIMA KASIH .....</b>	v
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	viii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xi
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xiii
<b>INTISARI .....</b>	xiv
<b>ABSTRACT .....</b>	xv
<b>BAB I. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	7
1.3 Batasan Masalah .....	8
1.4 Tujuan Penelitian .....	10
1.5 Manfaat Penelitian .....	11
1.6 Sistematika Penulisan .....	11
<b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI .....</b>	<b>13</b>
2.1. Stres Kerja .....	13

2.2. Kecerdasan Emosional .....	20
2.3. Dukungan Organisasi .....	21
2.4. Kinerja .....	24
2.5. Penelitian Terdahulu.....	28
2.6. Kerangka Penelitian.....	30
2.7. Hipotesis Penelitian.....	32
<b>BAB III. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>38</b>
3.1. Bentuk Penelitian .....	38
3.2. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	38
3.3. Data yang Diperlukan.....	38
3.4. Populasi .....	39
3.5. Metode Pengambilan Sampel .....	40
3.6. Metode Pengumpulan Data .....	40
3.7. Instrumen Penelitian .....	41
3.8. Operasionalisasi Variabel.....	42
3.9. Metode Pengujian Instrumen .....	45
3.9.1. Uji Validitas .....	45
3.9.2. Uji Reliabilitas .....	45
3.10. Metode Analisis Data .....	46
3.10.1. Analisis Statistik Deskriptif .....	46
3.10.2. Analisis Regresi .....	46
3.10.3. Uji Hipotesis .....	47

<b>BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>50</b>
4.1 Hasil Pengujian Instrumen .....	50
4.1.1. Hasil Uji Validitas .....	50
4.1.2. Hasil Uji Reliabilitas .....	54
4.2 Hasil Analisis Data .....	55
4.2.1. Hasil Analisis Deskriptif .....	55
A. Hasil Analisis <i>Arithmatic Mean</i> .....	58
B. Hasil Analisis Butir .....	61
4.2.2. Hasil Analisis Regresi .....	67
4.2.3. Hasil Uji Hipotesis .....	67
A. Hasil Uji Hipotesis 1 .....	67
B. Hasil Uji Hipotesis 2 .....	69
C. Hasil Uji Hipotesis 3 .....	72
D. Hasil Uji Hipotesis 4 .....	74
4.3. Pembahasan .....	77
<b>BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>83</b>
5.1. Kesimpulan .....	83
5.2. Implikasi Manajerial .....	84
5.3. Keterbatasan Penelitian .....	85
5.4. Saran .....	85
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>87</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>92</b>

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	29
Tabel 3.1 Operasional Variabel .....	44
Tabel 4.1 Hasil Uji Validitas .....	51
Tabel 4.2 Hasil Uji Reliabilitas .....	54
Tabel 4.3 Hasil Analisis Deskriptif .....	55
Tabel 4.4 Hasil Analisis <i>Arithmatic Mean</i> .....	60
Tabel 4.5 Hasil Analisis Butir Stres Kerja.....	61
Tabel 4.6 Hasil Analisis Butir Kecerdasan Emosional .....	63
Tabel 4.7 Hasil Analisis Butir Dukungan Organisasi .....	65
Tabel 4.8 Hasil Analisis Butir Kinerja.....	66
Tabel 4.9 Hasil Uji Hipotesis 1 .....	68
Tabel 4.10 Hasil Uji Hipotesis 2 .....	70
Tabel 4.11 Hasil Uji Hipotesis 3 .....	72
Tabel 4.12 Hasil Uji Hipotesis 4 .....	75

## **DAFTAR GAMBAR**

**Halaman**

Gambar 2.1 Kerangka Penelitian ..... 32



## **DAFTAR LAMPIRAN**

	<b>Halaman</b>
Lampiran I	: Surat Penelitian dari Instansi ..... 92
Lampiran II	: Kuesioner ..... 94
Lampiran III	: Profil Responden ..... 101
Lampiran IV	: Jawaban Responden ..... 104
Lampiran V	: Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas ..... 113
Lampiran VI	: Hasil Analisis Deskriptif ..... 125
Lampiran VII	: Hasil Analisis Regresi ..... 133
Lampiran VIII	: Tabel Distribusi R ..... 138

## INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh stres kerja, kecerdasan emosional dan dukungan organisasi terhadap kinerja pegawai negeri sipil. Penelitian ini merupakan penelitian pengembangan dari Yozgat *et al.*, 2013.

Penelitian ini dilakukan di Dinas Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Pemerintah Daerah Istimewa Yogyakarta. Terdapat 88 responden sebagai sampel dengan menggunakan teknik pengambilan sampel berupa sampel jenuh atau sensus. Pengumpulan data dilakukan dengan metode survei dan menggunakan instrumen penelitian berupa kuesioner. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis deskriptif, analisis regresi sederhana dan analisis regresi berganda.

Berdasarkan pengujian yang dilakukan, hasil dalam penelitian ini menunjukkan bahwa stres kerja berpengaruh negatif dan signifikan terhadap kinerja, kecerdasan emosional berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja, dukungan organisasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja serta stres kerja, kecerdasan emosional dan dukungan organisasi secara bersama-sama berpengaruh signifikan terhadap kinerja. Dengan demikian, hasil penelitian ini mendukung pembuktian seluruh hipotesis yang ada.

**Kata kunci:** stres kerja, kecerdasan emosional, dukungan organisasi dan kinerja

## **ABSTRACT**

*This research aims to analyze the influence of work stress, emotional intelligence and perceived organizational support toward civil servants performance. This research is the development of Yozgat et al., 2013.*

*This research was conducted at the Department of Revenue, Finance and Asset Management Government of Yogyakarta Special Region. There are 88 respondents in the sample by using a sampling technique in the form of saturated sample or census. Data was collected by surveying methods and research instruments use questionnaires. Data analysis techniques used in this research is descriptive analysis, simple regression analysis and multiple regression analysis.*

*Based on the tests performed, the results of this study showed that work stress significant negative effect on the performance, emotional intelligence significant positive effect on performance, and perceived organizational support significant positive impact on performance then work stress, emotional intelligence and perceived organizational support together significant effect on performance. Thus, the results of this study support the hypothesis throughout.*

**Keywords:** *work stress, emotional intelligence, perceived organizational support, performance*