

MILIK PERPUSTAKAAN	
UNIVERSITAS ATMA JAYA	
YOGYAKARTA	
Diterima	: 03 NOV 2000
Inventarisasi	: 113/MTT/Hd.11/2000
Klasifikasi	: Rf: 624.668/Tar/2000
Katalog	:
Selesai diproses	: 22 FEB 2001



PERPUSTAKAAN
PROGRAM MAGISTER TEKNIK
UNIVERSITAS ATMA JAYA
YOGYAKARTA



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK

TESIS

ANALISIS PERANAN
KELEMBAGAAN GAPENSI TERHADAP
DUNIA USAHA JASA KONSTRUKSI

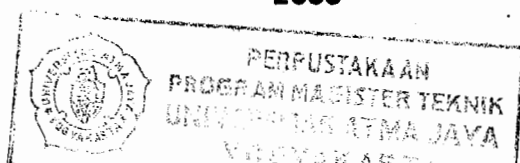
Diajukan oleh :

T A R M U D J I

No. Mhs. : 99.455/PS/MT

Nirm : 990051053114130027

UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN DARI SYARAT-SYARAT
GUNA MENCAPAI GELAR MAGISTER TEKNIK
2000





UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK

Tesis@um'00

TANDA PERSETUJUAN TESIS

N a m a : Tarmudji
Nomor Mahasiswa : 99.455/PS/MT
NIRM : 990051053114130027
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi
Judul tesis : Analisis Peranan Kelembagaan GAPENSI Terhadap Dunia Usaha Jasa Konstruksi

Tanggal, 14/10/2000

Tanggal, 13/10/2000

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dr. Ir. Koesmargono, M.Const.Mgt.

Ir. WI. Ervianto, MT.



Direktur Program,


Dr. Ir. Peter F. Kaming, M. Eng.

- *It takes vision and courage to create, it takes Faith and courage to Proof.*
- *Success is a Journey not a Destination*

*Tesis ini saya peruntukkan kepada
Organisasi Profesi tercinta
Gabungan Pelaksana Konstruksi Nasional Indonesia
sebagai bahan renungan untuk lebih memacu diri
menuju ke suatu Lembaga yang profesional .*

ABSTRAKSI

Berkembangnya organisasi tergantung kemampuan pengurus untuk menjalankan program kerja organisasi, pengurus organisasi terpilih harus memahami program kerja organisasi dan mengedepankan kepentingan organisasi dari kepentingan pribadi.

Merebaknya suara pro dan kontra keberadaan Gabungan Pelaksana Konstruksi Nasional Indonesia (GAPENSI), memacu peneliti untuk menganalisis Peranan Kelembagaan Gapensi Terhadap Usaha Jasa Konstruksi, dan penelitian dilakukan secara obyektif dengan memberikan kuisioner kepada pengusaha jasa konstruksi untuk diisi dengan benar tanpa rasa takut, hasil analisis dapat dipergunakan sebagai bahan mengevaluasi diri khususnya organisasi GAPENSI, sehingga terjawab untuk sementara tentang peranan kelembagaan GAPENSI terhadap dunia usaha jasa konstruksi.

Penelitian ini cukup sederhana, tetapi hasil yang diperoleh dari penelitian merupakan bahan pertimbangan bagi masyarakat dunia usaha jasa konstruksi untuk memutuskan diperlukan tidaknya organisasi alternatif diluar GAPENSI yang ada selama ini.

Kata kunci : organisasi pengusaha GAPENSI, kinerja, motivasi, profesionalisme dan kebersamaan.

ABSTRACT

The development of an organization or a profession institution heavily depends on the willingness and ability of the management boards that have received a mandate from the majority of the members. The boards have to run the organization based on the mandate and fully put their efforts on it.

Pros and cons of existence of the National Contractors Association of Indonesia (GAPENSI) stimulate the writer to examine the roles of the association in developing the Indonesian construction industry. This study was carried out by sending a structured questionnaire to a number of contractors in Central Java. It is hoped that the results of this study will be used by all members to evaluate the performance of the association.

This result shows that members perceive that the boards effectively manage the organization, institutional relationships are also in good condition in terms of building the unity of all members and paying attention to the needs of the members.

Key words : GAPENSI (National Contractors Association of Indonesia), performance, motivation, professionalism.

KATA HANTAR

Dengan mengucapkan syukur kepada Allah SWT Yang Maha Pengasih dan Penyayang atas kasih karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis dengan judul **Analisis Peranan Kelembagaan GAPENSI Terhadap Dunia Usaha Jasa Konstruksi**.

Penulisan ini dalam rangka melengkapi persyaratan untuk memperoleh derajat Strata dua (S2) pada Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta Konsentrasi Magister Teknik

Dalam proses penyusunan dan penyelesaian tesis ini, penulis banyak memperoleh bimbingan, pengarahan dan bantuan serta dorongan dari berbagai pihak, maka pada kesempatan ini dengan segala hormat, kerendahan hati dan ketulusan hati, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D., selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta,
2. Ir. JB. Eko Setyanto, M. Const. Mgt., selaku Ketua Program Magister Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta,
3. Dr. Ir. Koesmargono, M. Const. Mgt., selaku Dosen Pembimbing I,
4. Ir. WI. Ervianto, MT selaku Dosen Pembimbing II,
5. Isteri tercinta yang selalu memberikan dorongan dan semangat untuk belajar,
6. Organisasi Gabungan Pelaksana Konstruksi Nasional Indonesia,
7. Teman kelompok belajar dan semua pihak yang telah memberikan dorongan dan bantuan baik langsung maupun tidak langsung sehingga tesis ini dapat selesai.

Akhir kata dengan segala kerendahan hati penulis menyadari bahwa penelitian ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan adanya pihak pihak yang dapat melanjutkan dan menyempurnakan penelitian ini.

Yogyakarta, 7 Oktober 2000

Penulis

Tarmudji

No. Mhs : 99.455 PS/MT

NIRM : 990051053114130027

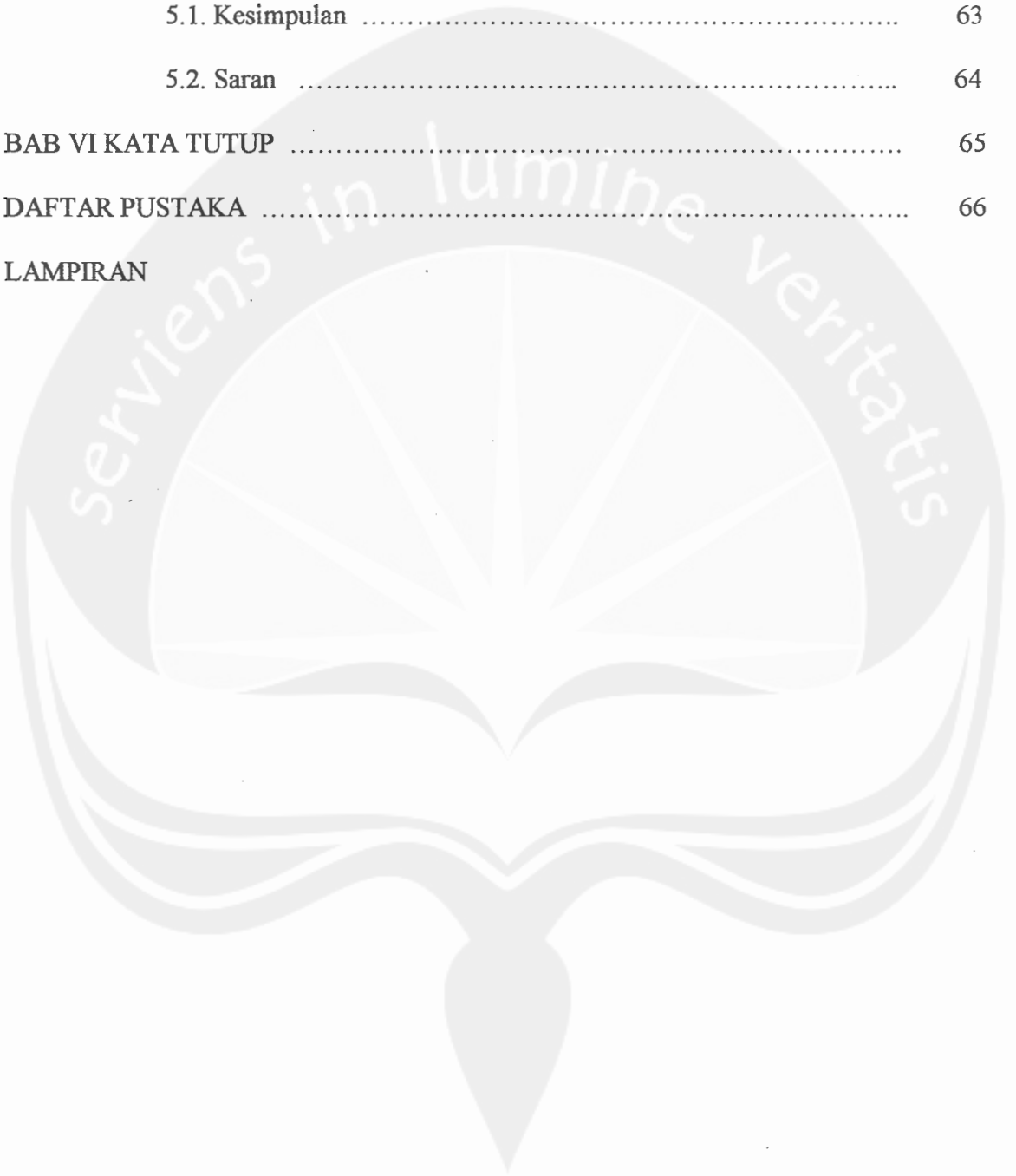
DAFTAR ISI

	Halaman
JUDUL	i
PENGESAHAN	ii
PERSEMBAHAN	iii
ABSTRAKSI	iv
ABSTRACT	v
KATA HANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Perumusan Masalah	5
1.3. Batasan Masalah	5
1.4. Keaslian Penelitian	6
1.5. Manfaat	6
1.6. Tujuan Penelitian	6
1.7. Sistematika Penelitian	7
BAB II STUDI PUSTAKA	8
2.1. Pengertian GAPENSI	8

2.1.1. Tujuan dan Fungsi GAPENSI	8
2.1.2. Bentuk, Sifat dan Status GAPENSI	10
2.1.3. Struktur, Perangkat dan Wewenang GAPENSI	10
2.2. Pengertian Usaha Jasa Konstruksi	15
2.2.1. Klasifikasi dan Kualifikasi Usaha Jasa Konstruksi	18
2.2.2. Perizinan Usaha Jasa Konstruksi	21
2.2.3. Tenaga Kerja Konstruksi	21
2.2.4. Peran Masyarakat Jasa Konstruksi	22
2.2.5. Lembaga Jasa Konstruksi	23
2.3. Pengertian Organisasi	26
2.3.1. Struktur Organisasi	29
2.3.2. Pengembangan dan Perubahan Organisasi	30
2.4. Perilaku Organisasi	33
2.4.1. Kelompok	34
2.4.2. Perkembangan Kelompok	36
2.4.3. Kelompok Lawan Individu	39
2.4.4. Pengambilan Keputusan Kelompok	42
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	45
3.1. Uraian Umum	45
3.2. Data yang diperlukan	45
3.3. Teknik Pengumpulan Data Responden	46
3.4. Penyajian Data	46
3.5. Teknik Menyimpulkan Data	46

3.6. Daftar Pertanyaan	47
3.7. Sistem Penilaian Kuisisioner	48
BAB IV ANALISIS DATA DAN DISKUSI	50
4.1. Tinjauan Umum	50
4.2. Data Perusahaan	50
4.2.1. Pendidikan	50
4.2.2. Pengalaman Kerja	51
4.2.3. Jumlah Perusahaan Sejenis	51
4.2.4. Jumlah Proyek Yang Sedang Dikerjakan	52
4.2.5. Kelas Kontraktor	52
4.2.6. Responden dalam Kepengurusan GAPENSI	53
4.3. Internal Kepengurusan GAPENSI	53
4.4. Analisis Internal Kepengurusan Lembaga GAPENSI	54
4.5. Hubungan Kelembagaan GAPENSI dan Anggota	55
4.6. Analisis Hubungan Kelembagaan GAPENSI dan Anggota..	56
4.7. Hubungan GAPENSI dan Pemberi Tugas/Instansi Terkait ...	57
4.8. Analisis Hubungan GAPENSI dan Pemberi Tugas/Instansi Terkait	58
4.9. Hubungan Kelembagaan GAPENSI (BPD dan BPC)	58
4.10. Analisis Hubungan Kelembagaan GAPENSI (BPD dan BPC)	60
4.11. Nilai Rata-rata (<i>Mean</i> Gabungan)	60
4.12. Rangkuman Hasil Analisis	61

BAB V KESIMPULAN	63
5.1. Kesimpulan	63
5.2. Saran	64
BAB VI KATA TUTUP	65
DAFTAR PUSTAKA	66
LAMPIRAN	



DAFTAR GAMBAR

No.	Nama Gambar	Halaman
2.1.	Bagan Struktur Kepengurusan Organisasi GAPENSI	12
2.2	Tahap-tahap Perkembangan Kelompok	37
2.3	Model Perilaku Kelompok	42

DAFTAR TABEL

No.	Nama Tabel	Halaman
2.1	Data Jumlah Keanggotaan GAPENSI di Kabupaten Klaten	13
2.2	Data Jumlah Keanggotaan GAPENSI di Jawa Tengah	13
2.3	Mengapa Orang Bergabung Dalam Kelompok	35
4.1	Pendidikan	51
4.2	Pengalaman Kerja	51
4.3	Jumlah Perusahaan Sejenis Yang Dimiliki	52
4.4	Jumlah Proyek Yang Sedang Dikerjakan	52
4.5	Kelas Kontraktor	52
4.6	Kepengurusan GAPENSI	53
4.7	Internal Kepengurusan Kelembagaan GAPENSI	53
4.8	Hasil Analisis Internal Kepengurusan Lembaga GAPENSI	54
4.9	Hubungan Kelembagaan GAPENSI dan Anggota	55
4.10	Hasil Analisis Hubungan Kelembagaan GAPENSI dan Anggota	56
4.11	Hubungan GAPENSI dan Pemberi Tugas/Instansi Terkait	57
4.12	Hasil Analisis Hubungan GAPENSI dan Pemberi Tugas/Instansi Terkait	58
4.13	Hubungan Kelembagaan GAPENSI (BPD dan BPC)	59
4.14	Hasil Analisis Hubungan Kelembagaan GAPENSI (BPD dan BPC)	59
4.15	Kumulatif Data Gabungan untuk Empat Indikator	61
4.16	Harga Rata-rata Kumulatif	61

DAFTAR LAMPIRAN

No.	Judul Lampiran	Halaman
1.	Kuisisioner	67
2.	Data Responden	72
3.	Penampilan Respoden	84
4.	Validitas dan Mean Internal Kepengurusan Lembaga GAPENSI	86
5.	Validitas dan Mean Hubungan Kelembagaan GAPENSI dan Anggota	92
6.	Validitas dan Mean Hubungan GAPENSI dan Pemberi Tugas/ Instansi Terkait	97
7.	Validitas dan Mean Hubungan Kelembaga GAPENSI (BPD dan BPC)	101
8.	Validitas dan Mean Dari Total Variabel	105