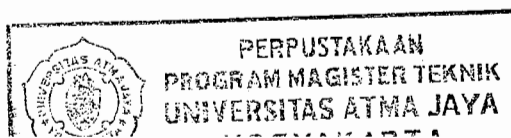


MILIK PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA	
Diterima	: 16 FEB 2002
Inven	0140/MT/Hd.2/2002
Klasifikasi	R.f: 658.404/Hug/02
Katalog	:
Selesai diproses	:





**UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK**

**TESIS**

**PENILAIAN KEMATANGAN MANAJEMEN  
PROYEK PADA PERUSAHAAN KONSTRUKSI**

**Diajukan oleh :**

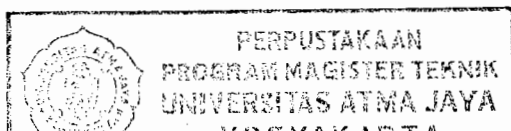
**HUGENG SANDJAJA NATAWIJAYA**

**No. Mhs. : 99.462/PS/MT**

**Nirm : 990051053114130033**

**UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN DARI SYARAT-SYARAT  
GUNA MENCAPAI GELAR MAGISTER TEKNIK**

**2002**





UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
**PROGRAM PASCASARJANA**  
**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK**

Tesis@mt'02

**TANDA PERSETUJUAN TESIS**

**N a m a** : Hugeng Sandjaja Natawijaya  
**Nomor Mahasiswa** : 99.462/PS/MT  
**NIRM** : 990051053114130033  
**Konsentrasi** : Manajemen Konstruksi  
**Judul tesis** : Penilaian Kematangan Manajemen Proyek Pada Perusahaan Konstruksi

Tanggal,  
Pembimbing I,

Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D.

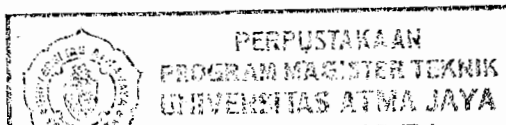
Tanggal,  
Pembimbing II,

Ir. Eko Setyanto, M.Const.Mgt.



**Direktur Program,**

Ir. Peter F. Kaming, M. Eng., Ph.D



# *Persembahkan*

*"Mempertahankan suatu argumen tidak berarti harus menulikan telinga terhadap argumen lain "*

*Robert Louis Stevenson*

*Untuk yang tersayang,  
Papa dan Mama, yang telah mengasuh dan mendidik aku,  
Adikku Lukito dan Veronica,  
Suciana, yang selalu setia mendampingi,  
dan anakku Genoveva Evelyn Sanjaya*

## INTISARI

---

**Penilaian Kematangan Manajemen Proyek pada Perusahaan Konstruksi, Hugeng Sandjaja Natawijaya, 99.462/PS/MT, Januari 2002, Konsentrasi Manajemen Konstruksi, Program Studi Magister Teknik, Program Pascasarjana, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.**

Studi ini bertujuan untuk 1) mengkaji tingkat kematangan manajemen proyek yang telah diraih oleh perusahaan konstruksi di Yogyakarta dan Jawa Tengah, 2) mencari hubungan antara usia perusahaan, pengalaman kerja, kualifikasi perusahaan konstruksi dengan tahap kematangan manajemen proyek yang sudah dicapai dan 3) mencari korelasi antara tingkat kematangan manajemen proyek yang telah diraih perusahaan konstruksi dengan tingkat kesuksesan pelaksanaan proyek.

Tingkat kematangan manajemen proyek terdiri dari 5 tahap yaitu : 1) tahap embryonic, 2) tahap penerimaan manajemen puncak, 3) tahap dukungan manajemen lini, 4) tahap pertumbuhan dan 5) tahap kematangan. Kematangan dalam manajemen proyek adalah pengembangan system dan proses yang pada dasarnya berulang dan memberikan kemungkinan kesuksesan yang tinggi pada setiap proyek.

Penelitian dilakukan pada periode September-Oktober 2001 pada 32 manajer proyek di Yogyakarta dan Jawa Tengah. Untuk menganalisis hubungan antara usia perusahaan, pengalaman kerja, kualifikasi perusahaan konstruksi, kematangan manajemen proyek dan tingkat kesuksesan pelaksanaan proyek digunakan korelasi product moment Pearson.

Hasil studi ini menunjukkan bahwa tahap kematangan yang diraih oleh perusahaan konstruksi pada penelitian ini rata-rata adalah pada tahap 2 yaitu penerimaan manajemen puncak. Hasil analisis antara usia perusahaan, pengalaman kerja, kualifikasi perusahaan konstruksi dengan kematangan manajemen proyek menunjukkan hubungan yang tidak signifikan, sedangkan hasil analisis antara tingkat kematangan manajemen proyek dengan tingkat kesuksesan pelaksanaan proyek ditemukan adanya korelasi yang signifikan.

Kata kunci : manajemen proyek, kematangan manajemen proyek, kesuksesan, perusahaan konstruksi

## ABSTRACT

---

**Assessment of Project Management Maturity on Contractors, Hugeng Sandjaja Natawijaya, 99.462/PS/MT, January 2002, Majoring in Construction Management, Magister of Engineering, Post-Graduate Program, University of Atma Jaya Yogyakarta.**

This study aims at : 1) analyzing the management project maturity which has been achieved by the contractors in Jogjakarta and Central Java regions, 2) exploring relationship between the age of corporate, experience of work, the qualification of contractor and project management maturity and, 3) exploring the correlation between project management maturity and the level of project success.

The level of project management maturity consist of : 1) embryonic phase, 2) executive management acceptance phase, 3) line management support phase, 4) growth phase and, 5) maturity phase. Maturity in the project management is the development of systems and processes which are basically repetitive in nature and provide a high probability that each project will be successfull.

The study has been done on the period of September-October 2001, participate by 32 project managers in Jogjakarta and Central Java region. To analyze relationship between : the age of corporate, experience of work, the qualification of contractor, project management maturity and the level of project success was used product moment Pearson.

The study was indicate the project management maturity which has been achieved by contractors, is average at the second level, that is : executive management acceptance phase. The result of analysis between the age of corporate, experience of work, the qualification of contractor and project management maturity was indicated the insignificant relationship, while the result of analysis between project management maturity and the level of project success was indicated the significant correlation.

Key words : project management, project management maturity, project success, contractor

## KATA HANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala limpahan rahmat, berkat serta karunia-NYA, sehingga penyusun dapat menyelesaikan tesis tentang Penilaian Kematangan Manajemen Proyek pada Perusahaan Konstruksi ini.

Tesis ini merupakan prasyarat guna memperoleh derajat kesarjanaan strata dua (S-2) pada Program Pascasarjana, Program Studi Magister Teknik, Konsentrasi Manajemen Konstruksi, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penyusun menyadari bahwa tanpa dukungan maupun dorongan, tidak akan dapat mewujudkan tesis ini, maka pada kesempatan ini penyusun mengucapkan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada :

1. Dr. Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., selaku Pembimbing I
2. Ir. JB. Eko Setyanto, M.Const.Mgt., selaku Pembimbing II
3. Pimpinan dan rekan-rekan CV. Rahayu Trade & Contractors
4. Segenap perusahaan konstruksi di Jogjakarta dan Jawa Tengah yang telah bersedia menjadi responden dalam tesis ini
5. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu atas segala bantuannya

Akhir kata dengan segala kerendahan hati, penyusun mengharapkan agar tesis ini dapat memberi manfaat yang berguna bagi kita semua.

Jogyakarta,  
Penyusun,

Hugeng Sandjaja Natawijaya  
99.462 PS/MT

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
INTISARI .....	iii
ABSTRACT .....	iv
KATA HANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
DAFTAR PERSAMAAN .....	x
DAFTAR LAMPIRAN .....	xi
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Perumusan Masalah .....	4
1.3. Batasan Masalah .....	4
1.4. Manfaat Penelitian .....	5
1.5. Tujuan Penelitian .....	6
1.6. Sistematika Penulisan .....	6
<b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI</b>	
2.1. Tinjauan Pustaka .....	8
2.2. Landasan Teori .....	19
2.3. Hipotesis .....	27
<b>BAB III. METODOLOGI PENELITIAN</b>	
3.1. Metode Penentuan Sampel .....	29
3.2. Metode Pengumpulan Data .....	29
3.3. Teknik Pengukuran Data .....	30
3.4. Teknik Analisis Data .....	31
3.5. Rancangan Angket .....	33
<b>BAB IV. ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1. Waktu dan Tempat .....	35
4.2. Kualifikasi Perusahaan Konstruksi .....	35
4.3. Analisis Deskriptif .....	36
4.3.1. Jabatan responden .....	36
4.3.2. Lama Bekerja Responden pada Perusahaan Konstruksi .....	37
4.3.3. Pendidikan Responden .....	38
4.3.4. Kursus Manajemen Proyek .....	39
4.3.5. Usia Perusahaan .....	41
4.3.6. Kualifikasi Perusahaan .....	42
4.3.7. Propinsi .....	43
4.3.8. Manajemen Proyek .....	44
4.3.9. Jumlah Pekerjaan yang Pernah Ditangani / Pengalaman Kerja..	46
4.3.10. Bidang Usaha .....	47
4.3.11. Rata-rata Tingkat Kematangan .....	48



4.4. Analisis Korelasi .....	50
4.4.1. Hubungan antara Usia Perusahaan dengan Kematangan Manajemen Proyek .....	50
4.4.2. Hubungan antara Pengalaman Kerja dengan Kematangan Manajemen Proyek .....	53
4.4.3. Hubungan antara Kualifikasi Perusahaan dengan Kematangan Manajemen Proyek .....	56
4.4.4. Hubungan antara Kematangan Manajemen Proyek dengan Tingkat Kesuksesan Pelaksanaan Proyek .....	60
4.4.5. Korelasi antara Usia Perusahaan, Pengalaman Kerja, Kualifikasi Perusahaan, Tingkat Kematangan dan Tingkat Kesuksesan Pelaksanaan Proyek .....	63
<b>BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1. Kesimpulan .....	70
5.2. Saran-saran .....	72
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>75</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Nomor	Judul Tabel	Halaman
2.1.	Lima tahap siklus hidup manajemen proyek	25
4.1.	Hubungan tingkat kematangan dengan kursus manajemen proyek	41
4.2.	Hubungan tingkat kematangan dengan penerapan manajemen proyek	46
4.3.	<i>Case Processing Summary</i> hubungan usia perusahaan dengan tingkat kematangan manajemen proyek	51
4.4.	Hubungan usia perusahaan dengan tingkat kematangan manajemen proyek	51
4.5.	Uji Chi-Square usia perusahaan dengan tingkat kematangan manajemen proyek	51
4.6.	<i>Case Processing Summary</i> hubungan pengalaman kerja dengan tingkat kematangan manajemen proyek	54
4.7.	Hubungan pengalaman kerja dengan tingkat kematangan manajemen proyek	54
4.8.	Uji Chi-Square pengalaman kerja dengan tingkat kematangan manajemen proyek	55
4.9.	<i>Case Processing Summary</i> hubungan kualifikasi perusahaan dengan tingkat kematangan manajemen proyek	57
4.10.	Hubungan kualifikasi perusahaan dengan tingkat kematangan manajemen proyek	57
4.11.	Uji Chi-Square kualifikasi perusahaan dengan tingkat kematangan manajemen proyek	58
4.12.	<i>Case Processing Summary</i> hubungan kematangan manajemen proyek dengan kesuksesan pelaksanaan proyek	61
4.13.	Hubungan tingkat kematangan manajemen proyek dengan kesuksesan pelaksanaan proyek	61
4.14.	Uji Chi-Square kematangan manajemen proyek dengan kesuksesan pelaksanaan proyek	62
4.15.	Korelasi bivariat usia perusahaan, pengalaman kerja, kualifikasi perusahaan, tingkat kematangan dan tingkat kesuksesan pelaksanaan proyek	64

## DAFTAR GAMBAR

<b>Nomor</b>	<b>Judul Gambar</b>	<b>Halaman</b>
2.1.	Faktor-faktor utama di dalam penerapan proyek yang sukses	26
2.2.	Model dari kesuksesan proyek	27
2.3.	Variabel terikat dan variabel bebas	28
4.1.	Jabatan responden dalam perusahaan	36
4.2.	Lama bekerja responden di perusahaan	37
4.3.	Tingkat pendidikan responden	38
4.4.	Kursus manajemen proyek	40
4.5.	Usia perusahaan responden	42
4.6.	Kualifikasi perusahaan responden	43
4.7.	Propinsi perusahaan responden	44
4.8.	Penerapan manajemen proyek	45
4.9.	Jumlah pekerjaan yang pernah ditangani	46
4.10.	Bidang usaha responden	48
4.11.	Rata-rata tingkat kematangan manajemen proyek perusahaan responden	49

## DAFTAR PERSAMAAN

---

Nomor	Persamaan	Halaman
3.1.	Persamaan korelasi produk momen	32
3.2.	Persamaan pengujian signifikansi	32
3.3.	Persamaan pengujian signifikansi	32



serviens in lumine veritatis

## DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Judul Lampiran	Halaman
1	Daftar perusahaan responden penelitian	01
2	Kuesioner penelitian	02-05
3	Tabulasi data	06-08
4	Tabel Chi-square	09
5	Tabel output SPSS korelasi bivariat usia perusahaan, pengalaman kerja, kualifikasi perusahaan, tingkat kematangan dan tingkat kesuksesan pelaksanaan proyek	10