



PERPUSTAKAAN

MILIK PERPUSTAKAAN

REPUBLIC OF INDONESIA

NO. 1

12 JUL 2007

199/MTS/Hd.7/2007

Rf 624.068 Mar 06

Construction - Manag.

**TESIS**

**STUDI MENGENAI FAKTOR FAKTOR KETERLAMBATAN  
PROYEK PADA KONTRAKTOR DI DAERAH ISTIMEWA  
YOGYAKARTA**



**NARYO WIDODO**  
No. Mhs. 05.1050/PS/MTS

**PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
2007**



**UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**  
**PROGRAM PASCA SARJANA**  
**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK**

---

PENGESAHAN TESIS

Nama : NARYO WIDODO  
Nomor Mahasiswa : 05.1050/PS/MTS  
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi  
Judul Tesis : Studi Mengenai Faktor-Faktor Keterlambatan Proyek  
Pada Kontraktor di Daerah Istimewa Yogyakarta

Dosen Pembimbing

Tanggal

Tanda tangan

Ir. Wulfram. I.Ervianto, M.T. .... 29.03.07. ....



**UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**  
**PROGRAM PASCA SARJANA**  
**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK**

---

PENGESAHAN TESIS

Nama : NARYO WIDODO  
Nomor Mahasiswa : 05.1050/PS/MTS  
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi  
Judul Tesis : Studi Mengenai Faktor-Faktor Keterlambatan Proyek  
Pada Kontraktor di Daerah Istimewa Yogyakarta

Nama Penguji	Tanggal	Tanda tangan
Ir. Wulfram. I.Ervianto,M.T.	29.03.07	
Ir.A.Koesmargono,M.Const.,Mgt.,Ph.D.	29/3/07	
Ferianto Raharjo, ST.,MT.	29/3/07	

Ketua Program Studi

Ir. Wulfram. I.Ervianto,M.T.

## **PERNYATAAN KEASLIAN TESIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Naryo Widodo

Nomor Mahasiswa : 05.1050/PS/MT

Program Studi : Magister Teknik

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis dengan judul :

### **STUDI MENGENAI FAKTOR-FAKTOR KETERLAMBATAN PROYEK PADA KONTRAKTOR DI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA**

Merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pekerjaan orang lain dan bukan merupakan salinan atau hasil jiplakan dari tesis atau karya orang lain.

Apabila dikemudian hari ternyata ketidak sesuaian dengan pernyataan di atas, penulis bersedia menerima segala sanksi yang akan dikenakan.

Yogyakarta, Maret 2007

Naryo Widodo

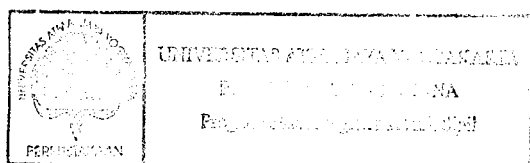
## INTISARI

Kesuksesan organisasi tergantung pada kinerja karyawan dalam penyelesaian tugas-tugas untuk mencapai tujuan organisasi. Keberhasilan perusahaan dalam mencapai tujuannya tidak dapat dilepaskan dari peran perencanaan kerja dan penjadwalan kerja. Setiap proyek konstruksi lazimnya mempunyai rencana pelaksanaan dan jadwal pelaksanaan yang tertentu, kapan pelaksanaan proyek tersebut harus dimulai, kapan harus diselesaikan dan bagaimana proyek tersebut akan dikerjakan, serta bagaimana penyediaan sumber dayanya. Penelitian ini bertujuan mengetahui faktor-faktor dominan sebagai penyebab keterlambatan proyek konstruksi. Dengan demikian dapat digunakan untuk keperluan pendjawalan proyek konstruksi sehingga keterlambatan proyek dapat di hindari.

Penelitian ini mengadopsi instrumen penelitian Proboyo (1999). Pengumpulan data menggunakan kuesioner. Responden dalam penelitian ini adalah site manajer di lingkungan Dinas Kimpraswil DIY.

Penelitian ini dianalisis menggunakan analisis means aritmatik dan Regresi metode Stepwise. Hasil penelitian menunjukkan bahwa faktor-faktor keterlambatan proyek berpengaruh terhadap kesuksesan proyek di lingkungan Bidang Pengairan dan Bidang Bina Marga serta dilingkungan Dinas Kimpraswil DIY secara keseluruhan antara Bidang Pengairan dan Bidang Bina Marga. Faktor yang memiliki keterlambatan paling tinggi adalah aspek lingkup dan dokumen pekerjaan dan aspek lain-lainnya diluar kontrol pemilik

**Keywords : Penyebab Keterlambatan Proyek Konstruksi DIY**



## **ABSTRACT**

The succession of organization depend on employee performance in order to completing task for achieving the organization objectives. The succession of company in order to achieving its objectives can not detached from role of work plans and work schedule. Every construction project commonly has a typical execute plans and execute schedule , as when this project executing must be starting, when it must be completing, and how this project will be performed, and how can supplying the resource. This research aims to know the factors are dominant or having great influences as the causes of project delay, is attended to prepare and build yhe construction planning and scheduling more complete and accurate so the project delay can be avoided or controlled.

This research adopt the instrument by Proboyo (1999). Data collecting conducted by disseminating questionare. Responder in research represent the site manager in Dinas Kimpraswil DIY area.

The research analysed to use the aritmathic means and regression. Result indicate that there are influence of project delay factors to project succesfull in Dinas Kimpraswil DIY area. The domain factor that have high delay is work document.

**Keywords : The cause of DIY construction project delay**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Illahi Robbi Allah SWT, Dzat Maha Agung dan Maha Perkasa, atas curahan kasih sayang-Nya, sehingga kami dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada junjungan kita Nabi Agung Muhammad SAW kekasih tercinta, keluarganya, para sahabatnya serta pengikutnya yang senantiasa istiqomah mengikuti jalannya.

Penulisan tesis yang merupakan salah satu syarat untuk dapat menyelesaikan studi jenjang strata dua ini, kami selesaikan siang dan malam dengan berbagai suka dan duka, namun semuanya memberikan makna yang sangat dalam bagi saya dalam membentuk dan menempa diri menuju kebaikan diri lebih baik.

Terucap rasa syukur kepada Allah SWT, serta ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak, baik yang secara langsung maupun tidak telah membantu terselesainya tugas ini. Sehingga tidaklah berlebihan jika saya ingin sebut satu-persatu pada kesempatan ini.

1. Bapak Ir. Wulfram. I.Ervianto,M.T., selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta dan selaku Dosen Pembimbing terima kasih atas kesabarannya dalam membimbing kami, hingga terselesainya tugas ini.
2. Bapak Ir.A.Koesmargono,M.Const.,Mgt.,Ph.D. dan Bapak Ferianto Raharjo, ST.,MT. Selaku Dosen Penguji terima kasih atas kebaikannya semoga ilmu yang kami terima dapat bermanfaat bagi kami.



3. Teruntuk Bapak Giyo Siswanto (Alm) yang telah mengasuh, membesarkan, mendidik kami, akan kukenang sepanjang hidupku dan kubesarkan namamu untuk hidupku terima kasih bapak atas doanya semoga anakmu dapat meneruskan cita-citamu dan semoga Allah SWT memberikan tempat yang selayaknya, serta Ibu Giyo Siswanto ini anakmu telah berhasil meraih sarjana S2 terima kasih Tuhan yang telah memberikan kami ibu yang baik pendidikan kedisiplinan kejujuran dan kasih sayang yang ditanamkan merupakan bekal yang tak ternilai, maafkanlah semua kesalahan ananda bila pernah dan sering mengecewakanmu, pengorbananmu Insya Allah tidak akan sia-sia
4. Teruntuk mertua saya Bapak/Ibu Mardiwiyo yang telah banyak mendoakan sepanjang waktu untuk kesehatan dan keberhasilan keluarga kami.
5. Teruntuk istri dan anak-anakku Mas Indra dan Mas Tio serta Dik Cesia SICANTIK yang selalu protes karena hari-hari selalu habis untuk belajar dan kuliah atas pengertian dan perhatian serta kesabaran mendampingi Bapak di kala senang dan susah. Keberhasilan Bapak adalah keberhasilan kita bersama dan semoga dapat menambah kebahagiaan keluarga kita.
6. Teruntuk Kakak-kakakku Mbak Titik Murniati, Mas Agus Dwi Cahyanto dan Adikku Wahyu Suryaningsih serta kaka-kakakku ipar : Mbak Ana, Mas Adi juga keponakanku : Sigit, Cahyo, Arli, Anek, Lingga terima kasih yang tak terhingga karena telah banyak membantu dan mendorong saya untuk selalu belajar semoga keberhasilan ini dapat menambah semangat saudara-saudaraku, anak-anak dan keponakanku untuk terus belajar.

7. Teruntuk kakak iparku Mas Yono sekeluarga, Mas Sumarno sekeluarga, Mas Sukir sekeluarga, Mas Hardono sekeluarga, Mas Tarman sekeluarga terima kasih atas pengertiannya semoga keluarga kita dalam lindungan Tuhan Yang Maha Esa.
8. Teruntuk Bapak Ir. Erwin Tri Nugroho Sigit, CES, selaku Kepala Bidang Irigasi Balai Besar Wilayah Sungai Serayu-Opak DIY terima kasih atas dorongan dan semangatnya sehingga saya dapat menyelesaikan studi dengan baik.
9. Teruntuk Bapak Ir. Fauzan Umar, MT, selaku Pejabat Pembuat Komitmen Irigasi Wilayah Kabupaten Kulonprogo terima kasih atas saran dan kritiknya.
10. Teruntuk teman-teman Staf Pejabat Pembuat Komitmen Irigasi Wilayah Kabupaten Kulon Progo, Mbak Endang Surati, Bapak Murdjito, Bapak Widjiyono, Bapak Tumardjo, Bapak Bambang Haryadi, Bapak Hendri Cahyono, Bapak Sugiyanto, Bapak Siswoyo, Mbak Sutini, terima kasih atas semangatnya, kalian adalah bagian terbaik bagi kami, semoga persaudaraan kita tidak akan pernah lekang di makan waktu dan usia.
11. Semua teman-teman konstraktor yang telah membantu kami dalam menyelesaikan penelitian ini terima kasih kami ucapkan semoga kesuksesan akan dapat dicapai.
12. Teman-teman Muda-Mudi Rukun Santosa jadilah Pemuda harapan Bangsa.
13. Semua Pihak yang telah membantu terselesainya tugas ini, baik secara langsung maupun tidak langsung

Demikianlah adanya apa yang dapat saya torehkan di atas lembaran kertas putih ini. Semoga para pembaca sekalian berkenan memberikan saran dan kritik yang konstrutif yang memang sangat kami butuhkan. Sebelum dan sesudahnya kami ucapkan Jazakumullah Khairan Katsiraa.

Yogyakarta, Maret 2007

Naryo Widodo

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI .....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TESIS.....	iv
HALAMAN INTISARI .....	v
HALAMAN ABSTRACT .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	3
1.3. Batasan Masalah .....	4
1.4. Tujuan Penelitian .....	4
1.5. Manfaat Penelitian .....	5
1.6. Sistematika Penulisan .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1. Arti Perencanaan dan Pengawasan dalam Proyek .....	7
2.2. Maksud Perencanaan dan Pengawasan Proyek .....	11
2.3. Jenis Proses Produksi .....	13
2.4. Perencanaan Produksi .....	16
2.5. Pengawasan Produksi .....	18
2.6. Perkiraan Kurun Waktu Kegiatan Proyek .....	26
2.7. Penjadwalan Proyek .....	28
2.8. Penyebab Keterlambatan Proyek .....	29

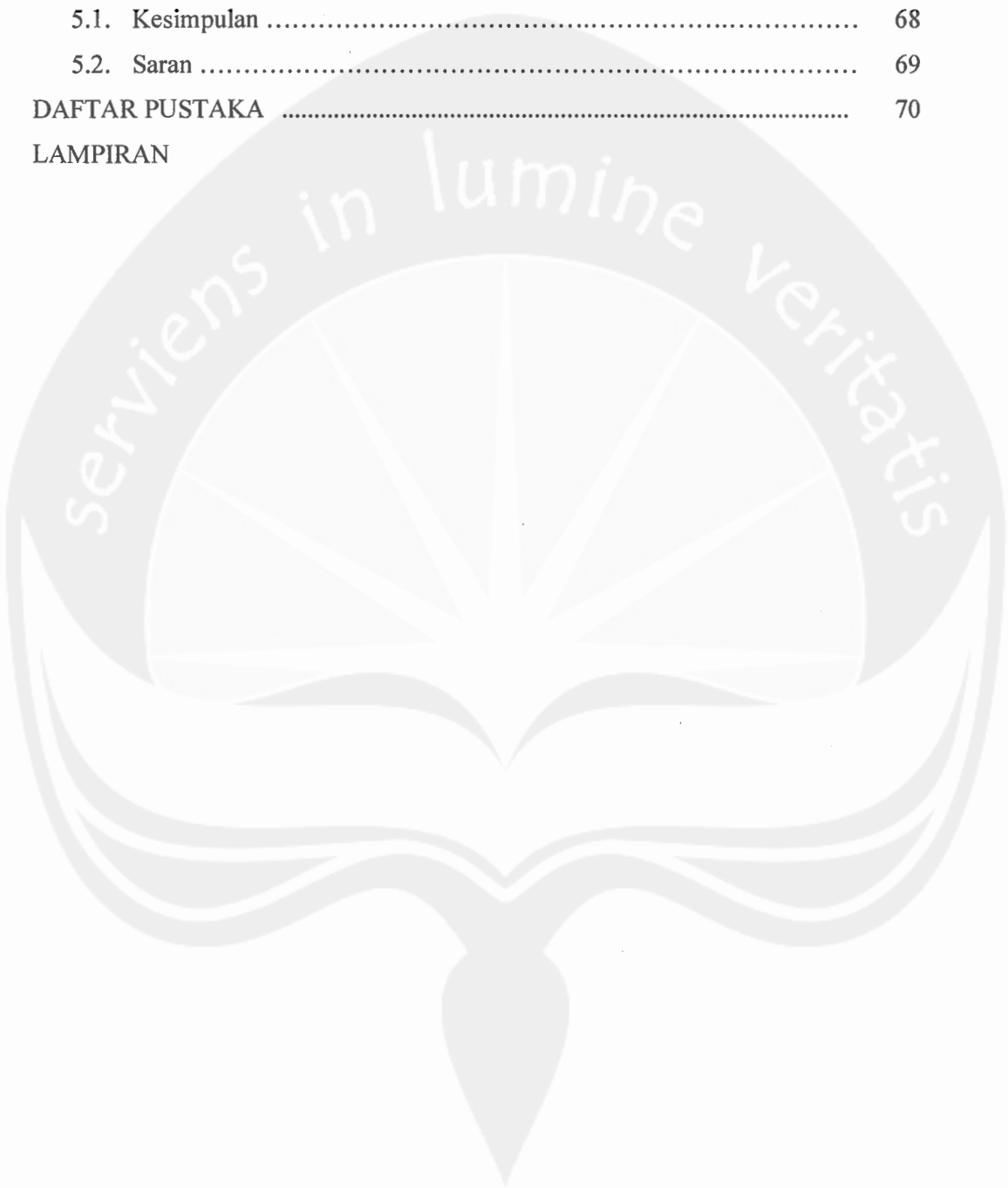
### BAB III METODE PENELITIAN

3.1. Jenis Penelitian .....	33
3.2. Populasi .....	33
3.3. Definisi Variabel .....	34
3.4. Metode Pengumpulan Data .....	34
3.5. Metode Analisis Data .....	34
3.5.1. Analisis Means Aritmatik .....	34
3.5.2. Analisis Regresi Linier Berganda .....	36

### BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1. Profil Responden .....	40
4.1.1. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	40
4.1.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir ..	41
4.1.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Pengalaman Kerja Sebagai Site Manajer .....	42
4.1.4. Karakteristik Responden Berdasarkan Pengalaman Kerja Keseluruhan .....	43
4.2. Analisis Data .....	44
4.2.1. Analisis Peringkat Faktor-Faktor yang Menyebabkan Keterlambatan Waktu Pelaksanaan Proyek .....	44
4.2.1.1 Faktor-Faktor yang Menyebabkan Keterlambatan Waktu Pelaksanaan Proyek Bidang Pengairan .....	44
4.2.1.2. Faktor-Faktor yang Menyebabkan Keterlambatan Waktu Pelaksanaan Proyek Bidang Bina Marga .....	48
4.2.1.3. Persandingan Peringkat Faktor Keterlambatan Antara 2 (dua) Kelompok Responden .....	52
4.2.2. Analisis Pengaruh Faktor-Faktor Keterlambatan Proyek terhadap Kesuksesan Proyek .....	55
4.2.2.1. Dinas Kimpraswil DIY Bidang Pengairan .....	55
4.2.2.2. Dinas Kimpraswil DIY Bidang Bina Marga .....	58

4.2.2.3. Dinas Kimpraswil DIY Bidang Bina Marga dan Bidang Pengairan .....	61
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1. Kesimpulan .....	68
5.2. Saran .....	69
DAFTAR PUSTAKA .....	70
LAMPIRAN	

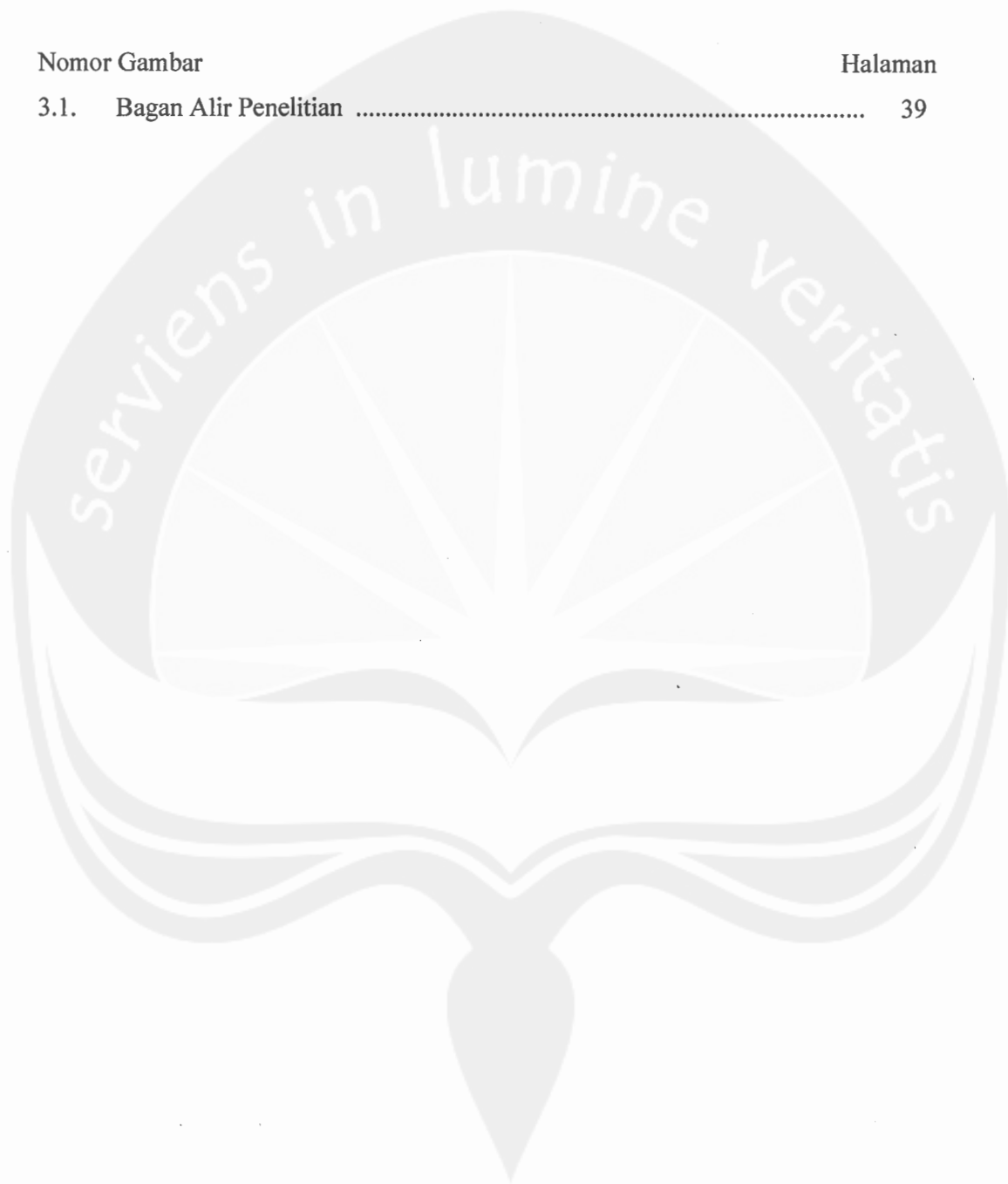


## DAFTAR TABEL

Nomor Tabel	Halaman
2.1. Matriks Hubungan Antara Jenis Keterlambatan dengan Sebab-Sebab Keterlambatan Waktu Pelaksanaan Proyek Ditinjau dari Aspek Manajemen	30
4.1. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	40
4.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	41
4.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Pengalaman Kerja Sebagai Site Manajer .....	42
4.4. Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Pengalaman Kerja Keseluruhan	43
4.5. Aspek Perencanaan dan Penjadwalan .....	44
4.6. Aspek Lingkungan dan Dokumen Pekerjaan (Kontrak) .....	45
4.7. Aspek Sistem Organisasi, Koordinasi dan Komunikasi .....	45
4.8. Aspek Kesiapan /Penyiapan Sumber Daya .....	46
4.9. Aspek Sistem Inspeksi, Kontrol dan Evaluasi Pekerjaan .....	47
4.10. Aspek lain-lain (Aspek diluar kemampuanPemilik dan Kontraktor) .....	48
4.11. Aspek Perencanaan dan Penjadwalan .....	48
4.12. Aspek Lingkungan dan Dokumen Pekerjaan (Kontrak) .....	49
4.13. Aspek Sistem Organisasi, Koordinasi dan Komunikasi .....	50
4.14. Aspek Kesiapan /Penyiapan Sumber Daya .....	50
4.15. Aspek Sistem Inspeksi, Kontrol dan Evaluasi Pekerjaan .....	51
4.16. Aspek lain-lain (Aspek diluar kemampuanPemilik dan Kontraktor) .....	52
4.17. Perbandingan Faktor Keterlambatan Berdasarkan Mean Aritmatik .....	53
4.18. Peringkat Faktor Keterlambatan Berdasarkan Mean Aritmatik .....	54
4.19. Hasil Regresi Linier Berganda di Bidang Pengairan .....	56
4.20. Hasil Regresi Linier Berganda di Bidang Bina Marga .....	59
4.21. Hasil Regresi Linier Berganda Keseuruhan Bidang Bina Marga dan Bidang Pengairan .....	62

## DAFTAR GAMBAR

Nomor Gambar	Halaman
3.1. Bagan Alir Penelitian .....	39





## DAFTAR LAMPIRAN

Nomor Lampiran		Halaman
Lampiran 1	Kuesioner .....	72
Lampiran 2	Data Tabulasi Responden Bidang Bina Marga .....	76
Lampiran 3	Data Tabulasi Responden Bidang Pengairan .....	79
Lampiran 4	Output Regression Bidang Bina Marga .....	82
Lampiran 5	Output Regression Bidang Pengairan .....	84
Lampiran 6	Output Regression Bidang Bina Marga dan Pengairan .....	87
Lampiran 7	Ouput Descriptives Bidang Pengairan .....	89
Lampiran 8	Ouput Descriptives Bidang Bina Marga .....	92