



MILIK PERPUSTAKAAN
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

Diterima	: 12 JUL 2007
Inventarisasi	: 200/MTS/14d.7/2007
Klasifikasi	: Pj 62A.068 R02 06
Subyek	: Construction - Malley

TESIS

**IDENTIFIKASI FAKTOR-FAKTOR PENUNJANG
PROFESIONALISME MANAJER PROYEK
KONSTRUKSI JALAN**



EMMANUEL ROEDY POERWANTO

No. Mhs : 05.1082/PS/MT

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
2007**



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL

PENGESAHAN TESIS

Nama : Emmanuel Roedy Poerwanto
Nomor Mahasiswa : 05.1082/PS/MT
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi
Judul Tesis : Identifikasi Faktor-faktor Penunjang Profesionalisme
Manajer Proyek Konstruksi Jalan

Nama Pembimbing

Ir. Eko Setyanto, M.Const.Mgt.

Tanggal

30/03/07

Tanda Tangan



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL

PENGESAHAN TESIS

Nama : Emmanuel Roedy Poerwanto
Nomor Mahasiswa : 05.1082/PS/MT
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi
Judul Tesis : Identifikasi Faktor-faktor Penunjang Profesionalisme
Manajer Proyek Konstruksi Jalan

Nama Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
Ir. Eko Setyanto, M.Const.Mgt.	30/03/07	
Ir. A. Koesmargono, MCM., Ph.D.	30/3/07	
Ir. A.Y. Harijanto S., M.Eng.	30/03/07	

Ketua Program Studi

Ir. Wulfram I. Ervianto, MT.

Untuk

Tuhan Yesus Kristus atas semua berkat dan mujizatnya,

Papah dan Mamah atas doa dan kasih sayangnya,

Mas Pryo dan Mbak Emny atas supportnya,

Jessica dan Jeferson atas keceriannya.

God Bless Us

INTISARI

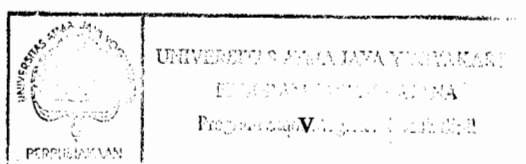
IDENTIFIKASI FAKTOR-FAKTOR PENUNJANG PROFESIONALISME MANAJER PROYEK KONSTRUKSI JALAN, Emmanuel Roedy Poerwanto, 05.1082/PS/MT, Januari 2006, Konsentrasi Manajemen Konstruksi, Program Studi Magister Teknik Sipil, Program Pascasarjana, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Profesionalisme manajer proyek dalam sebuah perusahaan kontraktor di bidang konstruksi jalan merupakan faktor yang sangat penting untuk menciptakan suatu karya konstruksi yang berkualitas. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi faktor-faktor dominan yang menunjang profesionalisme manajer proyek pada konstruksi jalan, mengetahui urutan faktor-faktor dominan yang menunjang profesionalisme manajer proyek pada perusahaan kontraktor golongan kecil dan non kecil, dan mengetahui urutan faktor-faktor dominan yang menunjang profesionalisme manajer proyek antara konstruksi jalan dengan konstruksi gedung.

Penelitian ini mengadopsi instrumen studi profesionalisme manajer proyek pada proyek konstruksi gedung yang dilakukan di Surabaya. Pengumpulan data dilakukan dengan menyebarkan kuesioner. Responden yang berhasil dijangkau berjumlah 55 perusahaan kontraktor, terdiri dari 35 perusahaan golongan kecil dan 20 perusahaan golongan non kecil. Keseluruhan responden tersebut merupakan perusahaan kontraktor yang telah berpengalaman dalam mengerjakan proyek konstruksi jalan di kota Yogyakarta, Solo dan Semarang.

Faktor-faktor dominan yang menunjang profesionalisme manajer proyek konstruksi jalan dianalisis dengan menggunakan analisis faktor. Hasil yang diperoleh adalah : pengorganisasian, kepemimpinan, kepegawaian, pengarahan, pengembangan dan peningkatan, dan penetapan kebijakan. Urutan faktor-faktor dominan yang menunjang profesionalisme manajer proyek konstruksi jalan pada perusahaan golongan kecil adalah : kepegawaian, pengembangan dan peningkatan, penetapan kebijakan, dan pengorganisasian, sedangkan pada perusahaan golongan non kecil adalah : kepemimpinan, pengorganisasian, penetapan kebijakan, kepegawaian, manajemen diri, dan pengembangan dan peningkatan.

Kata kunci : profesionalisme, manajer proyek, konstruksi jalan.



ABSTRACT

IDENTIFYING DOMINANT FACTORS WHICH SUPPORTING PROJECT MANAGER PROFESSIONALISM IN ROAD CONSTRUCTION, Emmanuel Roedy Poerwanto, 05.1082/PS/MT, January 2006, Majoring in Construction Management, Master of Civil Engineering, Post-Graduate Program, University of Atma jaya Yogyakarta.

Project Manager Professionalism of contractor's in road construction is represent by important factor to create a success project. The objective of this research is to identify dominant factors which supporting Project Manager Professionalism in road construction, understand about the sequence dominance factors that supporting Project Manager's professionalism in small and non-small faction contractor to, and knowing the sequence dominance factors of professionalism between road constructions and building construction's Project Manager.

This research is adopting professionalism study instrument of Project Manager in building construction project in Surabaya. Collecting data initiated by questionnaires. Respondents consist of 35 companies from small faction and 20 companies from non-small faction. All of respondents represent contractor which experienced in doing the project of road construction in Yogyakarta, Solo, and Semarang.

The dominant factors that supporting professionalism of road construction Project Manager are analyzed by using factor analysis. Results are : organizing, leadership, staffing, directing, improvement and development, and policy making. The sequence dominance factor that supporting professionalism of Project Manager in small company is : staffing, improvement and development, policy making, and organizing. While, the sequence factor in non-small company is: leadership, organizing, policy making, staffing, self management, and improvement and development.

Keywords: professionalism, Project Manager, road construction.

KATA HANTAR

Terima kasih dan puji syukur penulis panjatkan kepada Allah Bapa di Surga, atas segala berkat dan anugerah yang diberikan sehingga penulis mampu menyelesaikan tesis yang berjudul **“IDENTIFIKASI FAKTOR-FAKTOR PENUNJANG PEROFESIONALISME MANAJER PROYEK KONSTRUKSI JALAN”** dengan baik dan lancar. Tesis ini disusun untuk melengkapi syarat dalam meraih gelar Magister Teknik, Konsentrasi Manajemen Konstruksi, Program Studi Magister Teknik Sipil, Program Pascasarjana, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa penelitian ini tidak mungkin dapat diselesaikan dengan baik tanpa bantuan dari berbagai pihak yang telah banyak membantu dengan doa, semangat, dukungan dan hal-hal lain demi kelancaran tesis ini. Dengan segala kerendahan hati, pada kesempatan yang sangat berharga ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Ir. Eko Setyanto, M.Const.Mgt., selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak memberikan ide, kritik, dukungan dan menuntun penulis dengan perhatian dan kesabaran hingga terselesainya laporan tesis ini.
2. Ir. Wulfram I. Ervianto, MT., selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
3. Direktur perusahaan kontraktor di Kota Yogyakarta, Solo dan Semarang yang telah bersedia meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner yang telah disebarakan.

4. Staf pengajar atau para dosen Magister Teknik Sipil Program Pascasarjana yang telah memberikan bekal teori selama penulis menempuh studi di Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
5. Staf karyawan admisi Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah memberikan kemudahan fasilitas selama penulis menempuh studi di Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
6. Staf perpustakaan Universitas Atma Jaya Yogyakarta, Universitas Islam Indonesia, dan Institut Teknologi Sepuluh Nopember yang telah membantu mencarikan buku-buku literatur.
7. Papah, Mamah, Mas Pryo, dan Mbak Emmy terima kasih atas semua dukungan, doa, dan kasih sayang yang telah diberikan selama ini.
8. Sobat-sobatku, terima kasih atas bantuan tenaga, doa, dan dukungan semangatnya.

Yogyakarta, Februari 2007

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	iv
INTISARI.....	v
ABSTRACT.....	vi
KATA HANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Batasan Masalah.....	6
D. Tujuan Penelitian.....	6
E. Manfaat Penelitian.....	7
F. Sistematika Penulisan.....	7

BAB II. TINJAUAN PUSTAKA

A. Umum.....	9
--------------	---

B. Definisi Profesionalisme.....	13
C. Manajer Proyek.....	15
1. Definisi manajer proyek	15
2. Persyaratan manajer proyek	16
3. Peranan manajer proyek	20
4. Tugas manajer proyek	23
5. Keahlian manajer proyek.....	27
6. Penguasaan metode kerja manajer proyek	35
7. Prestasi kerja manajer proyek	35
D. Profesionalisme Manajer Proyek.....	38
E. Konstruksi Jalan.....	40
1. Konstruksi perkerasan jalan	40
2. Jenis dan fungsi konstruksi perkerasan lentur.....	41
3. Kriteria konstruksi perkerasan lentur	43
 BAB III. METODOLOGI PENELITIAN	
A. Pengumpulan Data	46
B. Ukuran Parameter	46
C. Sumber Data	47
D. Sampel Penelitian	47
1. Unit sampel	47
2. Metode pengambilan sampel.....	47
E. Uji Validitas dan Realibilitas.....	48

1. Uji validitas	49
2. Uji realibilitas	49
F. Pengumpulan dan Pengolahan Data.....	49
1. Analisis statistik deskriptif.....	50
2. Analisis kuantitatif	50

BAB IV. ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

A. Penyusunan Faktor-faktor Profesionalisme Manajer Proyek.....	53
B. Proses Pengumpulan Data	57
1. Penyusunan kuesioner	58
2. Penyebaran kuesioner.....	59
3. Pengumpulan data	59
C. Proses Pengolahan Data.....	61
1. Data mengenai responden (bagian I kuesioner)	61
2. Data mengenai persepsi responden (bagian II kuesioner).....	63
D. Proses Uji Validitas dan Reliabilitas	75
E. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas	77
1. Uji validitas dan reliabilitas faktor perencanaan	78
2. Uji validitas dan reliabilitas faktor pengorganisasian	80
3. Uji validitas dan reliabilitas faktor kepegawaian	81
4. Uji validitas dan reliabilitas faktor pengkoordinasian.....	83
5. Uji validitas dan reliabilitas faktor kepemimpinan	84
6. Uji validitas dan reliabilitas faktor pengendalian.....	86

7. Uji validitas dan reliabilitas faktor pengembangan dan peningkatan	88
8. Uji validitas dan reliabilitas faktor pengarahannya.....	90
9. Uji validitas dan reliabilitas faktor manajemen diri	92
10. Uji validitas dan reliabilitas faktor penetapan kebijakan	94
F. Analisis Faktor	95
1. Analisis faktor-faktor dominan keseluruhan responden.....	95
2. Analisis faktor-faktor dominan responden perusahaan kecil	98
3. Analisis faktor-faktor dominan responden perusahaan non kecil	101
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan.....	104
B. Saran.....	106
DAFTAR PUSTAKA	107
LAMPIRAN	110

DAFTAR TABEL

Tabel	Keterangan	Hal
4.1.	Distribusi Penyebaran Kuesioner	60
4.2.	Prosentase Skor Penilaian Faktor Perencanaan	64
4.3.	Prosentase Skor Penilaian Faktor Pengorganisasian	65
4.4.	Prosentase Skor Penilaian Faktor Kepegawaian	66
4.5.	Prosentase Skor Penilaian Faktor Pengkoordinasian	67
4.6.	Prosentase Skor Penilaian Faktor Kepemimpinan	68
4.7.	Prosentase Skor Penilaian Faktor Pengendalian	70
4.8.	Prosentase Skor Penilaian Faktor Pengembangan dan Peningkatan	71
4.9.	Prosentase Skor Penilaian Faktor Pengarahan	72
4.10.	Prosentase Skor Penilaian Faktor Manajemen Diri	73
4.11.	Prosentase Skor Penilaian Faktor Penetapan Kebijakan	74
4.12.	Uji Validitas dan Realibilitas Faktor Perencanaan	78
4.13.	Uji Validitas dan Realibilitas Faktor Perencanaan tanpa P1 dan P2	79
4.14.	Uji Validitas dan Realibilitas Faktor Pengorganisasian	80
4.15.	Uji Validitas dan Realibilitas Faktor Pengorganisasian tanpa P5	80
4.16.	Uji Validitas dan Realibilitas Faktor Kepegawaian	81
4.17.	Uji Validitas dan Realibilitas Faktor Kepegawaian tanpa P8	82
4.18.	Uji Validitas dan Realibilitas Faktor Pengkoordinasian	83
4.19.	Uji Validitas dan Realibilitas Faktor Kepemimpinan	84
4.20.	Uji Validitas dan Realibilitas Faktor Kepemimpinan tanpa P20	85
4.21.	Uji Validitas dan Realibilitas Faktor Pengendalian	86
4.22.	Uji Validitas dan Realibilitas Faktor Pengendalian tanpa P21, P24 dan P25	87
4.23.	Uji Validitas dan Realibilitas Faktor Pengembangan dan Peningkatan	88
4.24.	Uji Validitas dan Realibilitas Faktor Pengembangan dan Peningkatan tanpa P26	89
4.25.	Uji Validitas dan Realibilitas Faktor Pengarahan	90
4.26.	Uji Validitas dan Realibilitas Faktor Pengarahan tanpa P32	91
4.27.	Uji Validitas dan Realibilitas Faktor Manajemen Diri	92
4.28.	Uji Validitas dan Realibilitas Faktor Manajemen Diri tanpa P33 dan P36	93
4.29.	Uji Validitas dan Realibilitas Faktor Penetapan Kebijakan	94
4.30.	Nilai <i>KMO</i> dan <i>Bartlett's</i> Keseluruhan Responden	95
4.31.	<i>Anti Images Matrices</i> Keseluruhan Responden	95

Tabel	Keterangan	Hal
4.32.	Nilai <i>KMO</i> dan <i>Bartlett's</i> Keseluruhan Responden tanpa F1, F4, F6 dan F9	96
4.33.	<i>Anti Images Matrices</i> Keseluruhan Responden tanpa F1, F4, F6 dan F9	97
4.34.	Nilai <i>KMO</i> dan <i>Bartlett's</i> Responden Perusahaan Kecil	98
4.35.	<i>Anti Images Matrices</i> Responden Perusahaan Kecil	98
4.36.	Nilai <i>KMO</i> dan <i>Bartlett's</i> Responden Perusahaan Kecil tanpa F1, F4, F5, F6, F8 dan F9	99
4.37.	<i>Anti Images Matrices</i> Responden Perusahaan Kecil tanpa F1, F4, F5, F6, F8 dan F9	100
4.38.	Nilai <i>KMO</i> dan <i>Bartlett's</i> Responden Perusahaan Non Kecil	101
4.39.	<i>Anti Images Matrices</i> Responden Perusahaan Non Kecil	101
4.40.	Nilai <i>KMO</i> dan <i>Bartlett's</i> Responden Perusahaan Non Kecil tanpa F1, F4, F6 dan F8	102
4.41.	<i>Anti Images Matrices</i> Responden Perusahaan Non Kecil tanpa F1, F4, F6 dan F8	103
5.1.	Perbandingan Antara Konstruksi Jalan dengan Konstruksi Gedung	105

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Keterangan	Hal
4.1.	Komposisi Wilayah Asal Responden	60
4.2.	Prosentase Jumlah Responden berdasarkan Lama Pengalaman Kerja	62
4.3.	Prosentase Jumlah Responden berdasarkan Klasifikasi Perusahaan	63
4.4.	Grafik Prosentase Faktor Perencanaan	65
4.5.	Grafik Prosentase Faktor Pengorganisasian	66
4.6.	Grafik Prosentase Faktor Kepegawaian	67
4.7.	Grafik Prosentase Faktor Pengkoordinasian	68
4.8.	Grafik Prosentase Faktor Kepemimpinan	69
4.9.	Grafik Prosentase Faktor Pengendalian	70
4.10.	Grafik Prosentase Faktor Pengembangan dan Peningkatan	72
4.11.	Grafik Prosentase Faktor Pengarahan	73
4.12.	Grafik Prosentase Faktor Manajemen Diri	74
4.13.	Grafik Prosentase Faktor Penetapan Kebijakan	75

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Keterangan	Halaman
1	Surat Permohonan Ijin Mencari Data	Lamp 1 – 1
2	Surat Permohonan Manjadi Responden Penelitian	Lamp 2 – 2
3	Kuesioner	Lamp 3 – 3
4	Daftar Nama Perusahaan Responden	Lamp 4 – 7
5	Data Input Responden	Lamp 5 – 9
6	Output Uji Validitas dan Reliabilitas	Lamp 6 – 17
7	Output Analisis Faktor Keseluruhan Responden	Lamp 7 – 42
8	Output Analisis Faktor Perusahaan Kecil	Lamp 8 – 48
9	Output Analisis Faktor Perusahaan Non Kecil	Lamp 9 - 53