

 PERPUSTAKAAN	<b>MILIK PERPUSTAKAAN</b> UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
	17 JUN 2008
	1280/TS/Hd.06/2008
	: R/ 658.004 YUS 08
	: Project Management

 PERPUSTAKAAN	UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
	AKULIAS TEKNIK
	Program Studi Teknik Sipil

**HUBUNGAN ANTARA KEPEMIMPINAN  
MANAJER PROYEK DENGAN KEPERCAYAAN TIM KERJA  
PADA PROYEK KONSTRUKSI**

**Laporan Tugas Akhir  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari  
Universitas Atma Jaya Yogyakarta**

**Oleh :**

**Yusharly Cynthia Anggraini Bessie**

**NPM : 02 02 10961**



**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
2008**

# PENGESAHAN

## Laporan Tugas Akhir

### HUBUNGAN ANTARA KEPEMIMPINAN MANAJER PROYEK DENGAN KEPERCAYAAN TIM KERJA PADA PROYEK KONSTRUKSI

Oleh :

**YUSHARLY CYNTHIA ANGGRAINI BESSIE**

**NPM : 02 02 10961**

telah disetujui oleh Pembimbing

Yogyakarta,.....<sup>14</sup>Juni 2008

**Pembimbing I**



(Ir. Eko Setyanto, MCM.)

**Pembimbing II**



(Ir. A.Y. Harijanto Setiawan, M.Eng.)

**Disahkan oleh :**

**Progam Studi Teknik Sipil**

**Ketua**



(Ir. Junaedi Utomo, M.Eng.,)

# PENGESAHAN

## Laporan Tugas Akhir

### HUBUNGAN ANTARA KEPEMIMPINAN MANAJER PROYEK DENGAN KEPERCAYAAN TIM KERJA PADA PROYEK KONSTRUKSI



Oleh :

**YUSHARLY CYNTHIA ANGGRAINI BESSIE**

**NPM : 02 02 10961**

Telah diuji dan disetujui oleh

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Ketua : Ir. A.Y. Harijanto Setiawan, M.Eng.		16.06.08
Anggota : Ir. Eko Setyanto, MCM.		13-06-2008
Anggota : Ferianto Rahardjo, ST., MT.		16.6.08

## INTISARI

**Hubungan antara Kepemimpinan Manajer Proyek dengan Kepercayaan Tim Kerja pada Proyek Konstruksi**, Yusharly Cynthia Angraini Bessie, NPM 02.02.10961, tahun 2008, Bidang Keahlian Manajemen Konstruksi, Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Pada era globalisasi sekarang ini persaingan bisnis makin meningkat tajam baik di pasar domestik (nasional) maupun global (internasional). Permasalahan yang umum terjadi di bidang konstruksi adalah hubungan sumber daya manusia yang terlibat. Tipe kepemimpinan yang tepat dan kepercayaan yang tinggi merupakan suatu faktor kunci suksesnya suatu perusahaan. Adapun tujuan penelitian ini untuk mengetahui kepemimpinan manajer proyek pada suatu proyek konstruksi dan kepercayaan tim kerja dalam suatu proyek konstruksi dan untuk mengetahui hubungan gaya kepemimpinan manajer proyek dengan kepercayaan tim kerja dalam suatu proyek konstruksi.

Penelitian ini melakukan sintesa atau mengumpulkan data di lapangan dengan menggunakan kuisioner. Kuisioner dibagikan kepada responden yang berdomisili di daerah Bali, NTT (Kupang), Jakarta sebagai sarana untuk mengumpulkan data. Dari data yang telah dikumpulkan kemudian diolah untuk mencari nilai *Mean* (rata-rata), Deviasi Standar (simpangan baku), dan uji korelasi *Pearson* untuk mengetahui ada tidaknya hubungan antara kepemimpinan manajer proyek dengan kepercayaan tim kerja.

Hasil analisis data secara umum menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan yang paling banyak diterapkan atau sering dipakai adalah gaya kepemimpinan *intellectual stimulating* dan tingkat kepercayaan yang terbentuk dalam tim kerja pada umumnya adalah tingkat kepercayaan sedang, sedangkan melalui uji korelasi antara gaya kepemimpinan manajer proyek dan kepercayaan tim kerja maka gaya kepemimpinan *inspirational* adalah gaya kepemimpinan yang memiliki hubungan dan pengaruh yang kuat dan positif terhadap kepercayaan tim kerja.

**Kata kunci :** Kepemimpinan, Kepercayaan, Proyek Konstruksi, Manajer Proyek, Tim Kerja.



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
FAKULTAS TEKNIK  
Program Studi Teknik Sipil

## MOTTO

*Hati yang taat ...ucapan yang penuh syukur  
...iman yang kuat ... tangan yang rajin  
bekerja...membuat hidup berbeda dan diberkati*

*Kesengsaraan menimbulkan ketekunan,  
ketekunan menimbulkan tahan uji, tahan uji  
menimbulkan pengharapan...dan pengharapan  
tidak mengecewakan karena Kasih ALLAH*

*(Roma 5 : 3-6)*

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Selama masa studi di Fakultas Teknik Jurusan Teknik Sipil Universitas Atmajaya Yogyakarta dari awal sampai akhir, banyak doa dan dukungan baik itu secara moril maupun materiil yang tak ternilai yang telah penulis terima dari berbagai pihak.

Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, bimbingan, serta semangat dan dukungan kepada penulis dalam penyusunan tugas akhir. Untuk itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Juruselamatku Yesus Kristus, dengan cinta kasihNya yang selalu memberikan kekuatan dan semangat, sumber inspirasi dan segalanya bagi penulis.. *“U are my reason to live ”*
2. Bapak Ir. Eko Setyanto, MCM., selaku Dosen Pembimbing I, yang telah dengan tulus membantu dan membimbing penulis dalam menyusun dan menyelesaikan tugas akhir.
3. Bapak Ir. A.Y Harijanto Setiawan, M.Eng., selaku Dosen Pembimbing II, yang telah dengan tulus membantu dan membimbing penulis dalam menyusun dan menyelesaikan tugas akhir.
4. Staf pengajaran Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah memperlancar selama kegiatan perkuliahan.

5. Papa dan Mama tercinta yang tidak henti-hentinya mendoakan dan mendukung dengan segala cinta kasih dan menjadi motivasi utama dalam hidup bagi penulis. **“Big Love for u.. God always Bless u all”**
6. Adikku Roy tersayang yang selalu membuatku semangat dalam hidupku. **“I always Love U”**
7. Keluarga-keluarga di Kupang, Boyolali, Jogja, Jakarta, Bali yang tidak pernah putus-putusnya selalu mendoakan penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan ini.
8. Pulung Nugroho, separuh hatiku karenamu penulis bisa ada sampai disaat ini dan yang selalu sabar dalam mendukung dan memotivasi hidup penulis. Terimakasih buat semua rasa sayang dan perhatian yang tidak pernah pudar. **“Manythinng was Happen but U’re still the best for me”**
9. Echi, Ruby, Vera, Iin, Indah, Nila, Ayu, Mba Icha, Tina, Neno, Diana, Yuli semua anak Delima Palace dan alumninya yang membuat penulis bisa tersenyum dan semangat..
10. Mbak Enick dan keluarga...Makasih doanya..Tuhan berkati.
11. Teman-Temanku semua... makasih yah.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus atas kasih dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir ini dengan baik.

Tugas akhir dengan topik **Hubungan antara Kepemimpinan Manajer Proyek dengan Kepercayaan Tim Kerja pada Proyek Konstruksi** ini merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan Sarjana Strata-1, Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, bimbingan serta semangat dan dorongan kepada penulis dalam penyusunan tugas akhir. Untuk itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus atas kasih dan berkatNya yang selalu menjadi sumber kekuatan dan inspirasi terbesar bagi penulis.
2. Bapak Ir. Eko Setyanto, MCM., selaku Dosen Pembimbing I, yang dengan tulus membantu dan membimbing penulis dalam menyusun dan menyelesaikan tugas akhir.
3. Bapak Ir. A.Y Harijanto Setiawan, M.Eng., selaku Dosen Pembimbing II, yang dengan tulus membantu dan membimbing penulis dalam menyusun dan menyelesaikan tugas akhir.
4. Bapak Ir. Junaedi Utomo, M.Eng., selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta

5. Segenap dosen pengajar Fakultas Teknik Sipil, karyawan, dan staff Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
6. Para responden yang telah meluangkan waktunya untuk membantu penulis mendapatkan data untuk penulisan tugas akhir ini.
7. Segenap pihak yang telah membantu dalam penulisan tugas akhir ini.

Akhir kata penulis berharap tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang memerlukannya. Kritik dan saran bagi perbaikan dan pengembangan tugas akhir ini sangat diharapkan oleh penulis.

Yogyakarta, 2008

Yusharly. C. A. Bessie

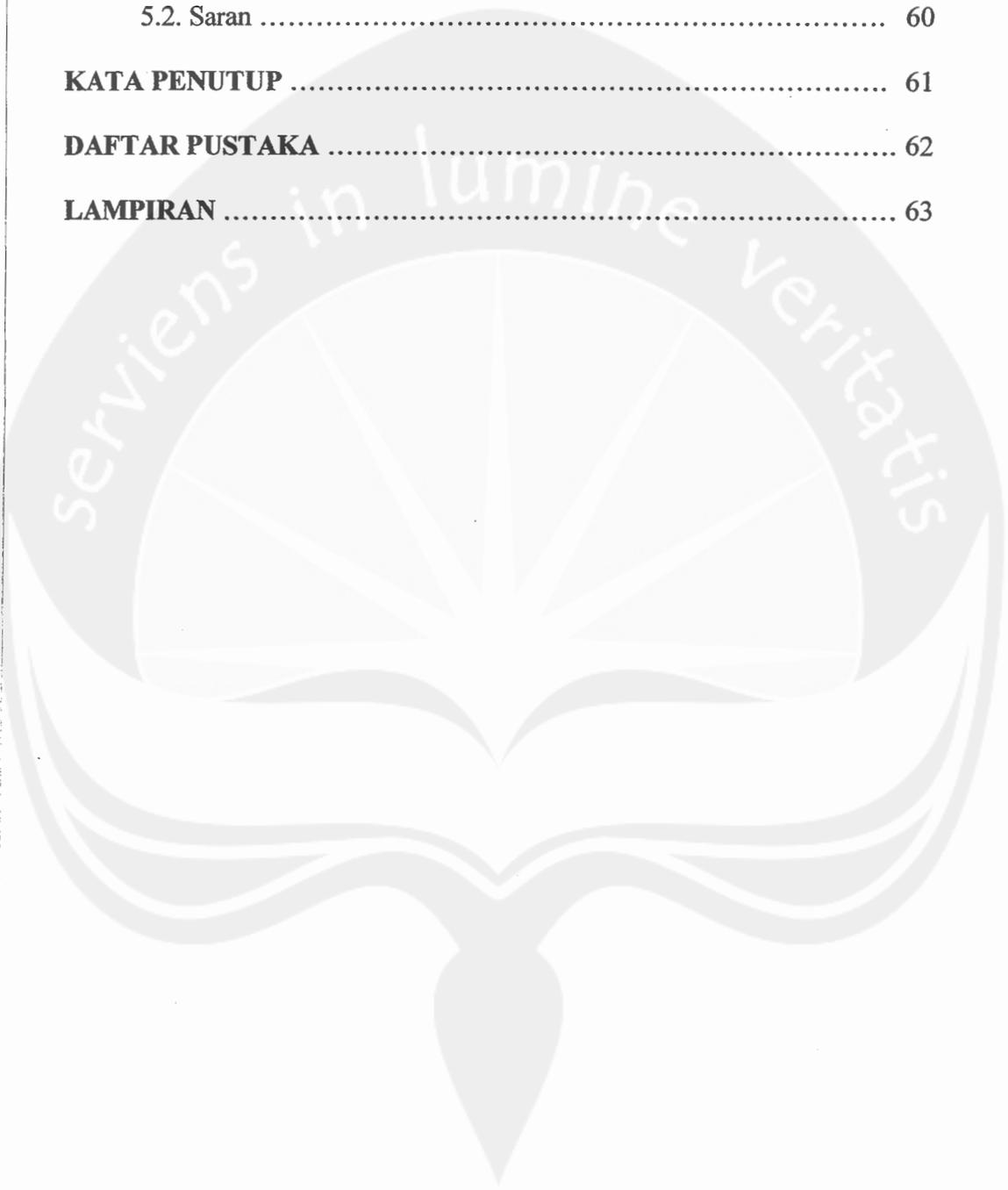
10961/TSMK

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>INTISARI</b> .....	iv
<b>MOTTO</b> .....	v
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	vi
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	viii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	x
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xv
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	3
1.3. Batasan Masalah .....	3
1.4. Tujuan Penelitian .....	4
1.5. Sistematika Penulisan .....	4
<b>BAB II : TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	6
2.1. Kepemimpinan ( <i>Leadership</i> ) .....	6
2.1.1. Definisi .....	6
2.1.2. Teori Kepemimpinan .....	7
2.2. Kepercayaan ( <i>Trust</i> ) .....	22

2.2.1. Definisi .....	22
2.2.2. Risiko Kepercayaan .....	23
2.2.3. Batas-Batas Kepercayaan .....	23
2.2.4. Radius/Jarak Kepercayaan .....	26
2.2.5. Hasil, Kejujuran dan Perhatian .....	28
2.2.6. Teori Kepercayaan .....	31
<b>BAB III : METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>37</b>
3.1. Metode Pengumpulan Data .....	37
3.2. Metode Analisis Data .....	39
<b>BAB IV : ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>42</b>
4.1. Pengujian Instrumen .....	42
4.1.1. Uji Validitas .....	42
4.1.2. Uji Realibilitas .....	44
4.2. Analisis Deskriptif .....	45
4.2.1. Karakteristik Responden .....	45
4.2.2. Analisis Jawaban Responden .....	48
4.3. Hasil Uji Korelasi.....	52
4.3.1. Hubungan antara Kepemimpinan Manajer Proyek dengan Kepercayaan Tim Kerja .....	52
4.3.2. Hubungan antara Gaya kepemimpinan <i>Charismatic,</i> <i>Inspirational, Intellectual Stimulating, Individualized</i> <i>Consideration, Participative</i> dengan Kepercayaan Tim Kerja .....	53

<b>BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>58</b>
5.1. Kesimpulan .....	58
5.2. Saran .....	60
<b>KATA PENUTUP .....</b>	<b>61</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>62</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>63</b>



## DAFTAR TABEL

<b>NO</b>	<b>Tabel</b>	<b>Keterangan</b>	<b>Halaman</b>
1	4.1	Hasil Uji Validitas Kepemimpinan Manajer Proyek	43
2	4.2	Hasil Uji Validitas Kepercayaan Tim Kerja	44
3	4.3	Hasil Uji Realibilitas	44
4	4.4	Distribusi Frekuensi Responden Manajer Lapangan	46
5	4.5	Distribusi Frekuensi Responden Manajer Proyek	47
6	4.6	Variabel Kepemimpinan	48
7	4.7	Variabel Kepercayaan menurut Manajer Proyek	50
8	4.8	Variabel Kepercayaan menurut Manajer Lapangan	50
9	4.9	Variabel Kepercayaan menurut Manajer Proyek dan Manajer Lapangan	51
10	4.10	Hasil Uji Korelasi	52
11	4.11	Hasil Uji Korelasi	54

## DAFTAR GAMBAR

No	Gambar	Keterangan	Halaman
1	2.1	Batas Kepercayaan (Trust Threshold)	24



## DAFTAR LAMPIRAN

No	Lampiran	Keterangan	Halaman
1	1	Contoh Kuisisioner	63
2	2	Daftar Nama Perusahaan Responden	73
3	3	Input Data	74
4	4	<i>Output</i> Data Analisis SPSS Versi 12 & nilai r tabel uji validitas	80

