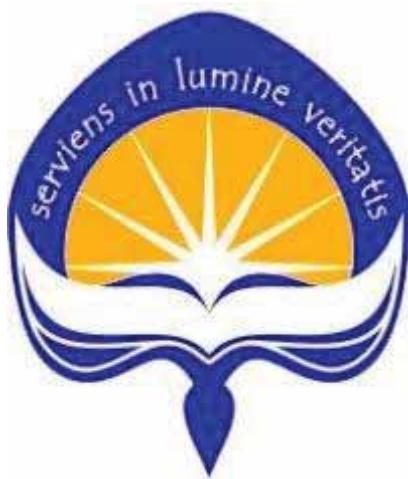


**STUDI EMPIRIS PENGGUNAAN TEKNIK-TEKNIK AKUNTANSI  
MANAJEMEN PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR DI KOTA SOLO**

**Skripsi**

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi  
(S1)  
Pada Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi Universitas Atmajaya Yogyakarta**



**Disusun Oleh :**

**Anita Santoso**

**NPM : 110418915**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

**2015**

Skripsi

**STUDI EMPIRIS PENGGUNAAN TEKNIK-TEKNIK AKUNTANSI  
MANAJEMEN PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR DI KOTA SOLO**



Pembimbing

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Ch. Wiwik Sunarni".

Dra. Ch. Wiwik Sunarni, MSA., Ak., CA

13 Mei 2015

**Skripsi**

**STUDI EMPIRIS PENGGUNAAN TEKNIK-TEKNIK AKUNTANSI  
MANAJEMEN PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR DI KOTA SOLO**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh

Anita Santoso

NPM : 110418915

Telah dipertahankan di depan Panitia Penguji pada tanggal 4 Juni 2015 dan  
dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu persyaratan  
untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Akuntansi

Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta

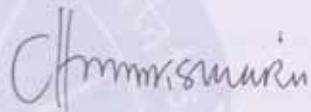
**SUSUNAN PANITIA PENGUJI**

Ketua Panitia Penguji

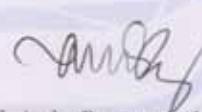


Endang Raino W, SE., M.Si.

Anggota Panitia Penguji



Ch. Wiwik Sunarni, Dra., MSA., Akt.



H. Andre Purwanugraha, SE., MBA.

Yogyakarta, 4 Juni 2015

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Atma Jaya Yogyakarta

Dekan



Budi Suprapto, MBA., P.hD.

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa  
skripsi dengan judul :

**STUDI EMPIRIS PENGGUNAAN TEKNIK-TEKNIK AKUNTANSI  
MANAJEMEN PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR DI KOTA SOLO**

Besar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung  
maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan  
secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut dan daftar pustaka. Apabila  
kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari  
skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan saya  
kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 13 Mei 2015

Yang Menyatakan



Anita Santoso

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini merupakan salah satu syarat guna mencapai gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Dalam penulisan skripsi ini, penulis dibantu dan didukung oleh banyak pihak. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada berbagai pihak yang telah membantu, mendukung, dan bahkan membimbing dalam penulisan skripsi ini, khususnya kepada :

1. Ibu Dra. Ch. Wiwik Sunarni, MSA., Ak., CA selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan tenaga, waktu dan pikiran di tengah kesibukannya untuk membimbing penulis dalam penyusunan skripsi.
2. Seluruh perusahaan dan pihak-pihak yang bersedia memberikan data sehingga membantu penulis dalam pengumpulan data.
3. Keluarga yang telah membantu dan mendukung serta menjadi motivasi bagi penulis dalam penulisan skripsi dari awal hingga akhir.
4. Sahabat dan teman-teman yang tentu tidak dapat dituliskan satu per satu, yang telah membantu serta mendukung baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penulisan skripsi.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Pepatah mengatakan “tiada gading yang tak retak”, demikian pula dengan skripsi ini. Oleh

karena itu, penulis menerima saran dan kritik yang bersifat membangun dari para pembaca skripsi ini.

Akhir kata, penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan dan bahkan dapat memberikan perubahan maupun pengetahuan yang lebih baik bagi para pembaca.



Yogyakarta, 13 Mei 2015

Anita Santoso

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
I.1. Latar Belakang .....	1
I.2. Rumusan Masalah .....	6
I.3. Tujuan Penelitian .....	8
I.4. Manfaat Penelitian .....	8
I.5. Batasan Masalah.....	9
I.6. Sistematika Pembahasan.....	10
<b>BAB II PERKEMBANGAN AKUNTANSI MANAJEMEN.....</b>	<b>12</b>
II.1. Pengertian Akuntansi Manajemen.....	12
II.2. Sistem Informasi akuntansi Manajemen.....	13
II.3. Informasi Akuntansi Manajemen.....	15
II.4. Perbedaan Akuntansi Keuangan dan Akuntansi Manajemen.....	16
II.5. Perkembangan Akuntansi Manajemen.....	20
II.5.1. Pendekatan menurut <i>International Federation of Accountants (IFAC)</i> .....	20
II.5.2. Pendekatan Loft.....	22
II.5.3. Pendekatan Eastern-Shino Japanese.....	24
II.6. Penelitian Terdahulu.....	25
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>30</b>
III.1. Jenis Penelitian.....	30
III.2. Objek Penelitian.....	30
III.3. Populasi dan Sampel.....	30
III.4. Metode Pengambilan Sampel.....	32
III.5. Jenis dan Teknik Pengumpulan Data .....	32
III.6. Variabel Penelitian.....	33
III.7. Metode Analisa Data.....	35
III.7.1. Uji Validitas.....	36
III.7.2. Uji Reliabilitas.....	37
III.7.3. Uji Statistik Deskriptif.....	38

<b>Bab IV HASIL PENELITIAN, ANALISIS, DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>39</b>
IV.1. Uji Validitas.....	39
IV.2. Uji Reliabilitas.....	40
IV.3. Data Responden.....	40
IV.4. Uji Statistik.....	40
IV.5. Gambaran Praktik Akuntansi Manajemen Secara Umum.....	42
IV.6. Praktik Akuntansi Manajemen Berdasarkan Fungsi Manajerial.....	47
IV.6.1.Fungsi Manajerial Penentuan Biaya ( <i>Costing System</i> ).....	49
IV.6.2. Fungsi Manajerial Penganggaran ( <i>Budgeting</i> ).....	50
IV.6.3. Fungsi Manajerial Penilaian Kinerja ( <i>Performance Evaluation</i> )..	51
IV.6.4. Fungsi Manajerial Informasi Untuk Pengambilan Keputusan ( <i>Information For Decision-Making</i> ) .....	51
IV.6.5. Fungsi Manajerial Analisis Strategik ( <i>Strategic Analysis</i> ).....	52
IV.7. Analisa Berdasarkan Skala Perusahaan.....	52
IV.7.1. Skala Perusahaan Besar.....	52
IV.7.2. Skala Perusahaan Menengah.....	58
IV.8. Analisa Berdasarkan Perkembangan Akuntansi Manajemen ( <i>IFAC</i> )....	64
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>69</b>
V.1. Kesimpulan.....	69
V.2. Keterbatasan Penelitian.....	71
V.3. Saran.....	71
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>72</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. Evolution of Management Accounting (IFAC, 1998)..... 20



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. Perbedaan Akuntansi Manajemen dan Akuntansi Keuangan.....	19
Tabel 2. Penelitian Terdahulu.....	28
Tabel 3. Tabel Populasi.....	31
Tabel 4. Tabel Variabel Penelitian.....	34
Tabel 5. Gambaran Praktik Akuntansi Manajemen Secara Umum.....	42
Tabel 6. Gambaran Praktik Akuntansi Manajemen Secara Umum Peringkat 5 Tertinggi.....	44
Tabel 7. Gambaran Praktik Akuntansi Manajemen Secara Umum Peringkat 5 Terendah.....	44
Tabel 8. Gambaran Praktik Akuntansi Manajemen Per Fungsi Manajerial.....	47
Tabel 9. Gambaran Praktik Akuntansi Manajemen Skala Perusahaan Besar Secara Umum .....	52
Tabel 10. Gambaran Praktik Akuntansi Manajemen Skala Perusahaan Besar Secara Umum Peringkat 5 Tertinggi.....	54
Tabel 11. Gambaran Praktik Akuntansi Manajemen Skala Perusahaan Besar Secara Umum Peringkat 5 Terendah.....	54
Tabel 12. Gambaran Praktik Akuntansi Manajemen Skala Perusahaan Besar Per Fungsi Manajerial.....	55
Tabel 13. Gambaran Praktik Akuntansi Manajemen Skala Perusahaan Menengah Secara Umum.....	58
Tabel 14. Gambaran Praktik Akuntansi Manajemen Skala Perusahaan Menengah Secara Umum Peringkat 5 Tertinggi.....	61
Tabel 15. Gambaran Praktik Akuntansi Manajemen Skala Perusahaan Menengah Secara Umum Peringkat 5 Terendah.....	61
Tabel 16. Gambaran Praktik Akuntansi Manajemen Skala Perusahaan Menengah Per Fungsi Manajerial.....	61
Tabel 17. Perkembangan Akuntansi Manajemen Menurut <i>IFAC</i> .....	65

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Tabel Distribusi Nilai .....	75
Lampiran 2. Tabel Uji Validitas .....	76
Lampiran 3. Tabel Uji Reliabilitas.....	77
Lampiran 4. Data Responden.....	78
Lampiran 5. Uji Statistik Deskriptif Keseluruhan Sampel.....	80
Lampiran 6. Uji Statistik Deskriptif Perusahaan Skala Besar.....	81
Lampiran 7. Uji Statistik Deskriptif Perusahaan Skala Menengah.....	82
Lampiran 8. Tabel Evolusi Akuntansi Manajemen I.....	83
Lampiran 9. Tabel Evolusi Akuntansi Manajemen II.....	84
Lampiran 10. Daftar Pertanyaan (Kuisisioner) .....	85

# **STUDI EMPIRIS PENGGUNAAN TEKNIK-TEKNIK AKUNTANSI MANAJEMEN PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR DI KOTA SOLO**

**Disusun Oleh :**  
**Anita Santoso**  
**NPM : 110418915**

**Pembimbing**  
**Dra. Ch. Wiwik Sunarni, MSA., Ak., CA**

## **Abstrak**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui praktik-praktik akuntansi manajemen pada perusahaan manufaktur yang ada di kota Solo. Praktik akuntansi manajemen diartikan sebagai penggunaan teknik-teknik akuntansi manajemen tersebut pada perusahaan. Akuntansi manajemen timbul akibat adanya kebutuhan akan informasi akuntansi yang dapat membantu manajemen dalam memimpin suatu perusahaan yang semakin besar dan semakin kompleks. Akuntansi manajemen akan memberikan informasi-informasi penting yang nantinya akan digunakan perusahaan. Informasi yang tepat tentu akan memberikan kontribusi yang baik bagi perusahaan untuk mencapai tujuannya.

Lingkungan bisnis saat ini tentunya sangat kompetitif dan memiliki tingkat persaingan yang tinggi. Tingginya tingkat persaingan tersebut, membuat perusahaan membutuhkan teknik-teknik akuntansi manajemen yang lebih baik untuk mengatasi tantangan global dalam persaingan bisnis tersebut.

Penelitian dilakukan dengan melakukan penyebaran kuisioner kepada perusahaan dengan menanyakan praktik-praktik mana yang digunakan dan tidak digunakan, diikuti dengan manfaat yang dirasakan bagi perusahaan dalam tiga tahun terakhir. Hasil penelitian menunjukkan bahwa praktik akuntansi manajemen masih cenderung bersifat tradisional, akan tetapi sudah mulai bergeser ke praktik-praktik akuntansi manajemen modern.

**Kata Kunci :** Praktik Akuntansi Manajemen, Teknik Akuntansi Manajemen,  
Perusahaan Manufaktur