

**PRAKTEK PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA
PROYEK PADA KONTRAKTOR DI
SUMBA BARAT NUSA TENGGARA TIMUR**

Laporan Tugas Akhir
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari
Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Oleh :

AGUSTINUS NDELO

NPM : 08 02 13073

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
YOGYAKARTA
JULI 2015**

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa

Tugas Akhir dengan judul :

PRAKTEK PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA PROYEK PADA KONTRAKTOR DI SUMBA BARAT NUSA TENGGARA TIMUR

Benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi karya orang lain. Ide, data hasil penelitian maupun kutipan langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam tugas akhir ini. Apabila terbukti kemudian hari bahwa Tugas Akhir ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atmajaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 02 / 07 / 2015

membuat pernyataan



(Agustinus Ndelo)

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

**PRAKTEK PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA PROYEK PADA
KONTRAKTOR DI
SUMBA BARAT NUSA TENGGARA TIMUR**

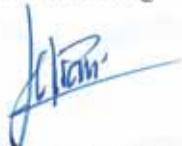
Oleh :

AGUSTINUS NDELO

NPM: 08 02 13073

telah disetujui oleh Pembimbing
Yogyakarta, 26 juni 2015

Pembimbing



(Ferianto Raharjo, S.T.,M.T.)

Disahkan oleh:

Ketua Program Studi Teknik Sipil



J. Mawardi Sudjati, S.T.,M.T.

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

**PRAKTEK PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA PROYEK PADA
KONTRAKTOR DI
SUMBA BARAT NUSA TENGGARA TIMUR**



Oleh :

AGUSTINUS NDELO

NPM: 08 02 13073

Telah diuji dan disetujui oleh

	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Ketua	: Ferianto Raharjo, S.T.,M.T.		7/7/2015
Anggota	: Ir. A. Koosmargono, M.Eng., Ph.D		9/7/15
Anggota	: Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D		

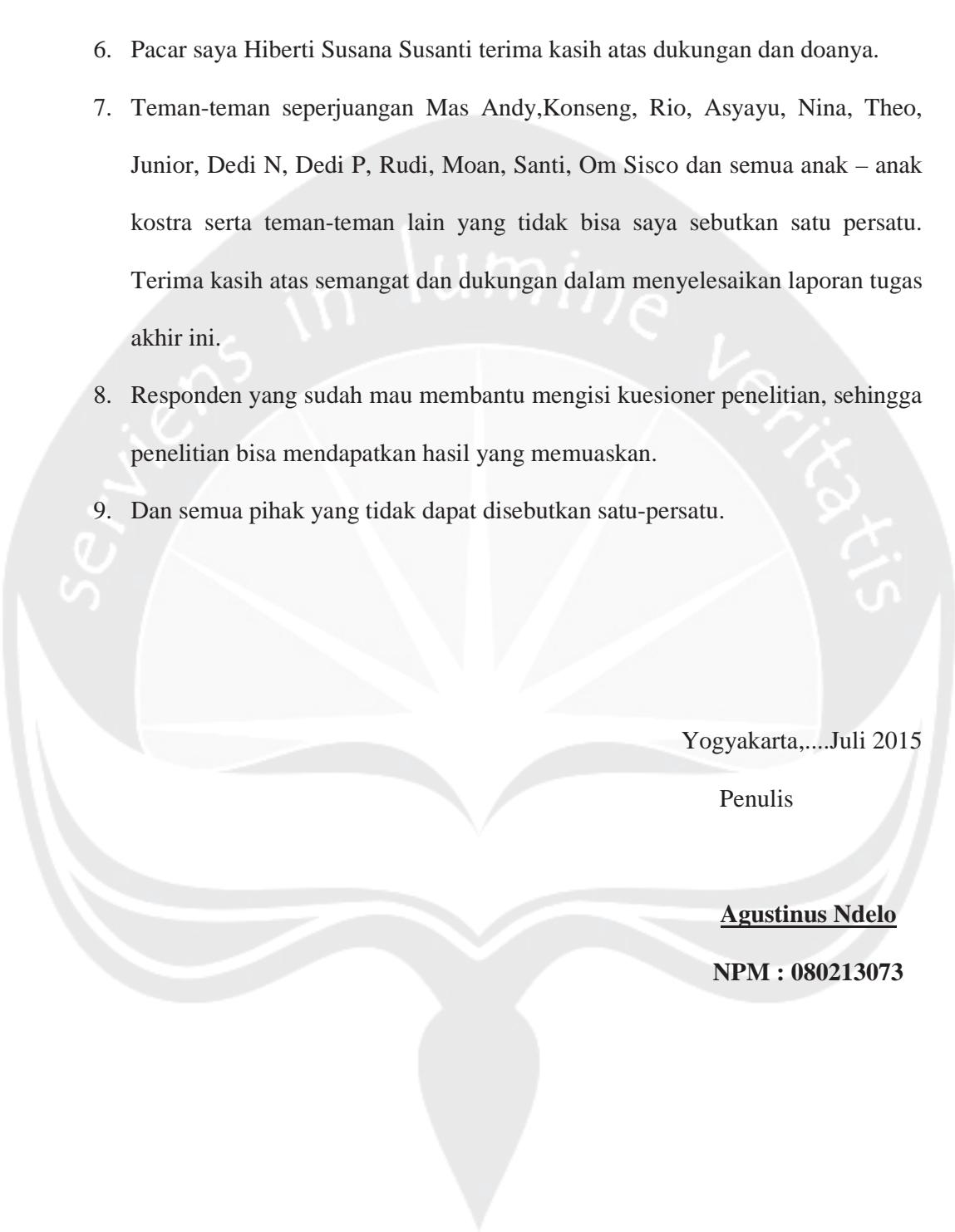
KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia yang telah diberikannya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir.

Laporan tugas akhir ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik dari Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Pada kesempatan ini penyusun ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah banyak membantu pada saat penyusunan laporan. Untuk itu penyusun mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Ir. Yoyong Arfiadi.,M.Eng.,Ph.D selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. Bapak J. Januar Sudjati, S.T., M.T. selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
3. Bapak Ferianto Raharjo, S.T., M.T. selaku Koordinator Tugas Akhir Manajemen Konstruksi dan juga selaku Dosen Pembimbing yang banyak memberikan bimbingan dalam penyusunan laporan tugas akhir ini.
4. Bagian Pengajaran Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah membantu dalam bidang administrasi.
5. Kedua orang tua saya Paulus Ngongo Bili dan Kristina Tondu Milla dan adik saya Marselina Ngongo, Sesilia Febrianti Yeni Ndelo dan Stefanus Ardianto Ndelo serta adik tercinta yang telah tiada terima kasih untuk kasih sayang doa serta dukungannya.

- 
6. Pacar saya Hiberti Susana Susanti terima kasih atas dukungan dan doanya.
 7. Teman-teman seperjuangan Mas Andy,Konseng, Rio, Asyayu, Nina, Theo, Junior, Dedi N, Dedi P, Rudi, Moan, Santi, Om Sisco dan semua anak – anak kostra serta teman-teman lain yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu. Terima kasih atas semangat dan dukungan dalam menyelesaikan laporan tugas akhir ini.
 8. Responden yang sudah mau membantu mengisi kuesioner penelitian, sehingga penelitian bisa mendapatkan hasil yang memuaskan.
 9. Dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Yogyakarta,...Juli 2015

Penulis

Agustinus Ndelo

NPM : 080213073

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
INTISARI.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	3
1.3. Batasan Masalah	3
1.4. Keaslian Tugas Akhir.....	4
1.5. Tujuan Penelitian	4
1.6. Manfaat Penelitian	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1. Proyek Konstruksi.....	5
2.2. Manajemen Proyek Konstruksi.....	5
2.3. Pengertian perencanaan proyek	6
2.3.1. Tujuan Perencanaan	6
2.4. Prosentase Komponen Biaya	7
2.5. Pengendalian Proyek	7
2.5.1. Tujuan dan Manfaat Pengendalian Proyek	7
2.6. Pengendalian Biaya.....	8
2.6.1 Tujuan Pengendalian Biaya	8
2.7. Faktor-Faktor Pengendalian Biaya	9
2.7.1. Faktor Sumber Daya Manusia.....	9
2.7.2. Faktor Peralatan	10
2.7.3. Faktor Organisasi	10
2.7.4. Faktor Sistem Informasi	11
2.7.5. Faktor Pengawas Lapangan	11
2.7.6. Faktor Pelaporan	12
2.7.7. Faktor Waktu Pelaporan	12
2.7.8. Faktor Pemilik Proyek	12
2.8. Proses Pengendalian Proyek.....	13
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	16
3.1. Metode Pengumpulan Data	16
3.2. Penyebaran Kuesioner	16
3.3. Proses Pengolahan Data	17
3.4. Metode Analisis Data.....	17
3.4.1. Analisis Mean.....	18
3.4.2. Standar Deviasi	19

3.4.3. Uji T	20
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	22
4.1. Data Umum Responden	22
4.1.1. Klasifikasi Perusahaan Responden.....	22
4.1.2. Usia Responden.....	23
4.1.3. Pengalaman Kerja Responden.....	23
4.1.4. Pendidikan Terakhir Responden	24
4.2. Data Proyek.....	25
4.2.1. Jawaban “ Perangkat lunak yang biasa digunakan perusahaan anda pada saat ada perencanaan dan pengendalian biaya proyek ? ”	25
4.2.2. Jawaban “ Berapa jumlah pegawai tetap dalam perusahaan anda? ”	26
4.2.3. Jawaban "Jenis Pekerjaan Yang Dilakukan Perusahaan Anda?"	26
4.2.4. Jawaban “ Berapa rata – rata durasi proyek yang sering ditangani oleh perusahaan anda ? ”	27
4.3. Perencanaan Biaya	27
4.3.1. Biaya Tenaga Kerja	28
4.3.2. Biaya Material.....	28
4.3.3 Biaya Peralatan	29
4.3.4 Biaya Tak Langsung	30
4.4. Pengendalian Biaya.....	32
4.4.1. Faktor Sumber Daya Manusia.....	32
4.4.2. Faktor Material.....	33
4.4.3. Faktor Peralatan	33
4.4.4. Faktor Organisasi	34
4.4.5. Faktor Informasi Manajemen.....	35
4.4.6. Faktor Pengawasan Langsung.....	35
4.4.7. Faktor Pengawas Lapangan	36
4.4.8. Faktor Pelaporan.....	37
4.4.9. Faktor Waktu Pelaporan	37
4.4.10. Faktor Pemilik Proyek	38
4.5. Analisis Ranking Berdasarkan Komponen Biaya.....	39
4.5.1. Komponen Perencanaan Biaya.....	39
4.5.2. Komponen Pengendalian Biaya	40
4.6. Analisis uji T.....	41
4.6.1. Komponen Perencanaan Biaya.....	41
4.6.2. Komponen Pengendalian Biaya	44
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	47
5.1. Kesimpulan.....	47
5.2 Saran.....	50
DAFTAR PUSTAKA	51
LAMPIRAN	52

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1.	Klasifikasi Perusahaan	22
Tabel 4.2.	Usia Responden.....	23
Tabel 4.3.	Pengalaman Kerja Responden terakhir	23
Tabel 4.4.	Pendidikan Terakhir Responden	24
Tabel 4.5.	Perangkat lunak yang digunakan pada saat Praktek Perancanaan dan Pengendalian Biaya Proyek.....	25
Tabel 4.6.	Jumlah Pegawai dalam perusahaan.....	26
Tabel 4.7.	Jenis Pekerjaan.....	26
Tabel 4.8.	Durasi Proyek.....	27
Tabel 4.9.	Biaya Tenaga Kerja	28
Tabel 4.10.	Biaya Material.....	29
Tabel 4.11.	Biaya Peralatan.....	29
Tabel 4.12.	Biaya Umum Proyek Konstruksi	30
Tabel 4.13.	Biaya Proyek Konstruksi	31
Tabel 4.14.	Faktor Sumber Daya Manusia.....	32
Tabel 4.15.	Faktor Material.....	33
Tabel 4.16.	Faktor Peralatan	34
Tabel 4.17.	Faktor Organisasi	34
Tabel 4.18.	Faktor Informasi Manajemen.....	35
Tabel 4.19.	Faktor Pengawasan Langsung.....	36
Tabel 4.20.	Faktor Pengawas Lapangan.....	36
Tabel 4.21.	Faktor Pelaporan	37
Tabel 4.22.	Faktor Waktu Pelaporan.....	38
Tabel 4.23.	Faktor Pemilik Proyek	38
Tabel 4.24.	Komponen Perencanaan Biaya	39
Tabel 4.25.	Komponen Pengendalian Biaya	40
Tabel 4.26.	Hasil uji T komponen Perencanaan Biaya antara Sumba Barat dan Nunukan	41
Tabel 4.27.	Hasil uji T komponen Perencanaan Biaya antara Sumba Barat dan Kupang	42
Tabel 4.28.	Hasil uji T komponen Pengendalian Biaya antara Sumba Barat dan Nunukan	44
Tabel 4.29.	Hasil uji T komponen Pengendalian Biaya antara Sumba Barat dan Kupang	45

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran1.	Surat IjinPenyebaran Kuesioner.....	53
Lampiran2.	Daftar Nama Kontraktor	54
Lampiran3.	Kuesioner Penelitian	59
Lampiran4.	Tabulasi Hasil Jawaban Responden.....	67
Lampiran5.	Hasil uji T.....	98

INTISARI

PRAKTEK PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA PROYEK PADA KONTRAKTOR DI SUMBA BARAT NUSA TENGGARA TIMUR, Agustinus Ndelo, NPM 08.02.13073, Tahun 2015, Bidang Peminatan Manajemen Konstruksi, Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Perencanaan merupakan bagian terpenting untuk mencapai keberhasilan suatu proyek konstruksi. Karena perencanaan akan sangat berpengaruh terhadap proyek konstruksi dan berdampak pada pendapatan dalam proyek itu sendiri. Selain perencanaan, salah satu bagian yang sangat penting dalam suatu manajemen proyek konstruksi adalah pengendalian. Perencanaan dan pengendalian saling mempengaruhi dalam suatu proyek konstruksi karena pengendalian sangat berpengaruh pada hasil akhir proyek.. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui praktek perencanaan dan pengendalian biaya pada kontraktor di Sumba Barat Nusa Tenggara Timur.

Data penelitian dikumpulkan dengan cara menyebarluaskan kuisioner kepada 30 (tigapuluhan) kontraktor yang ada di Sumba Barat. Metode mean dan standar deviasi digunakan untuk menjelaskan praktek perencanaan dan pengendalian biaya pada kontraktor di Sumba Barat Nusa Tenggara Timur, sedangkan untuk membandingkan sejauh mana praktek perencanaan dan pengendalian biaya pada kontraktor di Nunukan Kalimantan Timur dan di Kupang Nusa Tenggara Timur maka dianalisis menggunakan metode analisis uji T.

Hasil yang diperoleh lewat pengolahan analisis data dengan menggunakan metode *mean* (rata- rata) dan standar deviasi maka didapatkan *ranking* tertinggi dari seluruh komponen biaya khususnya praktek perencanaan biaya proyek yaitu biaya tenaga kerja dengan nilai *mean* (rata- rata) 3,1056 dan nilai standar deviasi 0,7285. Sedangkan analisis data dengan menggunakan metode *mean* (rata-rata) dan standar deviasi maka didapatkan *ranking* tertinggi dari seluruh komponen biaya khususnya praktek pengendalian biaya proyek yaitu faktor sumber daya manusia dengan nilai *mean* (rata- rata) 3,2333 dan nilai standar deviasi 0,6712. Dan dari hasil analisis uji T menunjukkan tidak ada perbedaan antara varian di kedua penelitian sebelumnya dengan penelitian ini dan juga tidak ada perbedaan rata – rata antara kedua penelitian sebelumnya dengan penelitian ini kecuali pada komponen pengendalian biaya proyek antara Sumba Barat dan Kupang terdapat perbedaan rata-rata.

Kata kunci: Perencanaan Biaya, Pengendalian Biaya, Sumba Barat