

KEBERHASILAN PROYEK DITINJAU DARI ASPEK WAKTU
(Studi Kasus pada Proyek Pembangunan Gedung)

Laporan Tugas Akhir
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari
Universitas Atma Jaya Yogyakarta

Oleh :
GRACE CHRISNAWATI CHRISTIANTO
NPM. : 11 02 13793



PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
YOGYAKARTA
JULI 2015

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tugas Akhir dengan judul:

KEBERHASILAN PROYEK DITINJAU DARI ASPEK WAKTU (Studi Kasus pada Proyek Pembangunan Gedung)

benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi dari karya orang lain. Ide, data hasil penelitian maupun kutipan, baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam Tugas Akhir ini. Apabila terbukti dikemudian hari bahwa Tugas Akhir ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, Juli 2015

Yang membuat pernyataan,



(GRACE CHRISNAWATI C)

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

KEBERHASILAN PROYEK DITINJAU DARI ASPEK WAKTU (Studi Kasus pada Proyek Pembangunan Gedung)

Oleh :
GRACE CHRISNAWATI CHRISTIANTO
NPM. : 11 02 13793

Telah disetujui oleh Pembimbing
Yogyakarta, Juli 2015

Pembimbing



Ir. A. Koesmargono, MCM., Ph.D

Disahkan oleh :
Program Studi Teknik Sipil
Ketua



Januar Sudjati, S.T., M.T.

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

KEBERHASILAN PROYEK DITINJAU DARI ASPEK WAKTU (Studi Kasus pada Proyek Pembangunan Gedung)



Oleh :

GRACE CHRISNAWATI CHRISTIANTO

NPM. : 11 02 13793

Telah diuji dan disetujui oleh

	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Ketua	: Ir. A. Koesmargono, MCM., Ph.D.		9/7/15
Sekretaris	: Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D.		9/7/15
Anggota	: Ferianto Raharjo, S.T., M.T.		9/7/2015

Kawula mung saderma, mobah-mosik kersaning Hyang sukmo –

Anonymous

The only way to do great work is to love what you do – Steve Jobs

Karena itu Aku berkata kepadamu: apa saja
yang kamu minta dan doakan, percayalah
bahwa kamu telah menerimanya, maka hal itu
akan diberikan kepadamu – Markus 11:24

You become what you believe – Oprah Winfrey

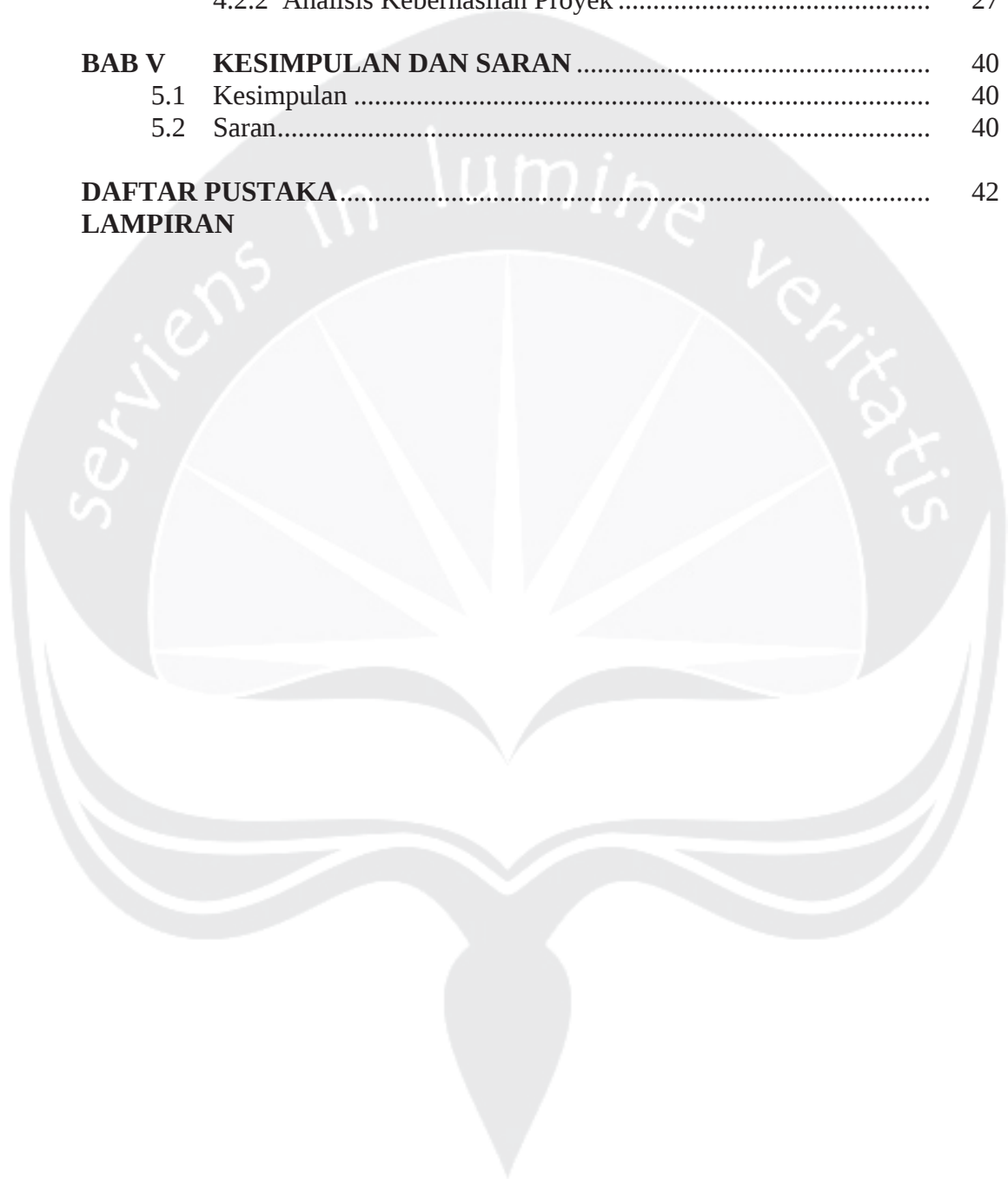
*Aku mau bersyukur kepada Tuhan dengan segenap hatiku, aku mau
menceritakan segala perbuatan-Mu yang ajaib – Mazmur 9:2*

**Tugas Akhir ini aku persembahkan untuk
Tuhan Yesus Kristus, orang tuaku tercinta, kakakku tersayang, kekasihku,
sahabat-sahabatku dan teman-temanku.**

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR PERSAMAAAN	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
INTISARI	xiv
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Batasan Masalah	3
1.4 Keaslian Tugas Akhir	3
1.5 Tujuan Penelitian	3
1.6 Manfaat Penelitian	4
1.7 Sistematika Penulisan	4
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	 6
2.1 Teori Penjadwalan	6
2.2 Proyek Konstruksi.....	6
2.3 Manajemen Proyek Konstruksi.....	6
2.4 Keberhasilan Proyek	7
2.4.1 Definisi	7
2.4.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Keberhasilan Proyek dan Kegagalan Proyek	10
 BAB III METODOLOGI PENELITIAN	 16
3.1 Obyek dan Subyek Penelitian	16
3.2 Data dan Variabel.....	16
3.3 Cara Pengambilan Data.....	17
3.4 Metode Analisis	17
3.5 Metode Analisis Data.....	17
3.6 Bagan Alir Penelitian	20
 BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	 21
4.1 Hasil Penelitian	21
4.1.1 Kesahihan dan Keandalan Angket Penelitian	21

4.1.2	Karakteristik Responden	22
4.2	Analisis Data	27
4.2.1	Analisis <i>Time Variation</i>	27
4.2.2	Analisis Keberhasilan Proyek	27
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	40
5.1	Kesimpulan	40
5.2	Saran.....	40
DAFTAR PUSTAKA.....		42
LAMPIRAN		



DAFTAR TABEL

No.	NAMA TABEL	HAL.
4.1	Hasil Uji Validitas Keberhasilan Proyek	21
4.2	Hasil Uji Reliabilitas Keberhasilan Proyek	22
4.3	Distribusi Frekuensi Berdasarkan Jenis Kelamin	23
4.4	Distribusi Frekuensi Berdasarkan Usia	23
4.5	Distribusi Frekuensi Berdasarkan Jabatan	24
4.6	Distribusi Frekuensi Berdasarkan Pengalaman Kerja	25
4.7	Distribusi Frekuensi Berdasarkan Pendidikan	25
4.8	Distribusi Frekuensi Berdasarkan Penghasilan	26
4.9	Hasil Analisis <i>Time Variation</i>	27
4.10	Keberhasilan dari Faktor Bahan	28
4.11	Keberhasilan dari Faktor Pekerja	28
4.12	Keberhasilan dari Faktor Peralatan	29
4.13	Keberhasilan dari Faktor Keuangan	29
4.14	Keberhasilan dari Faktor Situasi	30
4.15	Keberhasilan dari Faktor Perubahan	31
4.16	Keberhasilan dari Faktor Hubungan dengan Pemerintah	31
4.17	Keberhasilan dari Faktor Kontrak	32
4.18	Keberhasilan dari Faktor Waktu dan Kontrol	32
4.19	Faktor-faktor Keberhasilan Proyek	33
4.20	Faktor-faktor Keberhasilan pada Proyek A	36
4.21	Faktor-faktor Keberhasilan pada Proyek B	36
4.22	Faktor-faktor Keberhasilan pada Proyek C	36
4.23	Faktor-faktor Keberhasilan pada Proyek D	37
4.24	Faktor-faktor Keberhasilan pada Proyek E	37

DAFTAR GAMBAR

No.	NAMA GAMBAR	HAL.
2.1	Sasaran Proyek dan Tiga Kendala	8
3.1	Bagan Alir Penelitian	20



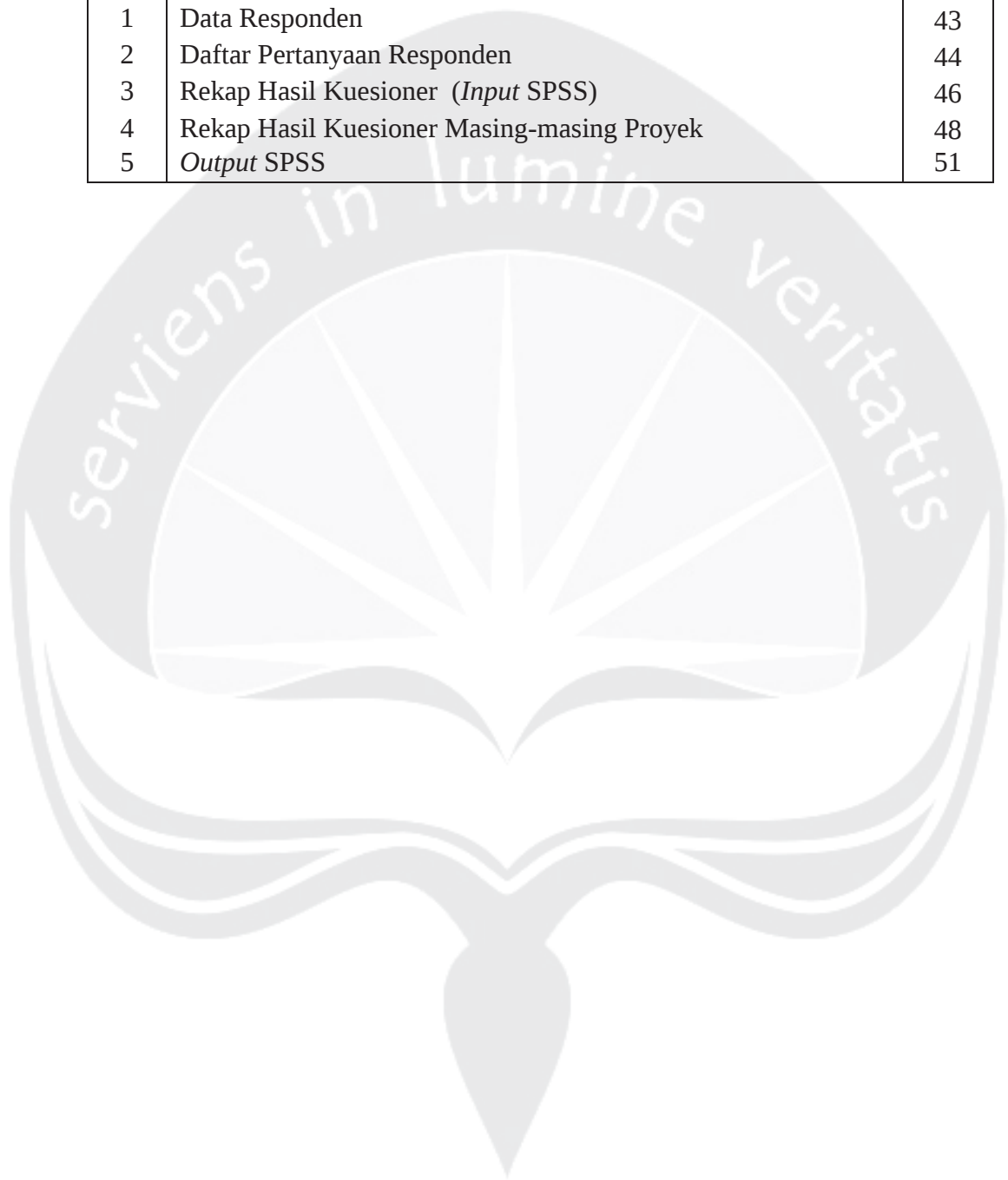
DAFTAR PERSAMAAN

PERSAMAAN	KETERANGAN	HAL.
3.1	<i>Time variation</i> (variasi waktu)	17
3.2	<i>Mean</i>	18
3.3	Deviasi Standar	19



DAFTAR LAMPIRAN

No	NAMA LAMPIRAN	HAL.
1	Data Responden	43
2	Daftar Pertanyaan Responden	44
3	Rekap Hasil Kuesioner (<i>Input SPSS</i>)	46
4	Rekap Hasil Kuesioner Masing-masing Proyek	48
5	<i>Output SPSS</i>	51



INTISARI

KEBERHASILAN PROYEK DITINJAU DARI ASPEK WAKTU (Studi Kasus Proyek Pembangunan Gedung), Grace Chrisnawati Christianto, NPM 11.02.13793, tahun 2015, Bidang Peminatan Manajemen Konstruksi, Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Kunci utama keberhasilan melaksanakan proyek tepat waktu adalah perencanaan dan penjadwalan proyek yang lengkap dan tepat. Proyek dikatakan berhasil jika proyek yang dilaksanakan dapat selesai tepat waktu, tepat guna, dan tepat biaya. Setiap proyek memiliki karakteristik yang berbeda-beda sehingga faktor-faktor yang mempengaruhi keberhasilan juga berbeda. Faktor-faktor yang mempengaruhi keberhasilan proyek yaitu bahan, pekerja, peralatan, keuangan, situasi, perubahan, hubungan dengan pemerintah, kontrak, waktu dan jadwal.

Penelitian ini mengenai keberhasilan proyek ditinjau dari aspek waktu dan faktor-faktor yang mempengaruhi keberhasilan proyek tersebut. Penelitian dilaksanakan dengan mendapatkan data kurva S, laporan mingguan, atau laporan bulanan, melakukan wawancara serta menyebarkan kuesioner sejumlah 50 pada pelaksana proyek. Kuesioner yang kembali untuk dianalisis sejumlah 48. Analisis data dilakukan dengan menghitung *time variation* (variasi waktu) untuk mengetahui keberhasilan proyek tersebut dan analisis ranking untuk mengetahui faktor-faktor yang mempengaruhi keberhasilan tiap proyek.

Hasil dari analisis data dengan *time variation*, kelima proyek menunjukkan nilai negatif yang berarti proyek-proyek tersebut tidak mengalami keterlambatan. Sedangkan hasil dari analisis ranking menunjukkan faktor yang mempengaruhi keberhasilan proyek pembangunan gedung yaitu faktor keuangan dengan *mean* 3.32 dan standar deviasi 0.69, faktor bahan dengan *mean* 3.30 dan standar deviasi 0.58, faktor peralatan dengan *mean* 3.29 dan standar deviasi 0.59, faktor kontrak dengan *mean* 3.27 dan standar deviasi 0.63, faktor pekerja dengan *mean* 3.24 dan standar deviasi 0.83, faktor hubungan dengan pemerintah dengan *mean* 3.22 dan standar deviasi 0.61, faktor waktu dan kontrol dengan *mean* 3.22 dan standar deviasi 0.67, faktor perubahan dengan *mean* 3.18 dan standar deviasi 0.73, serta faktor situasi dengan *mean* 3.06 dan standar deviasi 0.73.

Kata Kunci: faktor keberhasilan, *time variation*, analisis ranking, *mean*, standar deviasi, faktor keuangan