

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 KESIMPULAN

Kesimpulan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

5.1.1 Hasil Analisis Karakteristik Responden

- 1 Pengalaman responden bekerja responden sebagian besar adalah 0 (tidak ada) sebanyak 30 orang dengan presentase 50%.
- 2 Pengalaman responden dalam bekerja sebagai manajer proyek sebagian besar adalah 0 proyek sebanyak 34 orang dengan presentase 56,67%.
- 3 Pendidikan terakhir sebagian besar responden adalah S1 sebanyak 55 orang dengan presentase 91,67%.
- 4 Jenis Kelamin sebagian besar responden adalah laki-laki sebanyak 42 orang dengan presentase 70%.
- 5 Usia sebagian besar responden adalah 21-29 tahun sebanyak 50 orang dengan presentase 83,33%.
- 6 Tempat/jenis perusahaan sebagian besar responden adalah swasta sebanyak 11 orang dengan presentase 36,67%.

5.1.2 Hasil analisis perbandingan rata-rata penguasaan materi pokok dalam manajemen proyek konstruksi responden yang sudah bekerja di industri konstruksi lebih besar dari rata-rata penguasaan pengetahuan pokok dalam manajemen konstruksi responden yang belum bekerja di industri konstruksi, dan terdapat perbedaan antara rata-rata penguasaan materi pokok dalam

manajemen proyek konstruksi responden yang sudah dan belum bekerja di industri konstruksi.

5.1.3 Hasil analisis perbandingan rata-rata penguasaan materi pokok dalam manajemen proyek konstruksi responden di swasta yang sudah bekerja di industri konstruksi lebih besar dari rata-rata penguasaan pengetahuan pokok dalam manajemen konstruksi responden di pemerintah dan Badan Usaha Milik Negara (BUMN) yang sudah bekerja di industri konstruksi, dan tidak terdapat perbedaan antara rata-rata penguasaan materi pokok dalam manajemen proyek konstruksi responden di pemerintah, BUMN, dan swasta yang sudah bekerja di industri konstruksi.

5.1.4 Hasil analisis rata-rata *knowledge area* manajemen proyek konstruksi responden yang sudah bekerja di industri konstruksi yang paling tinggi terdapat pada manajemen risiko sebesar 21,6 dengan presentase 72% dan rata-rata *knowledge area* manajemen proyek konstruksi responden yang belum bekerja di industri konstruksi yang paling tinggi terdapat pada manajemen komunikasi sebesar 18,6 dengan presentase 62%, dan terdapat perbedaan antara rata-rata 10 (sepuluh) *knowlegde areas* manajemen proyek konstruksi responden yang sudah bekerja dan belum bekerja di industri konstruksi.

5.1.5 Hasil analisis rata-rata *knowlegde area* manajemen proyek konstruksi responden di pemerintah yang sudah bekerja di industri konstruksi yang paling tinggi terdapat pada manajemen pengadaan sebesar 7,3 dengan presentase 24,33%, rata-rata *knowledge area* manajemen proyek konstruksi responden di BUMN yang sudah bekerja di industri konstruksi yang paling tinggi terdapat

pada manajemen mutu proyek sebesar 6,6 dengan presentase 22%, dan rata-rata *knowledge area* manajemen proyek konstruksi responden di swasta yang sudah bekerja di industri konstruksi yang paling tinggi terdapat pada manajemen risiko sebesar 8,4 dengan presentase 28%, dan tidak terdapat perbedaan diantara rata-rata 10 (sepuluh) *knowlegde areas* manajemen proyek konstruksi responden di pemerintah, BUMN, dan swasta yang sudah bekerja di industri konstruksi.

5.2 SARAN

Saran dari penelitian ini adalah:

- 5.2.1 Perusahaan konstruksi harus lebih meningkatkan profesionalisme dan keterampilan serta kemampuan sumber daya yang dimiliki, khususnya mengenai manajemen proyek.
- 5.2.2 Meningkatkan keterampilan dan kemampuan sumber daya dengan berbagai macam cara seperti kursus manajemen, pelatihan manajemen maupun menempuh, pendidikan formal yang diselenggarakan oleh lembaga pendidikan seperti perguruan tinggi.
- 5.2.3 Mengembangkan pemahaman tentang prinsip-prinsip manajemen proyek berdasarkan PMBOK (*Project Management Body of Knowlegde*).

DAFTAR PUSTAKA

- Chasanah, Umami, 2013. Komparasi Proyek Konstruksi Kontraktuan dengan Proyek Konstruksi Berbasis Pemberdayaan Masyarakat, Tesis: Magister Teknik Sipil, Universitas Diponegoro Semarang.
- Duncan (2000) Project Management Body of Knowledge, 2000 Edition. Copyright © 2000 by Project Management Institute.
- Ervianto, Wulfram I., Manajemen Proyek Konstruksi, Yogyakarta: Andi Offset, 2005.
- Gardiawan, Gideon Rizal (2009), Tingkat Kematangan Manajemen Proyek pada Industri Konstruksi, Skripsi: Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
- Gould, Frederick E., 2002. *Managing the construction process: estimating, scheduling, and project control (2nd ed.)*, Pearson Education, Inc, New Jersey
- Kaming, Peter F. dan Budi Prasajo, Application of Project Management Maturity Model for Construction, Faculty of Engineering, Atma Jaya Yogyakarta University.
- Kerzner, H., 2002 Project Management Maturity Model Release Version 5.0. Copyright © 2002 by OGC.
- Kerzner, H., 2001, Strategic Planning for Project Management Using a Project Management Maturity Model, John Wiley and Sons.
- Kerzner, H., 2000, *Applied Project Management : Best Practices on Implementation*, Second Edition, John Wiley & Sons, Inc., New York.
- Kerzner, H., 2000, *Project Management : A System Approach to Planning, Scheduling, and Controlling*, Fifth Edition, John Wiley & Sons, Inc., New York.
- Mandala, Lita A., 2013. Analisis Relasi antara Tingkat Kematangan Manajemen Proyek Konstruksi dan Keberhasilan Konstruksi pada Proyek-Proyek di Yogyakarta, Skripsi : Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
- Notoatmodjo, Soekidjo. 2003. Pendidikan dan Perilaku Kesehatan. Jakarta: PT Rineka Cipta.
- Prasajo, B. (2005) Study of Implementation of Project Management Maturity Model, Final Project of S1 International Program, Faculty of Engineering, Atma Jaya Yogyakarta University.
- Project Management Body of Knowledge (PMBOK) edisi 5 tahun 2013.*
- Sarno, R., 2012, Analisis dan Desain Berorientasi Servis untuk Aplikasi Manajemen Proyek, p5-6.
- Soeharto, I., 1995, Manajemen Proyek Dari Konseptual Sampai Operasional, Erlangga, Jakarta.

- Soeharto, I., 1999, *Manajemen Proyek Dari Konseptual Sampai Oprasional*, Edisi Kedua, Jilid 1.
- Sugianto, C.B.D. (2006) *Study of Strategic Planning for Project Management, a case in PT Total Bangun Persada, Jakarta, Indonesia*, Final Project of S1 International Program, Faculty of Engineering, Atma Jaya Yogyakarta University.
- Tjusanto, Ferdinandus, 2013. *Studi Mengenai Dampak Penerapan Manajemen Keunggulan Proyek Terhadap Kesuksesa Proyek Konstruksi*, Tesis : Magister Teknik Sipil, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
- Unas, Saifoe El, Dipa Supriani, dan Armanu Thoyib, 2010, *Relevansi PMBOK 2008 terhadap materi bidang Manajemen Konstruksi Universitas Brawijaya*, Jurnal: Program Magister dan Doktor Fakultas Teknik Brawijaya, Malang.
- Weiss, J., 1992. *Phase Project Management a Practical and Implementation Guide*, Addison Wesley Publising Company Inc, Massachuset.