

**PENERAPAN METODE *MATERIAL REQUIREMENT PLANNING* (MRP)
PADA PROSES PRODUKSI COKELAT JOGJA ISTIMEWA**

Skripsi

Untuk Memenuhi Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana

Ekonomi (S1)

Pada Program Studi Manajemen

Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun Oleh:

Yohana Paulina

NPM: 11 03 18917

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
YOGYAKARTA
JUNI 2015
SKRIPSI**

**PENERAPAN METODE *MATERIAL REQUIREMENT PLANNING* (MRP)
PADA PROSES PRODUKSI COKELAT JOGJA ISTIMEWA**

Disusun oleh :

YOHANA PAULINA

NPM : 11 03 18917

Telah dibaca dan disetujui oleh :

Pembimbing


Drs. P. Didit Krisnadewara, MM

Tanggal 11 Juni 2014

SKRIPSI

PENERAPAN METODE *MATERIAL REQUIREMENT PLANNING* (MRP)

PADA PROSES PRODUKSI COKELAT JOGJA ISTIMEWA

**Yang dipersiapkan dan disusun oleh
Yohana Paulina
NPM : 11 03 18917**

**Telah dipertahankan di depan Panitia Penguji pada tanggal 14 Juli 2015
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima
Sebagai salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi
(S1) Program Studi Manajemen**

SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji

Anggota Panitia Penguji


Budi Suprpto MBA., Ph.D.


E. Dita Septiari, SE., M.Sc.


Drs. P/Didit Krisnadewara, MM.

**Yogyakarta, 14 Juli 2015
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Atma Jaya Yogyakarta**




Budi Suprpto MBA., Ph.D.

PERNYATAAN

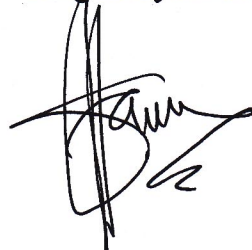
Saya yang bertandatangan dibawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa
skripsi dengan judul :

**PENERAPAN METODE *MATERIAL REQUIREMENT PLANNING* (MRP)
PADA PROSES PRODUKSI COKELAT JOGJA ISTIMEWA**

Benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut/catatan kaki/daftar pustaka. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta 11 Juni 2015

Yang menyatakan



Yohana Paulina

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat, rahmat, serta penyertaan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah berkenan membimbing dan membantu baik berupa ide, gagasan, materi, maupun dukungan moral sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini dengan baik. Skripsi dengan judul “**PENERAPAN METODE *MATERIAL REQUIREMENT PLANNING* (MRP) PADA PROSES PRODUKSI COKELAT JOGJA ISTIMEWA**” menjadi syarat akhir dalam mendapatkan gelar sarjana strata satu. Oleh karena itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini, yaitu kepada :


1. Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat dan berkat sehingga saya bisa menyelesaikan Skripsi ini dengan sebaik-baiknya.
2. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta, Budi Suprpto, MBA., Ph.D.
3. Bapak Drs. P. Didit Krisnadewara, MM selaku dosen pembimbing yang telah memberikan pengarahan dan waktu sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
4. Pihak Cokelat nDalem, Meika Hazim, Aria Yudha, Surya P. Sheina, pihak produksi, pergudangan, *packaging*, *marketing*, hingga abdi ndalem yang bersedia untuk diteliti oleh penulis. Semoga Cokelat nDalem semakin sukses dan semakin dikenal masyarakat luas hingga ke mancanegara.

5. Keluarga tercinta, papa dan mama, yang selalu memberikan dukungan moral sehingga penulis dapat melewati halangan selama menempuh pendidikan S1.
6. Teman seperjuangan yang luar biasa dalam menulis skripsi: Ferdinand Wendie Saputro, semoga ini merupakan awal dari masa depan yang cerah.
7. Sahabat sepanjang masa Theresia Nathalia, Indri Louwo, Gaby Louwo, Maria Retno, Vallencia Stephanie, Amelia Hadinata, Tirta Stephanie, Priscilia Susyani, dan Dea Prasetya, Semoga sukses selalu untuk kita semua.
8. Keluarga GBI Keluarga Allah yang luar biasa Nova, Fey Titar, Holmes Silalahi, alumni team 11:00 Impact Center (kak Dewi, kak Kiel, kak Jeje, kak Merry, kak Ruth, kak Grace, kak Hana, kak Vicky, kak Eve, kak Vee, dan kak Fita). Buat team 09:00 STAR, dan team 10:00 GP semakin kompak dan luar biasa dalam Tuhan.
9. Keluarga KKN 66 Pedukuhan Sinogo kelompok 103. Jona, Richo, Maya, Oke, Titis, Elita, Darryl, Loise, Kristine, Momon, Tasya, dan Surya terima kasih atas pengalaman tak terlupakan dan kebersamaan selama satu bulan.
10. Semua pihak yang telah mendukung dan motivasi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata dengan kerendahan hati, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan dan terlibat dalam bidang penulisan baik saat ini maupun dimasa yang akan datang. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu setiap kritik dan saran sangat bermanfaat bagi penulis.

Yogyakarta, 11 Juni 2015

Penulis



Yohana Paulina

Motto Hidup

“Tuhan tidak akan mempermalukan anak - anaknya”

“sebab hidup kami ini adalah hidup karena percaya,
bukan karena melihat.”

2 Korintus 5:7

“tetapi seperti ada tertulis: apa yang tidak
pernah dilihat oleh mata, dan tidak pernah didengar
oleh telinga, dan yang tidak pernah timbul di dalam
hati manusi: semua yang disediakan Allah untuk
mereka yang mengasihi Dia.”

1 Korintus 2:9

PENERAPAN METODE *MATERIAL REQUIREMENT PLANNING* (MRP)

PADA PROSES PRODUKSI COKELAT JOGJA ISTIMEWA

**Disusun oleh :
Yohana Paulina
NPM : 11 03 18917**

**Pembimbing
Drs. P. Didit Krisnadewara, MM**

Abstrak

Cokelat nDalem merupakan perusahaan yang mengolah cokelat dengan cita rasa Indonesia, salah satunya Cokelat Jogja Istimewa. Cokelat nDalem memiliki ketergantungan bahan baku untuk produk yang dihasilkannya. Ketergantungan ini tentunya menciptakan ketidakpastian bagi Cokelat nDalem, oleh karena itu perlu dikelola guna mendukung berlangsungnya proses produksi. Masalah dalam penelitian ini adalah dimana Cokelat nDalem hanya menggunakan perkiraan dalam pengadaan bahan baku yang menciptakan tempat penyimpanan yang besar, waktu tunggu bagi konsumen, biaya produksi yang meningkat, pendapatan lebih sedikit, dan menciptakan waktu lembur bagi karyawan. Oleh karena itu diperlukannya sistem yang dapat mengelola perencanaan bahan baku sehingga dapat mengantisipasi permasalahan tersebut.

Penelitian ini bertujuan untuk meneliti bagaimana pengaruh dari penerapan perencanaan bahan baku pada proses produksi cokelat dengan menggunakan metode *material requirement planning* (MRP). Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Melalui observasi dan wawancara data yang didapatkan adalah struktur produk, *bill of material* (BOM), data permintaan, *master production schedules* (MPS), data persediaan yang kemudian diolah dengan menggunakan metode *material requirement planning* (MRP) sehingga dapat menghasilkan berapa total kebutuhan bersih (*net requirement*) yang diperlukan dan kapan bahan yang dibutuhkan harus tersedia.

Hasil penelitian ini menjelaskan bahwa *material requirement planning* (MRP) memberikan dampak yang positif dalam proses produksi. Selain ketepatan waktu produksi dan ketepatan kuantitas bahan baku yang harus disediakan, didukung dengan JIT, maka *material requirement planning* (MRP) dapat menekan seminimal mungkin persediaan bahan baku digudang.

Kata kunci : Cokelat nDalem, perencanaan bahan baku, persediaan, *material requirement planning* (MRP), JIT.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
HALAMAN MOTTO	viii
ABSTRAK	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xxi
DAFTAR LAMPIRAN	xxii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat penelitian	6

1.5 Studi Terkait	6
1.6 Batasan Penelitian.....	7
1.7 Sistematika Penulisan	8
BAB II LANDASAN TEORI	10
2.1 Persediaan	10
2.1.1 Pengertian Persediaan	10
2.1.2 Pentingnya Persediaan bagi Perusahaan	11
2.1.3 Fungsi Persediaan	11
2.1.4 Jenis – Jenis Persediaan	12
2.1.5 Biaya Persediaan	13
2.1.6 Model Persediaan	14
2.2 Pengendalian Persediaan	16
2.2.1 Pengertian Pengendalian Persediaan	16
2.2.2 Tujuan Pengendalian Persediaan	17
2.2.3 Prinsip – Prinsip Pengendalian Persediaan	18
2.3 <i>Material Requirements Planning</i> (MRP)	19
2.3.1 Definisi MRP.....	19
2.3.2 Manfaat MRP	19

2.3.3 Struktur MRP	20
2.3.4 Input MRP	21
2.3.5 Teknik Pengukuran Lot	22
2.3.6 MRP dan JIT	24
2.3.7 Keterbatasan MRP	24
2.3.8 Format MRP	25
2.4 Kerangka Pemikiran Penelitian	27
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	29
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	29
3.2 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Penelitian ..	29
3.3 Jenis dan Sumber Data	30
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	30
3.5 Teknik Pengolahan Data	31
3.5.1 Menentukan BOM	31
3.5.2 Menghitung Permintaan	31
3.5.3 Menghitung Persediaan dan <i>Lead Time</i>	32
3.5.4 Menentukan MPS	32

3.5.5 Menghitung Kebutuhan Kotor	32
3.5.6 Mengisi Tabel MRP	32
3.6 Obyek Penelitian	33
3.7 Gambaran Umum Cokelat nDalem.....	33
3.7.1 Sejarah Perusahaan	33
3.7.2 Struktur Organisasi Perusahaan	36
3.7.3 Tinjauan Perusahaan	39
3.7.3.1. Bentuk Perusahaan	39
3.7.3.2. Jam Kerja	40
3.7.3.3. Jumlah Tenaga Kerja	41
3.7.3.4. Sistem Pengupahan dan Jaminan Sosial .	42
3.7.3.5. Fasilitas Perusahaan	42
3.7.4. Produk Cokelat nDalem	43
3.7.5. Bagian Produksi	43
3.7.5.1. Peralatan Produksi	43
3.7.5.2. Bahan Baku	46
3.7.5.3. Alur Bahan Baku	47
3.7.5.2. Proses Produksi	52

3.7.6. Pengendalian Kualitas	53
3.7.7. Pemasaran Produk	53
3.7.8. Manajemen Persediaan.....	54
BAB IV HASIL DAN ANALISIS	55
4.1 Perencanaan Bahan Baku saat ini	55
4.2 Masalah mengenai perencanaan bahan baku	55
4.3 Analisis Data	57
4.3.1. Penentuan Struktur Produk	58
4.3.2. Pembuatan BOM	59
4.3.3 Data Permintaan	61
4.3.4 Data Persediaan.....	62
4.3.5 MPS.....	63
4.3.6 Perhitungan Kebutuhan Kotor.....	64
4.3.7 MRP dan JIT.....	65
4.3.8 Pengisian Tabel MRP	66
BAB V PENUTUP	120
5.1 Kesimpulan	120
5.2 Saran	122

5.3 Keterbatasan Penelitian	122
DAFTAR PUSTAKA	123
LAMPIRAN.....	125



DAFTAR TABEL

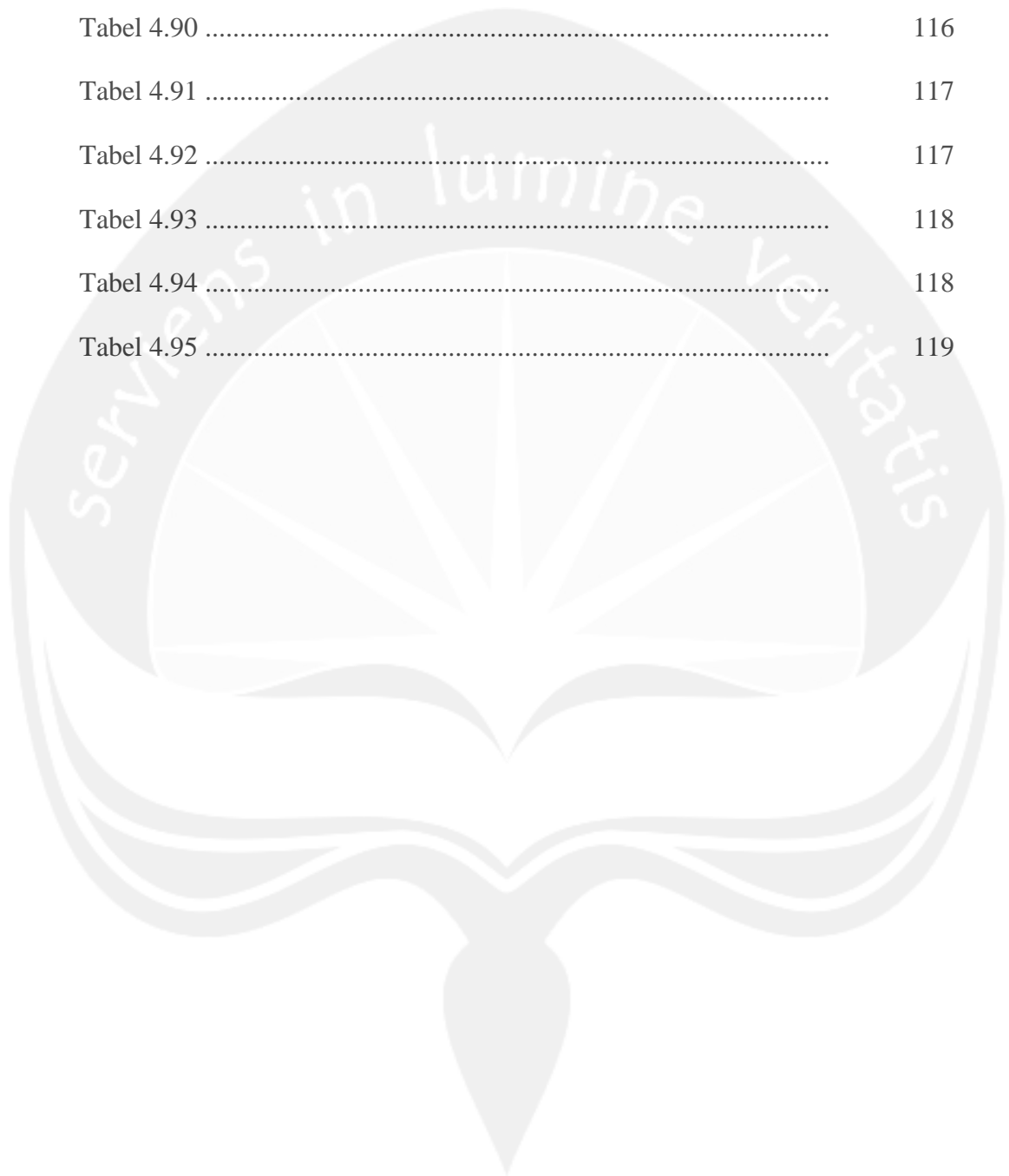
	Halaman
Tabel 2.1	25
Tabel 3.1	29
Tabel 3.2	46
Tabel 4.1	60
Tabel 4.2	61
Tabel 4.3	62
Tabel 4.4	63
Tabel 4.5	65
Tabel 4.6	72
Tabel 4.7	72
Tabel 4.8	73
Tabel 4.9	73
Tabel 4.10	74
Tabel 4.11	74
Tabel 4.12	75
Tabel 4.13	75
Tabel 4.14	76
Tabel 4.15	76
Tabel 4.16	77
Tabel 4.17	77
Tabel 4.18	78

Tabel 4.19	78
Tabel 4.20	79
Tabel 4.21	80
Tabel 4.22	80
Tabel 4.23	81
Tabel 4.24	81
Tabel 4.25	82
Tabel 4.26	82
Tabel 4.27	83
Tabel 4.28	83
Tabel 4.29	84
Tabel 4.30	84
Tabel 4.31	85
Tabel 4.32	85
Tabel 4.33	86
Tabel 4.34	86
Tabel 4.35	87
Tabel 4.36	88
Tabel 4.37	88
Tabel 4.38	89
Tabel 4.39	89
Tabel 4.40	90
Tabel 4.41	90

Tabel 4.42	91
Tabel 4.43	91
Tabel 4.44	92
Tabel 4.45	92
Tabel 4.46	93
Tabel 4.47	93
Tabel 4.48	94
Tabel 4.49	94
Tabel 4.50	95
Tabel 4.51	96
Tabel 4.52	96
Tabel 4.53	97
Tabel 4.54	97
Tabel 4.55	98
Tabel 4.56	98
Tabel 4.57	99
Tabel 4.58	99
Tabel 4.59	100
Tabel 4.60	100
Tabel 4.61	101
Tabel 4.62	101
Tabel 4.63	102
Tabel 4.64	102

Tabel 4.65	103
Tabel 4.66	104
Tabel 4.67	104
Tabel 4.68	105
Tabel 4.69	105
Tabel 4.70	106
Tabel 4.71	106
Tabel 4.72	107
Tabel 4.73	107
Tabel 4.74	108
Tabel 4.75	108
Tabel 4.76	109
Tabel 4.77	109
Tabel 4.78	110
Tabel 4.79	110
Tabel 4.80	111
Tabel 4.81	112
Tabel 4.82	112
Tabel 4.83	113
Tabel 4.84	113
Tabel 4.85	114
Tabel 4.86	114
Tabel 4.87	115

Tabel 4.88	115
Tabel 4.89	116
Tabel 4.90	116
Tabel 4.91	117
Tabel 4.92	117
Tabel 4.93	118
Tabel 4.94	118
Tabel 4.95	119



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1	20
Gambar 2.2	27
Gambar 3.1.....	36
Gambar 3.2.....	47
Gambar 3.3.....	48
Gambar 3.4.....	48
Gambar 3.5.....	49
Gambar 3.6.....	49
Gambar 3.7.....	50
Gambar 3.8.....	50
Gambar 3.9.....	51
Gambar 3.10.....	52
Gambar 4.1.....	58
Gambar 4.2.....	52

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1	125
Lampiran 2	126
Lampiran 3	129

