

**TESIS**

**PRODUKTIVITAS PEKERJA KONSTRUKSI DI WILAYAH  
INDONESIA TIMUR  
(Studi Kasus Pada Wilayah Provinsi Papua Barat)**



**IVAN DANIEL KEWLOW SIAGIAN  
No.Mhs. : 1405102239/PS/MTS**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA  
2015**

**TESIS**

**PRODUKTIVITAS PEKERJA KONSTRUKSI DI WILAYAH  
INDONESIA TIMUR  
(Studi Kasus Pada Wilayah Provinsi Papua Barat)**



**IVAN DANIEL KEWLOW SIAGIAN  
No.Mhs. : 1405102239/PS/MTS**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA  
2015**



PENGESAHAN TESIS

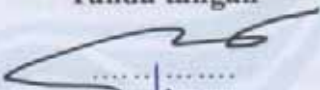


Nama : IVAN DANIEL K. SIAGIAN  
Nomor Mahasiswa : 145102239/PS/MTS  
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi  
Judul Tesis : Produktivitas Pekerja Konstruksi Di Wilayah  
Indonesia Timur (Studi Kasus Pada Wilayah  
Provinsi Papua Barat)

Nama Pembimbing	Tanda tangan	Tanggal
Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D.		12/11/15
Ferianto Raharjo, S.T., M.T.		17/11/15



PENGESAHAN TESIS

Nama : IVANDANIEL K. SIAGIAN  
Nomor Mahasiswa : 145102239/PS/MTS  
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi  
Judul Tesis : Produktivitas Pekerja Konstruksi Di Wilayah  
Indonesia Timur (Studi Kasus Pada Wilayah  
Provinsi Papua Barat)

Nama Penguji	Tanda tangan	Tanggal
Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D.		16/12/15
Ferianto Raharjo, S.T., M.T.		16/12/15
Ir. A. Koesmargono, M.Const. Mgt., Ph.D		16/12/15

Ketua Program Studi

  
Dr. Ir. Imam Basuki, M.T.  
PROGRAM  
PASCASARJANA

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis dengan judul :

### **PRODUKTIVITAS PEKERJA KONSTRUKSI DI WILAYAH INDONESIA TIMUR**

**(Studi Kasus Pada Wilayah Provinsi Papua Barat)**

benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi dari karya orang lain. Ide, data hasil penelitian maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam Tesis ini. Apabila terbukti dikemudian hari bahwa Tesis ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, .... Desember 2015

Yang membuat pernyataan,



( Ivan Daniel Kewiow Siagian )

## KATA PENGANTAR

Puji syukur dilimpahkan kehadiran Tuhan Yesus Kristus atas segala berkat, rahmat dan karunia-Nya sehingga penyusun dapat menyelesaikan penulisan Tugas Akhir ini dengan baik tanpa kekurangan suatu apapun. Penulisan Tugas Akhir ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan pada kurikulum Magister Studi Teknik Sipil, Program Pascasarjana, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penyusun menyadari tanpa bimbingan dan petunjuk serta doa dari berbagai pihak, penyusun akan mengalami kesulitan, oleh karena itu pada kesempatan ini penyusun ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu penyusunan Tugas Akhir ini, antara lain kepada :

1. bapak Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D., selaku Dosen Pembimbing I, terima kasih atas arahan, waktu dan kesabarannya yang telah diberikan selama membimbing penulis menyelesaikan Tugas Akhir ini, semoga Tuhan Yesus selalu senantiasa memberkati, menjaga dan menyertai bapak dan keluarga;
2. bapak Ferianto Raharjo, S.T., M.T. selaku Dosen Pembimbing II, terima kasih atas arahan, waktu dan kesabarannya sehingga Tugas Akhir ini dapat selesai, semoga Tuhan Yesus selalu senantiasa memberkati, menjaga dan menyertai bapak dan keluarga;
3. seluruh dosen Program Pascasarjana, Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta, terima kasih atas ilmu yang telah

berikan selama ini. Kiranya menjadi bekal yang berguna untuk penulis nanti;

4. Bakhtiar Parulian Siagian, S.H.,MM. dan Mery I.L. Silalahi, S.Pd., kedua orang tua yang luar biasa. Terima kasih atas segala doa, kasih sayang, kesabaran dan pengorbanan yang tak terbatas baik itu moril dan materil selama penulis menempuh pendidikan pascasarjana. Kedua adik tercinta, Paschal Greycius Siagian dan Solagracia Cristina Siagian, terima kasih atas dukungan dan doa yang diberikan selama ini;
5. semua keluarga di Manokwari, Medan, dan Siantar, terima kasih atas doa, dukungan dan nasehat yang diberikan untuk penulis selama menempuh pendidikan di Yogyakarta;
6. sahabat-sahabat karib, Septian Mambrasar, Sandro Emanuel, Claudio Amor, Anter Sigiro, Elki Ivan Rantepasang, Junior Mireles, Toman Ryan Wijaya Nababan, Aries Setiawan, dan Hilkia Bin Paledung. Terima kasih atas segala bantuan, semangat, persahabatan, *sharing*, dan inspirasi yang diberikan selama penulis menempuh pendidikan pascasarjana di Universitas Atma Jaya Yogyakarta dan penulisan Tugas akhir ini;
7. teman-teman seperjuangan di Magister Teknik Sipil angkatan September 2014 serta semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu-persatu. Terima kasih atas segalanya.

Yogyakarta,....November 2015

Ivan Daniel Kewiow Siagian

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI</b> .....	iii
<b>PERNYATAAN</b> .....	v
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vi
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	ix
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	x
<b>INTISARI</b> .....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	2
1.3 Batasan Masalah .....	3
1.4 Manfaat Penelitian .....	3
1.5 Tujuan Penelitian .....	4
1.6 Keaslian Tugas Akhir .....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	6
2.1 Produktivitas .....	6
2.2 Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas .....	6
2.3 Hubungan Produktivitas dengan Dunia Industri Konstruksi .....	11
2.4 Permasalahan Produktivitas Konstruksi .....	11
2.5 Peningkatan Produktivitas Pekerjaan Konstruksi .....	12
2.6 Tenaga Kerja .....	14
2.6.1 Tenaga Kerja Konstruksi Lokal .....	14
2.6.2 Tenaga Kerja Konstruksi Pendatang .....	14
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	15
3.1 Metode Pengumpulan Data.....	15
3.1.1 Studi Literatur .....	15
3.1.2 Studi Lapangan.....	15
3.2 Objek Penelitian .....	16
3.3 Komposisi Kuisisioner .....	16
3.4 Metode Analisis Data .....	17
<b>BAB IV ANALISA DATA DAN PEMBAHASAN</b> .....	19
4.1 Gambaran Umum Pengumpulan Data .....	19
4.2 Karakteristik Responden.....	19
4.3 Pengukuran Kinerja Mandor dan Permasalahan Produktivitas Pekerja Konstruksi di Wilayah Indonesia Timur.....	24



4.3.1 Pengukuran Kinerja Mandor .....	24
4.3.2 Permasalahan Produktivitas Pekerja Konstruksi .....	26
4.4 Perbandingan Produktivitas Pekerja Konstruksi Lokal dengan Pekerja Konstruksi Pendatang di Indonesia Timur.....	29
4.4.1 Hubungan Antara Variabel Produksi dengan Kepelikan Masalah Produksi Dunia Konstruksi di Indonesia Timur .....	33
4.5 Meningkatkan Produktivitas Pekerja Konstruksi di Wilayah Indonesia Timur .....	36
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>39</b>
5.1 Kesimpulan .....	39
5.2 Saran .....	40
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>42</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>44</b>

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.	Instrumen Penelitian : Kuisisioner.....	44
Lampiran 2.	Karakteristik Responden.....	51
Lampiran 3.	Daftar Organisasi Konstruksi Tempat Responden Bekerja .....	52
Lampiran 4.	Rekapitulasi Data Kinerja Mandor.....	53
Lampiran 5.	Rekapitulasi Data Permasalahan Produksi.....	55
Lampiran 6.	Indeks Produktivitas dengan Papua Barat sebagai <i>Benchmark</i> .....	57
Lampiran 7.	Indeks Produktivitas .....	59
Lampiran 8.	Analisis Berganda Variabel Produksi .....	63

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Jenis Organisasi Konstruksi Tempat Responden Bekerja .....	20
Tabel 4.2	Jabatan Responden Saat Diwawancarai .....	20
Tabel 4.3	Latar Belakang Pendidikan Terakhir Responden.....	21
Tabel 4.4	Pengalaman Responden Bekerja di Dunia Konstruksi.....	21
Tabel 4.5	Pengalaman Responden Bekerja di Papua .....	22
Tabel 4.6	Rangkuman Karakteristik Responden.....	23
Tabel 4.7	Pengukuran Kinerja Mandor Lokal .....	25
Tabel 4.8	Permasalahan Produktivitas Pekerja Konstruksi.....	29
Tabel 4.9	Indeks Produktivitas Pekerja Konstruksi di Wilayah Indonesia Timur dengan Papua Barat sebagai <i>Benchmark</i> .....	30
Tabel 4.10	Indeks Produktivitas Pekerja Konstruksi di Wilayah Indonesia Timur .....	33
Tabel 4.11	Korelasi Kepelikan masalah produksi dengan variabel lainnya ...	34
Tabel 4.12	Koefisien Analisis Regresi <i>Stepwise</i> .....	35
Tabel 4.13	Rangkuman Analisis Regresi <i>Stepwise</i> .....	35
Tabel 4.14	Meningkatkan Produktivitas menurut Michael P. Rollage .....	36

## INTISARI

**PRODUKTIVITAS PEKERJA KONSTRUKSI DI WILAYAH INDONESIA TIMUR (STUDI KASUS PADA WILAYAH PROVINSI PAPUA BARAT)**, Ivan Daniel Kewiow Siagian, No.Mhs. 1405102239/PS/MTS, Tahun 2015, Bidang Peminatan Manajemen Konstruksi, Program Studi Magister Teknik Sipil, Program Pascasarjana, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Produktivitas merupakan faktor mendasar yang mempengaruhi performansi kemampuan bersaing dalam industri konstruksi. Pengukuran produktivitas dan potensi produktivitas yang ada sangat penting untuk bersaing di industri konstruksi. Indonesia tidak lama lagi akan menghadapi Masyarakat Ekonomi ASEAN (MEA), dimana dunia kerja Indonesia (termasuk di bidang konstruksi) akan dimasuki secara bebas oleh pekerja-pekerja dari luar negeri (masih dalam wilayah Asia Tenggara). Jika potensi tersebut tidak terdata dengan baik, maka pekerja konstruksi lokal akan tergeser oleh pekerja dari konstruksi dari luar negeri.

Wilayah Indonesia Timur merupakan daerah yang sedang berkembang dan merupakan daerah yang sedang melakukan pembangunan. Namun informasi mengenai potensi dan tingkat produktivitas di wilayah ini sangat kurang.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis produktivitas pekerja konstruksi di wilayah Indonesia Timur (pengukuran kinerja mandor, identifikasi masalah produktivitas konstruksi, pengukuran indeks produktivitas, analisis pengaruh variabel produktivitas terhadap keparahan masalah produktivitas dan identifikasi cara paling tepat untuk meningkatkan produktivitas), dengan daerah studi Papua Barat. Hasil dari penelitian ini menunjukkan kekuatan utama mandor lokal adalah Kemampuan Bersosialisasi dan Kemampuan Komunikasi. Indeks Produktivitas menunjukkan bahwa produktivitas pekerja konstruksi dari Jawa Timur unggul pada variabel produksi tukang (*output* hasil produksi). Hubungan paling signifikan antara kepelikan / keparahan masalah produksi dengan variabel produksi adalah dengan variabel produksi pekerja dengan  $R_s = -0,652$ . Cara paling efektif untuk meningkatkan produktivitas pekerja konstruksi di Papua Barat adalah melatih pengawas dan personel.

**Kata kunci** : produktivitas, indeks produktivitas, masalah produktivitas, kinerja mandor, Indonesia Timur.

## ABSTRACT

**PRODUCTIVITY OF CONSTRUCTION WORKER IN EAST INDONESIA (CASE STUDY AT PAPUA BARAT PROVINCE)**, Ivan Daniel Kewiow Siagian, No.Mhs. 145102239/PS/MTS, Year of 2015, Concentration Field of Management Construction, Master of Civil Engineering, Postgraduate Program, Atma Jaya Yogyakarta University.

Productivity is the main factor that affect performance of ability to compete in construction industry. Productivity measurement and productivity potency is the essential to compete in construction industry. Indonesia is about to face the challenge of ASEAN Economy Community (AEC), where worker (including construction worker) from abroad could enter and work in Indonesia construction industry.

East Indonesia region is a developing area where lot of construction project go on. But the information about potency and level of productivity in this region is minimum.

The aim of this study is to analyze the productivity of construction worker in East Indonesia Region (foremen performance level, identify the construction productivity problems, measuring the productivity indices, and identify the best way to improve productivity in this region) that located at Papua Barat. The result of this study show that the major strength of local foremen is socializing and communication skills. The productivity indices show that the productivity of construction workers from East Java excel in artisan production variables (output production). The most significant relationship between the severity of the problem of production with the production variable is the variable production workers with  $R_s = -0.652$ . The most effective way to improve the productivity of construction workers in Papua Barat is trained inspectors and personnel.

**Key words** : productivity, productivity indices, productivity problems, foremen performance, East Indonesia.