

TESIS

**KAJIAN DAYA SAING KONTRAKTOR BESAR
DI INDONESIA**





PUTU IKA SWANTARI
No.Mhs.: 145102163/PS/MTS

PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
2015



PENGESAHAN TESIS

Nama : PUTU IKA SWANTARI
Nomor Mahasiswa : 145102163/PS/MTS
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi
Judul Tesis : Kajian Daya Saing Kontraktor Besar di
Indonesia

Nama Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D.	21/1/16	
Ferianto Raharjo, S.T., M.T.	21/1/16	



PENGESAHAN TESIS

Nama : PUTU IKA SWANTARI
Nomor Mahasiswa : 145102163/PS/MTS
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi
Judul Tesis : Kajian Daya Saing Kontraktor Besar di Indonesia

Nama Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D.	21/1/16	
Ferianto Raharjo, S.T., M.T.	21/1/16	
Ir. A. Koesmargono, M.Const. Mgt., Ph.D.	21/1/16	

Ketua Program Studi



Dr. Ir. Imam Basuki, M.T.

PROGRAM
PASCASARJANA

PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tugas Akhir dengan judul :

KAJIAN DAYA SAING KONTRAKTOR BESAR DI INDONESIA

Benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi dari karya orang lain. Ide, data hasil penelitian, kutipan langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam Tugas Akhir ini. Apabila terbukti di kemudian hari bahwa Tesis ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, Januari 2015

Yang membuat pernyataan

(PUTU IKA SWANTARI)

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan baik sebagai syarat menyelesaikan pendidikan tinggi Magister Teknik Sipil Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Dalam menyusun Tugas Akhir ini penulis telah mendapat banyak bimbingan, bantuan dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Drs. M. Parnawa Putranta, MBA., Ph.D., selaku Direktur Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. Bapak Dr. Ir. Imam Basuki, M.T., selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
3. Bapak Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D., dan Bapak Ferianto Raharjo S.T., M.T., selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia dan sabar dalam membimbing serta meluangkan waktu sehingga Tugas Akhir ini dapat diselesaikan dengan baik.
4. Seluruh Dosen, karyawan, dan staf Magister Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah bersedia mendidik, mengajar dan memberikan ilmunya kepada penulis.
5. Untuk keluarga tercinta yang selalu memberikan semangat dan senantiasa mendukung dalam doa serta kasih sayang yang luar biasa.
6. Untuk saudara dan sahabatku , Pak Marjanto, Sandro, Amor, Randy, Ivan, Agung, Yudiz, Kak in, Kak flow, Kak fandy, Mas Aries, Mas Sri, aa Aji,

Dicky, Iwan, Dayu, Tuti yang telah mendukung, menyemangati dan setia menemani dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.

7. Untuk semua teman-teman seperjuangan Magister Teknik Sipil angkatan September 2014 dan angkatan Januari 2015, yang secara langsung maupun tidak langsung memberikan semangat yang luar biasa.
8. Para responden yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner.
9. Serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, baik yang secara langsung maupun tidak langsung membantu penulis dalam menyelesaikan studi di Magister Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penyusunan Tugas Akhir ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan tugas akhir ini. Akhir kata penulis berharap semoga tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi pembaca sekalian terutama dibidang Ilmu Sipil.

Yogyakarta, Januari 2016
Penulis

Putu Ika Swantari

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
INTISARI	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Batasan Masalah.....	3
1.4 Keaslian Tugas Akhir	4
1.5 Tujuan Penelitian	4
1.6 Manfaat Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Industri Jasa Konstruksi di Indonesia	6
2.2 Kualifikasi Jasa Konstruksi.....	6
2.2.1 Kualifikasi Golongan Besar I	6
2.2.2 Kualifikasi Golongan Besar II	7
2.3 Daya Saing	8
2.4 Indikator Yang Mengungguli Daya Saing Perusahaan	11
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	13
3.1 Objek Penelitian	13
3.2 Metode Pengumpulan Data	13
3.3 Komposisi Kuisisioner.....	13
3.4 Metode Analisis Data	14
3.4.1 Rata – rata (<i>Mean</i>).....	14
3.4.2 Standar Deviasi	14
3.4.3 <i>Multidimensional Scaling</i> (MDS)	15
3.4.4 <i>Analysis Of Variance</i> (ANOVA)	16
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	17
4.1 Hasil Survei	17
4.2 Data Responden	17
4.3 Analisis Data	18
4.3.1 Analisis <i>Key Competitiveness Indicator</i> Perusahaan Kontraktor Besar di Indonesia	19
4.3.2 Karakteristik Perusahaan Jasa Konstruksi Kualifikasi Besar	21

4.3.2.1	Karakteristik Personalia/Sumber Daya Alam	22
4.3.2.2	Karakteristik Keuangan	27
4.3.2.3	Pengalaman Kerja	29
4.3.2.4	Peralatan Yang Dimiliki	33
4.3.3	Analisis <i>Multidimension Scaling</i> (MDS)	36
4.3.4	Uji Statistik Karakteristik	38
4.3.5	Uji Statistik <i>Key Competitiveness Indicators</i>	43
4.4	Perbandingan Dengan Penelitian Lain	46
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	48
5.1	Kesimpulan	48
5.2	Saran.....	51
	DAFTAR PUSTAKA	52
	LAMPIRAN	53

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Jabatan Responden	17
Tabel 4.2	Umur Responden	17
Tabel 4.3	Tingkat Pendidikan Responden	18
Tabel 4.4	Pengalamanann Kerja Responden	18
Tabel 4.5	Tingkat Pengaruh <i>Key Competitiveness Indicators</i> Terhadap Daya Saing Perusahaan Besar Di Indonesia	19
Tabel 4.6	Tingkat Pendidikan Penanggung Jawab Badan Usaha	23
Tabel 4.7	Tingkat Pendidikan Penanggung Jawab Teknik Badan Usaha	24
Tabel 4.8	Sertifikat Yang Dimiliki Oleh Penanggung Jawab Teknik Badan Usaha	24
Tabel 4.9	Jumlah Tenaga Kerja Perusahaan	25
Tabel 4.10	Asal Tenaga Kerja Yang Dipekerjakan.....	26
Tabel 4.11	Status Tenaga Ahli Yang Dipekerjakan	26
Tabel 4.12	Nilai Pekerjaan Proyek Dalam Kurun Waktu Sepuluh Tahun Terakhir	27
Tabel 4.13	Kekayaan Bersih Yang Dimiliki	28
Tabel 4.14	Modal Yang Dimiliki	29
Tabel 4.15	Jumlah Pekerjaan Proyek Dalam Kurun Waktu Sepuluh Tahun Terakhir	30
Tabel 4.16	Pengguna Jasa Yang Sering Memakai Jasa Perusahaan	30
Tabel 4.17	Lama Pengalaman Perusahaan Di Bidang Konstruksi	31
Tabel 4.18	Lingkup Wilayah Pengadaan/Lelang	32
Tabel 4.19	Sub Bidang Layanan Pekerjaan Unggulan	32
Tabel 4.20	Sistem Pengadaan/Lelang.....	33
Tabel 4.21	Status Peralatan Yang Digunakan	34
Tabel 4.22	Jumlah Peralatan Yang Dimiliki	34
Tabel 4.23	Umur Peralatan Yang Digunakan	35
Tabel 4.24	Uji Statistik Karakteristik Antar Kelompok 1,2,3 dan 4	39
Tabel 4.25	Uji Post Hoc Karakteristik Antar Kelompok 1,2,3 dan 4	40
Tabel 4.26	Perbandingan Karakteristik Kontraktor Besar Di Indonesia Dengan Uji LSD	40
Tabel 4.27	Uji Statistik <i>Key Competitiveness Indicators</i> Antar Kelompok 1,2,3 dan 4	43
Tabel 4.28	Uji Post Hoc <i>Key Competitiveness Indicators</i> Antar Kelompok 1,2,3 dan 4	44
Tabel 4.29	Perbandingan <i>Key Competitiveness Indicators</i> Kontraktor Besar Di Indonesia Dengan Uji LSD	45

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.	Lampiran Kuesioner Penelitian.....	53
Lampiran 2.	Lampiran Data Responden.....	61
Lampiran 3.	Lampiran Karakteristik Perusahaan Kontraktor Besar Di Indonesia.....	62
Lampiran 4.	Lampiran <i>Key Competitiveness Indicators</i> Yang Mempengaruhi Keunggulan Bersaing Kontraktor Besar Di Indonesia.....	63
Lampiran 5.	Lampiran Profil Perusahaan.....	64
Lampiran 6.	Lampiran Uji Statistik Karakteristik Perusahaan Kontraktor Besar Di Indonesia.....	65
Lampiran 7.	Lampiran Uji Statistik <i>Key Competitiveness Indicators</i> Yang Mempengaruhi Keunggulan Bersaing Kontraktor Besar Di Indonesia.....	66

INTISARI

Banyaknya jumlah perusahaan yang bergerak di bidang kontraktor tentunya akan mengakibatkan tingginya persaingan diantara masing – masing perusahaan tersebut. Dari banyaknya link bisnis yang ada pada sebuah industri konstruksi, maka dapat dipastikan hal ini akan menjadi focus utama persaingan. Semakin lengkap link bisnis pada sebuah perusahaan yang bergerak di industri kontraktor, maka semakin tinggi pula daya saing yang dimiliki oleh perusahaan tersebut.

Sejalan dengan akan meningkatnya persaingan, maka menuntut perusahaan jasa konstruksi untuk selalu meningkatkan kualifikasi dan kinerjanya. Melihat hal tersebut, maka sangatlah penting untuk meneliti karakteristik dari perusahaan jasa konstruksi dalam mengembangkan usahanya serta meningkatkan daya saing di pasaran global. Salah satu faktor yang mempengaruhi dan menjadi penentu kesuksesan perusahaan jasa konstruksi, yaitu faktor internal. Faktor internal merupakan salah satu faktor yang penting di dalam menentukan strategi untuk pengembangan perusahaan. Faktor internal ini antara lain terdiri dari manajemen, budaya perusahaan, sumber daya manusia, keuangan, dan sumber daya lainnya

Tujuan dari penelitian ini adalah mengidentifikasi karakteristik perusahaan dan faktor-faktor internal yang mempengaruhi daya saing antar perusahaan serta dapat mengetahui positioning kontraktor-kontraktor besar di Indonesia berdasarkan kemiripannya dalam melakukan persaingan. Hasil analisis data menyatakan sebanyak 21 responden menyatakan faktor yang paling mempengaruhi dalam keunggulan bersaing antar perusahaan konstruksi di Indonesia adalah pada keterampilan manajemennya yaitu *environmental* dan *safety management* dengan nilai *mean* sebesar 4,86.. Sedangkan berdasarkan peta positioning menunjukkan 21 perusahaan berkumpul menjadi 4 kelompok berdasarkan kemiripan karakteristik dan persepsi responden mengenai faktor-faktor internal yang mempengaruhi keunggulan daya saing antar perusahaan.

Kata kunci : industri konstruksi, daya saing, karakteristik, faktor internal, *environmental* dan *safety management*.

ABSTRACT

Many companies working in the area of contractors will result in the high competition of each the company .From many link business is in a insdustri construction , this will be focus main competition .The complete link business on a company that moves in the contractor , the higher the competitiveness owned by the company.

With the increased competition , demanding service companies construction to always improve qualifications and its performance .This is important to be researched characteristic of service companies of construction in develop their business and increase the competitiveness of global in the market .One factor that influence and dominated success service companies construction , is the internal factor .The internal factor is a factor the important in determining a strategy to corporate development .The internal factor this is management , corporate culture , human resources , financial , and other resources.

The purpose of this research is identifying characteristics company and the factors internal that affects competitiveness between company and to know positioning big construction in indonesia based on its resemblance.The results of the analysis this research 21 of respondents said factors the most affect in excellence compete between construction firm in indonesia s a skill manajemennya the environmental and safety management with its mean value of 4,86 .While map positioning show 21 company gathered into 4 group on the basis of resemblance the characteristics and perception of respondents on internal factors affecting superiority of power between company competitiveness.

Keywords: construction industry, competitiveness, characteristic, the internal factor, environmental and safety management .