

# **ANALISIS FAKTOR-FAKTOR KETERLAMBATAN PROYEK JALAN**

Laporan Tugas Akhir  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari  
Universitas Atmajaya Yogyakarta

Oleh:  
**ANTONIUS YUSTINO RYAN HERMAWAN**  
**NPM.: 11 02 13984**



**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL**  
**FAKULTAS TEKNIK**  
**UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**  
**YOGYAKARTA**  
**JANUARI 2016**

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tugas Akhir dengan judul:

### **ANALISIS FAKTOR-FAKTOR KETERLAMBATAN PROYEK JALAN**

Benar benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil karya plagiasi dari orang lain. Ide, data hasil penelitian maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam tugas akhir ini. Apabila terbukti dikemudian hari bahwa tugas akhir ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 22 Desember 2015

Yang Membuat Pernyataan



**(ANTONIUS YUSTINO RYAN HERMAWAN)**

## PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

### ANALISIS FAKTOR-FAKTOR KETERLAMBATAN PROYEK JALAN

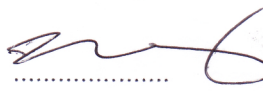
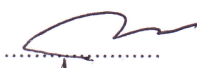


Oleh:

**ANTONIUS YUSTINO RYAN HERMAWAN**

**NPM.: 11 02 13984**

telah diuji dan disetujui oleh

| Nama                                        | Tanda Tangan                                                                         | Tanggal  |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Ketua : Ir. Koesmargono, MCM., P.D          |  | 22/01/16 |
| Anggota : Ir. Peter F. Kaming, M. Eng., P.D |  | 22/01/16 |
| Anggota : Ferianto Rahardjo, S.T.,M.T       |  | 22/01/16 |

## **PENGESAHAN**

Laporan Tugas Akhir

### **ANALISIS FAKTOR-FAKTOR KETERLAMBATAN PROYEK JALAN**

Oleh:

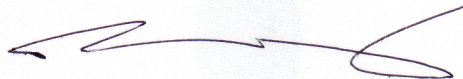
**ANTONIUS YUSTINO RYAN HERMAWAN**

**NPM.: 11 02 13984**

telah disetujui oleh Pembimbing

Yogyakarta, 22 Desember 2015

Pembimbing



(Ir. Koesmargono, MCM., P.D)

Disahkan oleh:

Program Studi Teknik Sipil

Ketua



(J. Januar Sudjati, S.T, M.T.,)

## **MOTTO**

“Karena sebuah proses tidak akan mengkhianati sebuah hasil”.

(Penulis)

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan kerendahan hati, tugas akhir ini saya persembahkan kepada:

1. BapakYohanesMediSuarnodan IbuFransiskaMaryuni, terima kasih atas semua kasih sayang, dukungan, motivasi serta doa-doanya yang senantiasa selalu dipanjatkan demi keberhasilan dan kesuksesanku (tanpa beliau saya bukan apa-apa).
2. Kakakku yang senantiasa memberikan motivasi dan membantu dengan doa hingga terselesainya tugas akhir ini.

Antonius Yustino Ryan Hermawan

## KATA PENGANTAR

Puji syukur senantiasa terucap atas terselesaikannya penulisan tugas akhir ini, yang tidak lepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak, oleh karena itu dengan ketulusan hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Ir. Yoyong Arfiadi, M.Eng., selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Atmajaya Yogyakarta.
2. Bapak J. Januar Sudjiati, S.T, M.T., selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil, Universitas Atmajaya Yogyakarta.
3. Bapak Ir. Koesmargono, MCM, P.D., selaku dosen pembimbing yang telah dengan sabar meluangkan waktu untuk memberikan petunjuk dan membimbing penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
4. Teman-teman Fakultas Teknik 2011 yang banyak membantu hingga terselesaikannya tugas akhir ini.
5. Semua pihak yang telah membantu baik dalam hal penyusunan tugas akhir ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Akhirnya penulis berharap semoga Tuhan memberikan imbalan yang setimpal pada mereka yang telah memberikan bantuan, dan dapat menjadikan semua bantuan ini sebagai amal ibadah, Amin.

Yogyakarta, 22 Desember 2015

Antonius Yustino Ryan Hermawan  
NPM.: 11 02 13984

## DAFTAR ISI

|                                         | Halaman |
|-----------------------------------------|---------|
| HALAMAN JUDUL.....                      | i       |
| HALAMAN PERNYATAAN .....                | ii      |
| HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING .....     | iii     |
| HALAMAN PENGESAHAN.....                 | iv      |
| HALAMAN MOTTO .....                     | v       |
| HALAMAN PERSEMBAHAN .....               | vi      |
| KATA PENGANTAR .....                    | vii     |
| DAFTAR ISI.....                         | viii    |
| DAFTAR TABEL.....                       | x       |
| DAFTAR GAMBAR .....                     | xi      |
| INTISARI .....                          | xii     |
| <br>BAB I PENDAHULUAN.....              | <br>1   |
| 1.1 Latar Belakang Masalah.....         | 1       |
| 1.2 Rumusan Masalah .....               | 3       |
| 1.3 Batasan Masalah.....                | 4       |
| 1.4 Tujuan Penelitian .....             | 4       |
| 1.5 Manfaat Penelitian .....            | 5       |
| 1.6 Keaslian Tugas Akhir.....           | 5       |
| <br>BAB II. LANDASAN TEORI .....        | <br>6   |
| 2.1 Proyek Konstruksi.....              | 6       |
| 2.2 Jenis-Jenis Proyek Konstruksi ..... | 7       |
| 2.3 Ciri-Ciri Proyek.....               | 8       |
| 2.4 Macam-Macam Proyek .....            | 9       |
| 2.5 Manajemen Proyek.....               | 10      |
| 2.6 Keterlambatan Proyek.....           | 12      |

|                                                   |    |
|---------------------------------------------------|----|
| 2.7 Tipe Keterlambatan .....                      | 13 |
| 2.8 Hambatan Proyek .....                         | 14 |
| 2.9 Dampak Keterlambatan Proyek .....             | 15 |
| 2.10 Antisipasi Keterlambatan Proyek .....        | 16 |
| <br>BAB III. METODOLOGI PENELITIAN.....           | 19 |
| 3.1 Jenis Penelitian.....                         | 19 |
| 3.2 Tempat dan Waktu Penelitian .....             | 19 |
| 3.3 Populasi dan Sampel Penelitian .....          | 19 |
| 3.4 Variabel Penelitian .....                     | 20 |
| 3.5 Definisi Operasional Variabel.....            | 21 |
| 3.6 Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data .....   | 21 |
| 3.7 Teknik Analisis Data .....                    | 23 |
| <br>BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN ..... | 27 |
| 4.1. Hasil Penelitian .....                       | 27 |
| 4.2. Pembahasan.....                              | 43 |
| <br>BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN.....              | 48 |
| 5.1. Kesimpulan .....                             | 48 |
| 5.2. Saran .....                                  | 48 |
| <br>DAFTAR PUSTAKA .....                          | 50 |
| LAMPIRAN .....                                    | 52 |

## DAFTAR TABEL

|                                                                                       | Halaman |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Tabel 3.1. Skoring Jawaban Pada Kuesioner Sub Variabel .....                          | 23      |
| Tabel 4.1. Distribusi Kategorisasi .....                                              | 28      |
| Tabel 4.2. Distribusi Kategorisasi Faktor Material .....                              | 29      |
| Tabel 4.3. Distribusi Kategorisasi Faktor Desain dan Perencanaan .....                | 30      |
| Tabel 4.4. Distribusi Kategorisasi Faktor Tenaga Kerja .....                          | 31      |
| Tabel 4.5. Distribusi Kategorisasi Faktor Peralatan .....                             | 32      |
| Tabel 4.6. Distribusi Kategorisasi Faktor Keuangan .....                              | 33      |
| Tabel 4.7. Distribusi Kategorisasi Faktor Lingkungan .....                            | 34      |
| Tabel 4.8. Distribusi Kategorisasi Faktor Hubungan Dengan Pemerintah .....            | 35      |
| Tabel 4.9. Distribusi Kategorisasi Faktor Pelaksanaan dan Hubungan Kerja .....        | 36      |
| Tabel 4.10. Distribusi Kategorisasi Faktor Kontrak .....                              | 37      |
| Tabel 4.11. Distribusi Kategorisasi Faktor Waktu dan Kontrol .....                    | 38      |
| Tabel 4.12. Distribusi Kategorisasi Faktor Diluar Kemampuan Kontraktor .....          | 39      |
| Tabel 4.13. Penggambaran Faktor-Faktor Penyebab Keterlambatan Proyek .....            | 40      |
| Tabel 4.14. Hasil Uji Korelasi <i>Spearman Rank Owner</i> dengan Kontraktor .....     | 42      |
| Tabel 4.15. Hasil Uji Korelasi <i>Spearman Rank Owner</i> dengan Konsultan .....      | 42      |
| Tabel 4.16. Hasil Uji Korelasi <i>Spearman Rank Kontraktor</i> dengan Konsultan ..... | 43      |

## DAFTAR GAMBAR

### Halaman

Gambar4.1.Diagram Faktor-FaktorPenyebabKeterlambatanProyekJalan ..... 41



## INTISARI

**Analisis Faktor-Faktor Keterlambatan Proyek Jalan,** Antonius Yustino Ryan Hermawan, NPM 11 02 13984, tahun 2016, Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Jawa Tengah dan Yogyakarta sebagai Provinsi berkembang mempunyai potensi yang cukup baik bagi para penyedia jasa konstruksi melakukan banyak pembangunan. Akan tetapi, banyak pembangunan jalan tidak diimbangi oleh adanya ketepatan waktu antarpihak penyedia jasa baik dari owner, kontraktor, maupun konsultan. Perlu manajemen proyek yang baik dalam pembangunan proyek jalan tentu dapat menunjang penyelesaian proyek yang sedang dikerjakan dengan baik. Penelitian ini bertujuan untuk: (1) mengetahui dan menganalisis faktor-faktor penyebab keterlambatan proyek jalan di Jawa Tengah dan Yogyakarta, dan (2) mengkaji perbedaan antara persamaan antarapemilik, kontraktor dan konsultan pada faktor-faktor penyebab keterlambatan proyek jalan di Jawa Tengah dan Yogyakarta.

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif dengan pendekatan kuantitatif. Teknik Pengambilan sampel menggunakan sampling jenuh. Sampel dalam penelitian ini adalah manajemen proyek yang terlibat dalam proyek jalan Jawa Tengah-Yogyakarta meliputi owner, kontraktor, dan konsultan sebanyak 30 responden. Instrumen dalam penelitian ini berupa angket dan dokumentasi. Teknik analisis data menggunakan analisis statistik deskriptif dengan pendekatan kuantitatif dan analisis korelasi *Spearman Rank*.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) faktor yang menyebabkan keterlambatan proyek jalan menurut pandangan pemilik, kontraktor, dan konsultan adalah faktor tenaga kerja (83,33%), faktor hubungan dengan pemerintah (80,00%), faktor kontrak (80,00%), faktor peralatan (76,67%), faktor pelaksanaan dan hubungan kerja (76,67%), faktor desain perencanaan (73,33%), faktor material (70,00%), faktor keuangan (60,00%), faktor lingkungan (60,00%), faktor waktu dan kontrol (60,00%), dan faktor diluar kemampuan kontraktor (50,00%). Jadi, dapat disimpulkan bahwa faktor tertinggi yang menyebabkan keterlambatan proyek jalan menurut pandangan pemilik, kontraktor, dan konsultan adalah faktor tenaga kerja (83,33%), dan faktor yang terendah adalah faktor diluar kemampuan kontraktor (50,00%); dan (2) terdapat hubungan antara owner, kontraktor, dan konsultan dalam menentukan faktor-faktor penyebab keterlambatan proyek jalan di Jawa Tengah dan Yogyakarta. Hal ini ditunjukkan dari nilai  $r_{hitung} < 0,8$  dan nilai signifikansi  $< 0,05$ .

Kata Kunci: Faktor, Keterlambatan, ProyekJalan

