



MILIK PERPUSTAKAAN  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

Diterima :

Inventarisasi : 2689/EN/Hd.6/2005

Klasifikasi : RF.658.3/TER/04

Selesai Diproses :

**PENGARUH KOMPENSASI  
TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN  
PADA PERCETAKAN ISA GRAFIKA SEMARANG**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi (S1)

Pada Program Studi Manajemen

Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta



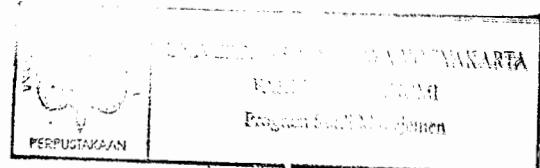
Disusun oleh :

Nama : Yustinus Ferri Vembriyanto W.

No.Mhs : 09956/EM

NPM : 97 03 09956

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
APRIL 2004**



**SKRIPSI**

**PENGARUH KOMPENSASI  
TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN  
PADA PERCETAKAN ISA GRAFIKA SEMARANG**

Disusun oleh :

Nama : Yustinus Ferri Vembriyanto W.  
No.Mhs. : 09956/EM  
NPM : 97 03 09956

Telah dibaca dan disetujui oleh :

Pembimbing Utama



D. Koeshartono, Drs., MM

Tanggal, 8 Maret 2004

**SKRIPSI**  
**PENGARUH KOMPENSASI**  
**TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN**  
**PADA PERCETAKAN ISA GRAFIKA SEMARANG**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Yustinus Ferri Vembriyanto W.

No.Mhs : 09956/EM

NPM : 97 03 09956

Telah dipertahankan didepan panitia penguji pada tanggal 17 April 2004

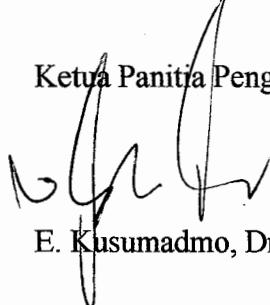
dan dinyatakan telah memenuhi persyaratan untuk mencapai derajat

Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Manajemen.

Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta

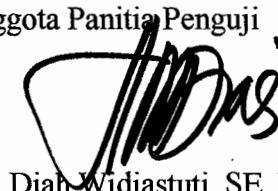
**SUSUNAN PANITIA PENGUJI**

Ketua Panitia Penguji



E. Kusumadmo, Drs.,MM

Anggota Panitia Penguji



Th. Diah Widiasuti, SE.,M.Si

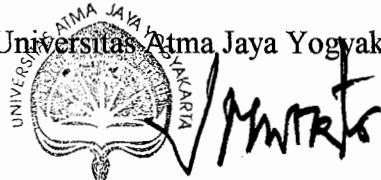


D. Koeshartono, Drs., MM

Yogyakarta, 17 April 2004

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Dr. EX. Suwarto, MS

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

### **PENGARUH KOMPENSASI TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN PADA PERCETAKAN ISA GRAFIKA SEMARANG**

Benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam bentuk catatan perut / catatan kaki / daftar pustaka. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 17 April 2004

Yang menyatakan

Yustinus Ferri Vembriyanto W.

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Pengasih dan Penyayang, atas segala rahmat, berkat, dan limpahan kasihnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Penulisan Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Berdasarkan persyaratan tersebut, maka penulis menyusun skripsi dengan judul "Pengaruh Kompensasi Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Pada Percetakan Isa Grafika Semarang". Penulis menyadari bahwa skripsi yang telah selesai disusun ini masih jauh dari sempurna, karena begitu banyak keterbatasan yang penulis miliki. Namun pada akhirnya penulis mengharapkan kiranya skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak lain yang membutuhkan.

Dalam penulisan skripsi ini, banyak sekali hambatan yang penulis temui, namun berkat bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, hambatan tersebut dapat penulis lalui. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya atas bantuan, bimbingan, dan dorongan kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus tempat naungan hidupku, sumber kekuatanku, yang telah membuat segala sesuatunya indah bagiku tepat pada waktunya. Walaupun sulit memahami keberadaanMu, namun karyaMu sangat nyata dalam hidupku.
2. Bapak D. Koeshartono, Drs., MM., selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
3. Bapak Dr. FX. Suwarto, MS, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
4. Bapak Kawedar Sunaryo, SE, yang telah membantu penulis menyelesaikan penelitian di Percetakan Isa Grafika dengan baik.
5. Bapak dan Ibu tercinta yang selalu memberikan dukungan baik moril maupun materiil, dan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

6. Mas Luluk, Mas Andhy (kakak-kakakku), Mas Bayu, Mbak Anik (kakak-kakak kekasihku), Sisca yang dengan tak kenal putus asa memberikan semangat dan dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
7. Kisah sejatiku "Valentina Ely Christiyani" yang membuatku hangat dengan kehadirannya, mempercayaiku dengan rahasianya dan mengingatku dalam doa-doanya. Kasih sayangnya angkuh tapi lembut. Memiliki pengertiannya lebih indah dari memiliki seribu bintang dilangit malam.
8. Sahabat-sahabatku, Tanto, Bagus (Ktut), Bertoës, Nungki, Eko, Cahyo, Agung, Sari, Heni, serta teman-teman lain yang tak bisa penulis sebutkan satu persatu. Terima kasih atas bantuan dan dukungan kalian.
9. Semua pihak yang juga tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah membantu penulis menyelesaikan skripsi ini baik secara langsung maupun tidak langsung.

Semoga Tuhan Yang Maha Kasih berkenan memberikan berkat dan selalu melindungi semua pihak yang telah membantu dan mendukung penulisan skripsi ini.

Akhir kata, penulis berharap kiranya skripsi ini dapat berguna bagi rekan-rekan atau pihak lain yang membacanya.

Yogyakarta, 17 April 2004

Penulis

(Yustinus Ferri Vembrianto W.)

*MOTTO*

***Kebahagiaan datang jika kita berhenti mengeluh tentang***

***kesulitan-kesulitan yang kita hadapi, dan mengucapkan terima kasih atas kesulitan-kesulitan yang tidak menimpa kita.***

***Seni menjadi bijaksana adalah tahu apa yang harus diabaikan.***

***Jika kamu ingin melihat lembah, naiklah keatas gunung, bila kamu ingin melihat gunung, terbanglah ke atas awan, jika kamu ingin melihat awan, pejamkan mata dan berfikirlah.***

***Kahlil Gibran***

*Dengan sepenuh cinta kupersembahkan skripsi ini  
Kepada ibuku, temanku yang paling setia, yang  
telah*

*mengajariku banyak hal tentang kehidupan.*

*Kepada ayahku, yang selalu memberikan dukungan  
baik moril maupun materiil*

*Kepada mas Andi dan Mas Luluk teman masa kecil,  
Sahabat masa sekarang dan tumpuan masa  
mendatang.*

*Kepada Ely yang begitu manis, angkuh, tapi  
bermakna dihatiku,*

*Kau mampu menjawab segala pertanyaan yang  
pernah ada dalam hidupku.*

*Dan teman-temanku yang sangat berperan dalam  
hidupku*

## DAFTAR ISI

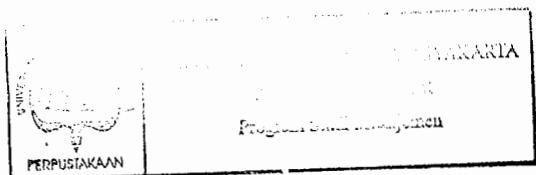
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
HALAMAN MOTTO .....	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar belakang masalah.....	1
B. Perumusan masalah.....	3
C. Batasan masalah.....	3
D. Tujuan penelitian .....	4
E. Manfaat penelitian.....	5
F. Hipotesis .....	5
G. Metodologi penelitian.....	6
1. Tempat dan waktu penelitian.....	6
2. Populasi dan sampel .....	6

3. Metode Pengambilan Data.....	6
4. Metode Pengukuran Data .....	7
a. Pengukuran Kompensasi .....	7
a. Pengukuran Kepuasan Kerja Karyawan.....	8
5. Metode Pengukuran Kuesioner.....	8
a. Pengujian Validitas Kuesioner .....	8
b. Pengujian Reliabilitas Kuesioner .....	9
6. Metode Analisis data .....	9
a. Koefisien Determinan.....	9
b. Analisis Regresi Linier Berganda.....	10
c. Uji Signifikansi.....	10
1) Uji t.....	10
2) Uji F.....	11
H. Sistematika penulisan.....	12
BAB II LANDASAN TEORI .....	14
A. Pengertian Manajemen.....	14

1. Pengertian Manajemen Secara Umum.....	14
2. Pengertian Manajemen Personalia .....	15
<b>B. Pengertian Kompensasi .....</b>	<b>16</b>
1. Pengertian Kompensasi berdasarkan pendapat para ahli .....	16
2. Pengertian Kompensasi menurut Dewan Penelitian Pengupahan nasional.....	17
a. Kompensasi Finansial.....	17
b. Kompensasi Nonfinansial.....	17
3. Metode Pemberian Kompensasi.....	18
4. Faktor-faktor yang mempengaruhi Kompensasi.....	20
5. Prinsip Keadilan Dalam Kompensasi .....	21
<b>C. Kepuasan Kerja .....</b>	<b>24</b>
1. Pengertian Kepuasan Kerja berdasarkan pendapat ahli .....	24
2. Faktor-faktor Kepuasan Kerja.....	25
<b>D. Pengaruh Kompensasi Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan.....</b>	<b>31</b>
<b>BAB III. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....</b>	<b>38</b>
A. Sejarah Singkat Perusahaan .....	38
1. Berdirinya Percetakan Isa Grafika .....	38

2. Perkembangan Percetakan Isa Grafika.....	38
3. Pendiri Percetakan Isa Grafika.....	39
4. Struktur Organisasi Pada Percetakan Isa Grafika .....	39
<b>B. Kompensasi Finansial.....</b>	<b>42</b>
1. Sistem Kompensasi bagi Karyawan Produksi.....	42
2. Standar Waktu menyelesaikan Produksi.....	43
3. Pemberian Premi, upah, dan Bonus atas kerja lembur karyawan .....	43
<b>C. Proses Penggajian Karyawan.....</b>	<b>46</b>
1. Bagan penggajian Karyawan.....	46
2. Diagram Alir Data.....	47
3. Proses Perhitungan gaji.....	50
4. Proses absensi.....	52
<b>D. Kompensasi Nonfinansial.....</b>	<b>54</b>
1. Kompensasi Nonfinansial diberikan pada karyawan berdasarkan persyaratan tertentu .....	54
2. Pengembangan Staf.....	54
<b>E. Kepuasan Kerja.....</b>	<b>55</b>
<b>BAB IV. ANALISIS DATA .....</b>	<b>56</b>
<b>A. Pengukuran Kompensasi .....</b>	<b>56</b>

B. Pengukuran kepuasan kerja .....	57
C. Pengukuran instrumen .....	58
1. Uji kesahihan (validitas) kuesioner .....	58
2. Uji keandalan (reliabilitas) kuesioner .....	59
D. Analisis Presentase Karakteristik Demografi Responden .....	60
1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis kelamin .....	61
2. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	61
3. Karakteristik Responden Berdasarkan lamanya masa kerja .....	62
E. Analisis Pengaruh Kompensasi Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan .....	63
1. Koefisien Determinan .....	63
2. Analisis Regresi Linier Berganda .....	64
F. Uji Signifikansi .....	65
<b>BAB V. PENUTUP .....</b>	<b>68</b>
A. Kesimpulan .....	68
B. Saran .....	69
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>71</b>



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. Karakteristik Jenis kelamin responden..... 61

Tabel 2. Karakteristik umur responden..... 61

Tabel 3. Karakteristik responden berdasarkan lamanya masa kerja ..... 62

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. Program Kompensasi.....	19
Gambar 2. Struktur Organisasi Pada Percetakan Isa Grafika.....	40
Gambar 3. Bagan Proses Penggajian .....	46
Gambar 4. Diagram Alir Data.....	47
Gambar 5. Proses Perhitungan gaji .....	50
Gambar 6. Proses Absensi.....	52

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Kuesioner

Lampiran 2. Analisis Reliabilitas-Validitas Kompensasi dan Kepuasan Kerja

Karyawan

Lampiran 3. Analisis Regresi

Lampiran 4. Tabel Data butir

Lampiran 5. Tabel t, tabel r dan tabel F

**PENGARUH KOMPENSASI  
TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN  
PADA PERCETAKAN ISA GRAFIKA SEMARANG**

**Disusun Oleh :**

Yustinus Ferri Vembriyanto Wibowo

No.Mhs : 09956/EM

NPM : 97 03 09956

Pembimbing Utama

Drs. D. Koeshartono, MM.

**Intisari**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis: (1) Bagaimana pengaruh kompensasi terhadap kepuasan kerja karyawan, (2) Kompensasi Finansial ataukah kompensasi nonfinansial yang mempunyai pengaruh lebih besar terhadap kepuasan kerja karyawan. Metode penelitian yang digunakan dalam riset ini adalah: (1) Survei lapangan, kuesioner, dan wawancara dengan seluruh karyawan, (2) Metode analisis data.

Ada dua temuan utama yang diperoleh dalam penelitian ini. Pertama, Kompensasi mempunyai pengaruh yang kuat terhadap kepuasan kerja karyawan pada percetakan Isa Grafika Semarang.

Kedua, Kompensasi Finansial mempunyai pengaruh yang lebih besar terhadap kepuasan kerja karyawan percetakan Isa Grafika daripada kompensasi nonfinansial, dan pengaruh ini bernilai positif.

**Kata kunci:** Kompensasi Finansial, Kompensasi Non-finansial, Pengaruh Positif dan signifikan, Kepuasan Kerja