

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Dari hasil analisis yang dapat dari 40 responden maka didapatkan kesimpulan dari semua komponen – komponen praktek perencanaan biaya dan pengendalian biaya.

1. Berdasarkan analisis data dengan menggunakan metode *mean* (rata – rata) dan standar deviasi maka didapatkan rangking tertinggi dari seluruh komponen biaya khususnya praktek perencanaan biaya proyek yaitu biaya tenaga kerja dengan nilai *mean* (rata – rata) 3,0958 dan standar deviasi 0,6930.
2. Berdasarkan analisis data dengan menggunakan metode *mean* (rata – rata) dan standar deviasi maka didapatkan rangking tertinggi dari seluruh komponen biaya khususnya praktek pengendalian biaya proyek yaitu faktor pengawas lapangan dengan nilai *mean* (rata – rata) 3,4500 dan nilai standar deviasi 0,6345.

5.2 Saran

Dalam penelitian ini yang diteliti oleh penulisan adalah ingin mengetahui praktek perencanaan dan pengendalian biaya proyek konstruksi yang biasa dilakukan oleh kontraktor di Timor – Leste. Untuk peneliti yang ingin mengembangkan topik ini lebih lanjut disarankan untuk memperluas wilayah penelitian, menambah varian dan menambah faktor – faktor yang dipandang penting untuk diperhatikan pada saat praktek perencanaan dan pengendalian biaya proyek.

Kuesioner Penelitian

Praktek Perencanaan Dan Pengendalian Biaya Proyek Pada Kontraktor Di Timor-Leste

Mohon diisi titik-titik di bawah ini dan diberi tanda “X” pada jawaban yang sesuai dengan pilihan Anda.

A. Data Umum Responden

1. Nama Perusahaan Kontraktor Anda :.....
2. Alamat Perusahaan Anda :.....
3. Kontraktor tempat Anda bekerja termasuk klasifikasi :
a. Kecil b. Menengah c. Besar
4. Usia Anda :
a. ☐ 30 Tahun b. 31-40 Tahun c. 41-50 Tahun d. ☐ 51 Tahun
5. Sudah berapa lama Anda bekerja dalam bidang konstruksi :
a. < 1 Tahun b. 1-5 Tahun c. > 5 Tahun
6. Pendidikan terakhir Anda :
a. Sederajat SMA b. Diploma c. S1 d. S2

B. Data Proyek

1. Perangkat lunak yang biasa digunakan perusahaan Anda pada saat perencanaan dan pengendalian biaya proyek ?
Sebutkan :.....
2. Berapa jumlah pegawai tetap dalam perusahaan Anda ?
Sebutkan :.....
3. Jenis pekerjaan yang dilakukan perusahaan Anda ?
Sebutkan :.....
4. Berapa rata-rata durasi proyek yang sering ditangani oleh perusahaan Anda ?
Sebutkan :.....

C. Perencanaan Biaya

Di bawah ini ada beberapa pertanyaan mengenai praktek perencanaan dan pengendalian biaya proyek yang bapak/ibu/saudara kerjakan. Mohon bapak/ibu/saudara memberi tanda “√” (cek) pada masing-masing pertanyaan, dengan ketentuan jawaban sebagai berikut :

A. Bila “Sangat Sering” (4)

B. Bila “Sering” (3)

C. Bila “Jarang” (2)

D. Bila “Tidak Sama Sekali” (1)

C1. Biaya Tenaga Kerja

No	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Kondisi tempat Kerja				
2	Keterampilan tenaga kerja				
3	Lama waktu kerja				
4	Tingkat produktivitas tenaga kerja				
5	Persaingan antara tenaga kerja				
6	Indeks biaya hidup tenaga kerja setempat				

C2. Biaya Material

No	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Transportasi material				
2	Pengujian material				
3	Penyusutan material				
4	Penyimpanan material di gudang				

C3. Biaya Peralatan

No	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Pembelian alat				
2	Sewa alat				
3	Mobilisasi dan demobilisasi alat				
4	Memasang alat				
5	Membongkar alat				
6	Pengoperasian alat				

C.4. Biaya Tak Langsung

No	A. Biaya Umum	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Gaji personil tetap kantor pusat dan lapangan				
2	Pengeluaran kantor seperti sewa kantor dan lain-lain				
3	Peralatan akomodasi				
4	Biaya dokumentasi				
5	Bunga bank				
6	Biaya notaris				
7	Peralatan kecil dan biaya habis pakai				

No	B. Biaya Proyek	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Bangunan kantor lapangan beserta perlengkapan				
2	Biaya telepon kantor lapangan				
3	Kebutuhan akomodasi seperti listrik, air bersih, air minum, sanitasi dan sebagainya				
4	Jalan kerja dan parkir				
5	Pengukuran di lapangan				
6	Tanda-tanda untuk pekerjaan dan kebersihan lapangan pada umumnya				
7	Pelayanan keamanan dan keselamatan kerja				
8	Pajak pertambahan nilai				
9	Biaya asuransi				
10	Biaya jaminan perawatan dan jaminan pelaksanaan dan jaminan pemeliharaan				
11	Surat izin dan lisensi				
12	Inspeksi, pengujian dan pengetesan				

D. Pengendalian Biaya

D.1. Faktor sumber Daya Manusia

No	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Efisiensi tenaga kerja				
2	Produktifitas dan kinerja tenaga kerja				
3	Kealihan tenaga kerja				

D.2. Faktor material

No	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Pengujian				
2	penyimpanan				
3	Catatan logistik				
4	Pemesanan				

D.3. Faktor peralatan

No	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Mobilisasi dan demobilisasi				
2	Efisiensi peralatan				
3	Kondisi peralatan				

D.4. Faktor organisasi

No	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Pedoman kerja				
2	Tata letak proyek				
3	Jalur kegiatan				
4	Pelaporan kegiatan				
5	Pembagian tugas atau pemisahan wewenang				
6	Pencatatan arus kas				

D.5. Faktor Informasi Manajemen

No	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Perangkat sistem informasi (komputer)				
2	Pelaporan atau evaluasi sebagai sumber informasi				
3	Frekuensi pelaporan				
4	Prosedur pelaporan				

D.6. Faktor pengawasan langsung

No	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Mengukur hasil kerja				
2	Membandingkan hasil kerja dengan rencana				
3	Mengkoreksi penyimpangan				

D.7. Faktor pengawasan lapangan

No	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Turut campur tangan dalam pelaksanaan proyek				
2	Berperan secara langsung untuk mencari solusi				

D.8. Faktor pelaporan

No	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Selektifitas (memusatkan perhatian pada operasi nyata)				
2	Memperhatikan penyimpangan				
3	Memperhatikan peramalan				

D.9. Faktor waktu pelaporan

No	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Ketepatan waktu penerimaan informasi				
2	Evaluasi di buata dalam jangka waktu yang singkat				
3	Pembuatan laporan sedini mungkin				

D.10. Faktor pemilik proyek

No	Pernyataan	Penilaian			
		A	B	C	D
1	Membuat penilaian, perubahan pekerjaan dan keputusan				
2	Menjadi teladan yang baik (clean management)				
3	Masukan bila terjadi perubahan				

Pernyataan		R1			
C1	Biaya tenaga kerja	A	B	C	D
1	Kondisi tempat kerja		3		
2	Keterampilan tenaga kerja			2	
3	Lama waktu kerja		3		
4	Tingkat produktifitas tenaga kerja			2	
5	Persaingan antara tenaga kerja			2	
6	Indeks biaya hidup tenaga kerja setempat			2	
C2	Biaya material				
1	Transportasi Material		3		
2	Pengujian Material			2	
3	penyusutan material			2	
4	Penyimpangan material di gudang		3		
C3					
1	Pembelian alat			2	
2	Sewa alat			2	
3	Mobilisasi dan demobilisasi alat		3		
4	Memasang alat			2	
5	Membongkar alat			2	
6	Pengoperasian alat			2	
C4	Biaya peralatan				
a					
1	Gaji personil tetap kator pusat dan lapangan		3		
2	pengeluaran kantor seperti sewa kantor dll				1
3	Peralatan akomodasi			2	
4	Biaya dokumentasi			2	
5	Bunga Bank			2	
6	Biaya notaris			2	
7	Peralatan kecil dan biaya habis pakai			2	
b					
1	Bangunan kantor lapangan beserta pelengkapan			2	
2	Biaya telepon kantor lapangan				1
3	kebutuhan akomodasi seperti listrik		3		
4	jalan kerja dan parkir				1
5	pengukuran di lapangan			2	
6	Tanda-tanda untuk pekerjaan dan kebersihan				1
7	Pelayanan keamanan dan keselamatan kerja			2	
8	Pajak pertambahan nilai				1
9	Biaya asuransi				1
10	Biaya jaminan perawatan dan jaminan pelaksanaan			2	
11	surat ijin dan lisensi		3		
12	Inspeksi, penjujian dan pengetesan		3		

	R2				R3				R4			
C1	A	B	C	D	A	B	C	D	A	B	C	D
1		3				3				3		
2		3				3				3		
3		3					2			3		
4		3				3				3		
5		3					2			3		
6		3				3			4			
C2												
1		3				3				3		
2		3					2		4			
3		3					2			3		
4		3					2			3		
C3												
1			2			3					2	
2		3					2				2	
3			2		4					3		
4		3				3				3		
5				1		3					2	
6			2				2				2	
C4												
a												
1		3					2			3		
2			2				2			3		
3			2				2			3		
4		3					2				2	
5		3				3					2	
6			2			3				3		
7			2			3				3		
b												
1		1				3				3		
2		1				3				3		
3		3				3				3		
4			2				2				2	
5		3				3					2	
6			2			3					2	
7		3			4						2	
8			2			3				3		
9			2				2				2	
10			2				2			3		
11		3					2			3		
12			2		4					3		

	R5				R6				R7			
C1	A	B	C	D	A	B	C	D	A	B	C	D
1		3			4					3		
2		3				3				3		
3		3				3				3		
4		3				3				3		
5		3			4					3		
6		3				3				3		
C2												
1		3				3			4			
2		3				3			4			
3		3				3			4			
4		3				3				3		
C3												
1		3			4					3		
2		3					2					1
3		3			4				4			
4		3			4					3		
5		3				3				3		
6			2			3				3		
C4												
a												
1			2			3			4			
2			2			3					2	
3			2		4					3		
4			2		4					3		
5		3					2			3		
6			2			3				3		
7		3				3				3		
b												
1			2			3			4			
2		3				3			4			
3			2			3				3		
4		3					2			3		
5			2			3				3		
6			2			3				3		
7			2			3				3		
8		3					2			3		
9		3					2			3		
10		3				3			4			
11			2		4				4			
12			2		4				4			

	R8				R9				R10			
C1	A	B	C	D	A	B	C	D	A	B	C	D
1	4					3			4			
2	4					3				3		
3	4				4					3		
4	4				4					3		
5	4				4					3		
6	4					3				3		
C2												
1	4				4				4			
2	4				4					3		
3		3			4					3		
4		3				3			4			
C3												
1	4				4						1	
2	4					3				3		
3	4					3				3		
4	4				4					3		
5	4				4					3		
6	4				4					3		
C4												
a												
1		3				3				3		
2		3				3				3		
3	4					3				3		
4		3					2			3		
5		3				3				3		
6		3					2			3		
7		3				3				3		
b												
1		3				3				3		
2		3				3				3		
3		3			4					3		
4		3				3					2	
5	4					3				3		
6	4					3			4			
7		3			4					3		
8	4						2			3		
9	4						2					1
10		3					2		4			
11		3				3				3		
12	4						2		4			

	R11				R12				R13			
C1	A	B	C	D	A	B	C	D	A	B	C	D
1		3			4				4			
2			2		4				4			
3		3			4				4			
4			2			3				3		
5		3				3				3		
6			2		4				4			
C2												
1		3			4				4			
2			2			3				3		
3			2			3				3		
4			2			3				3		
C3												
1		3				3					2	
2			2				2				2	
3			2			3					2	
4		3					2				2	
5		3					2				2	
6		3				3					2	
C4												
a												
1		3			4					3		
2		3			4					3		
3	2					3					2	
4			2			3					2	
5			2			3					2	
6		3					2				2	
7		3				3					2	
b												
1		3			4					3		
2			2		4					3		
3		3			4					3		
4			2			3				3		
5		3				3				3		
6			2			3				3		
7		3			4					3		
8			2		4					3		
9		3				3				3		
10			2			3				3		
11		3			4					3		
12		3				3					2	

	R14				R15				R16			
C1	A	B	C	D	A	B	C	D	A	B	C	D
1	4					3				3		
2		3				3					2	
3		3				3					2	
4		3					2				2	
5		3					2				2	
6		3					2				2	
C2												
1		3				3				3		
2			2			3				3		
3			2				2				2	
4			2				2				2	
C3												
1		3				3				3		
2			2				2				2	
3		3				3				3		
4		3					2			3		
5		3					2			3		
6		3					2				2	
C4												
a												
1	4				4				4			
2	4				4				4			
3	4					3				3		
4		3					2			3		
5			2				2				2	
6			2				2				2	
7	4				4				4			
b												
1		3			4						2	
2		3			4					3		
3		3			4					3		
4			2				2				2	
5			2			3					2	
6			2			3					2	
7			2			3				3		
8			2			3				3		
9			2					1			2	
10			2				2				2	
11	4				4				4			
12	4						2			3		

	R17				R18				R19			
C1	A	B	C	D	A	B	C	D	A	B	C	D
1	4				4					3		
2		3			4					3		
3		3			4					3		
4		3			4						2	
5		3					2			3		
6			2			3				3		
C2												
1			2		4				4			
2		3			4					3		
3	4				4					3		
4		3			4						2	
C3												
1		3			4					3		
2				1	4						2	
3	4				4						2	
4		3			4					3		
5		3			4					3		
6	4				4						2	
C4												
a												
1		3			4					3		
2				1	4					3		
3			2		4					3		
4		3				3					2	
5		3			4						2	
6		3				3				3		
7	4				4				4			
b												
1		3			4						1	
2			2		4					3		
3			2		4					3		
4				1	4					3		
5		3			4				4			
6			2			3			4			
7				1	4				4			
8	4					3					2	
9			3			3					2	
10				1	4						2	
11		3			4				4			
12		3			4					3		

	R20				R21				R22			
C1	A	B	C	D	A	B	C	D	A	B	C	D
1	4				4					3		
2		3			4						2	
3		3				3				3		
4			2		4					3		
5		3			4						2	
6		3			4					3		
C2												
1	4				4					3		
2		3			4				4			
3		3			4					3		
4			2		4						2	
C3												
1		3			4					3		
2	4						2		4			
3	4				4					3		
4		3			4					3		
5		3				3				3		
6		3			4					3		
C4												
a												
1	4				4					3		
2	4						2			3		
3	4				4					3		
4		3			4					3		
5		3			4				4			
6		3			4					3		
7	4				4					3		
b												
1		3			4					3		
2			2		4						2	
3		3			4					3		
4	4					3					2	
5			2			3				3		
6	4				4						2	
7		3			4				4			
8	4				4					3		
9			2		4					3		
10		3			4				4			
11			2		4				4			
12		3				3			4			

	R23				R24				R25			
C1	A	B	C	D	A	B	C	D	A	B	C	D
1			2			3			4			
2		3					2		4			
3			2			3				3		
4			2			3			4			
5			2				2					1
6			2			3				3		
C2												
1		3				3			4			
2			2				2				2	
3			2			3				3		
4			2				2			3		
C3												
1			2				2				2	
2		3				3						1
3		3				3						1
4			2				2					1
5			2				2					1
6			2				2			3		
C4												
a												
1			2			3					2	
2			2			3						1
3			2				2					1
4			2			3					2	
5			2			3					2	
6			2				2					1
7			2			3			4			
b												
1			2				2				2	
2			2				2					1
3		3				3				3		
4			2				2					1
5			2			3					2	
6			2		4							1
7			2		4						2	
8			2			3					2	
9			2				2					1
10			2				2		4			
11		3			4				4			
12			2		4				4			

	R26				R27				R28			
C1	A	B	C	D	A	B	C	D	A	B	C	D
1		3			4				4			
2		3			4					3		
3		3				3			4			
4		3				3				3		
5			2			3			4			
6		3				3				3		
C2												
1		3				3			4			
2		3				3				3		
3			2			3				3		
4			2			3			4			
C3												
1			2				2		4			
2		3			4					3		
3		3			4					3		
4		3				3				3		
5		3				3				3		
6		3				3			4			
C4												
a												
1			2			3			4			
2			2		4					3		
3		3				3				3		
4		3					2			3		
5		3			4					3		
6		3				3				3		
7		3			4					3		
b												
1		3			4				4			
2			2		4				4			
3		3			4				4			
4			2			3				3		
5		3			4					3		
6		3				3			4			
7		3				3				3		
8			2			3				3		
9		3					2			3		
10			2			3				3		
11		3			4				4			
12		3			4				4			

	R29				R30				R31			
C1	A	B	C	D	A	B	C	D	A	B	C	D
1	4					3			4			
2	4					3			4			
3	4						2			3		
4	4						2			3		
5		3					2			3		
6		3					2		4			
C2												
1	4					3				3		
2	4					3				3		
3			2				2			3		
4		3				3			4			
C3												
1	4						2			3		
2		3				3			4			
3	4					3			4			
4			2			3			4			
5		3					2			3		
6	4						2			3		
C4												
a												
1		3				3				3		
2		3					2				2	
3			2				2				2	
4			2				2			3		
5		3					2			3		
6	4						2			3		
7		3					2			3		
b												
1		3					2				2	
2			2		4					3		
3			2			3				3		
4		3					2				2	
5		3					2				2	
6			2			3				3		
7		3				3				3		
8		3					2			3		
9		3				3			4			
10			2				2			3		
11		3					2				2	
12			2				2				2	

	R32				R33				R34			
C1	A	B	C	D	A	B	C	D	A	B	C	D
1	4					3			4			
2		3				3			4			
3		3					2			3		
4			2				2			3		
5		3					2			3		
6	4						2		4			
C2												
1		3				3				3		
2	4					3				3		
3			2				2			3		
4			2			3			4			
C3												
1		3					2			3		
2		3				3			4			
3	4					3			4			
4	4					3			4			
5		3					2			3		
6	4						2			3		
C4												
a												
1			2			3				3		
2			2				2				2	
3		3					2				2	
4		3					2			3		
5		3					2			3		
6	4						2			3		
7		3					2			3		
b												
1		3					2				2	
2			2		4					3		
3			2			3				3		
4		3					2				2	
5	2						2				2	
6	2					3				3		
7		3				3				3		
8		3					2			3		
9		3				3			4			
10		3					2			3		
11			2				2				2	
12			2				2				2	

	R35				R36				R37			
C1	A	B	C	D	A	B	C	D	A	B	C	D
1	4				4					3		
2		3			4					3		
3		3			4						2	
4			2		4						2	
5		3				3				3		
6	4					3				3		
C2												
1		3				3			4			
2	4				4				4			
3			2		4					3		
4			2				2				2	
C3												
1		3				3				3		
2		3					2			3		
3	4						2			3		
4	4					3				3		
5		3				3			4			
6	4				4				4			
C4												
a												
1			2			3			4			
2			2			3			4			
3		3					2		4			
4		3						1		3		
5		3					2			3		
6	4					3				3		
7		3				3					2	
b												
1		3			4					3		
2			2		4					3		
3			2		4				4			
4		3				3			4			
5	2						2		4			
6	2					3				3		
7		3					2				2	
8		3				3					2	
9		3			4					3		
10		3				3				3		
11			2			3					2	
12			2			3				3		

	R38				R39				R40			
C1	A	B	C	D	A	B	C	D	A	1	C	D
1	4				4				4			
2	4				4				4			
3		3			4					3		
4			2		4					3		
5			2			3					2	
6		3				3					2	
C2												
1		3				3					2	
2	4					3				3		
3	4					3				3		
4	4					3			4			
C3												
1	4				4					3		
2	4				4					3		
3	4				4					3		
4		3			4				4			
5		3			4				4			
6		3			4				4			
C4												
a												
1		3			4					3		
2	4				4					3		
3	4				4					3		
4	4						2		4			
5		3					2		4			
6		3				3			4			
7			2		4				4			
b												
1		3				3			4			
2	4					3				3		
3		3			4				4			
4			2		4				4			
5			2			3				3		
6			2				2				2	
7		3					2				2	
8		3					2				2	
9		3				3						1
10	4				4							1
11	4				4						2	
12	4				4				4			

C1	Mean	STDEV	Ranking
1	3,525	0,5541	1
2	3,225	0,6597	2
3	3,075	0,6155	3
4	2,875	0,7228	5
5	2,75	0,7071	6
6	3	0,6794	4
C2			
1	3,3	0,5639	1
2	3,15	0,6998	2
3	2,85	0,6998	3
4	2,825	0,7472	4
C3			
1	2,9	0,7779	4
2	2,75	0,8987	6
3	3,225	0,7675	1
4	3,05	0,7494	2
5	2,825	0,7472	5
6	3	0,8165	3
C4			
a			
1	3,1	0,6718	1
2	2,775	0,9195	3
3	2,8	0,8228	5
4	2,65	0,6998	7
5	2,75	0,6699	4
6	2,75	0,7071	6
7	3,1	0,7089	2
b			
1	2,875	0,8224	5
2	2,875	0,9111	7
3	3,15	0,6222	2
4	2,525	0,8161	11
5	2,725	0,6789	6
6	2,7	0,8228	10
7	2,9	0,7442	4
8	2,725	0,7157	9
9	2,575	0,8738	12
10	2,725	0,8469	8
11	3,125	0,8224	1
12	3,05	0,8458	3