

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN MANDOR TERHADAP
KESUKSESAN PROYEK KONSTRUKSI
DI TIMOR LESTE**

Laporan Tugas Akhir

Oleh:

DOROTEIA DA COSTA MARTINS

NPM.: 10 02 13697



**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
YOGYAKARTA
2016**

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN MANDOR TERHADAP KESUKSESAN PROYEK KONSTRUKSI DI TIMOR LESTE

Oleh :

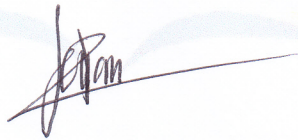
DOROTEIA DA COSTA MARTINS

NPM: 10 02 13697

telah disetujui oleh Pembimbing

Yogyakarta, 21 Januari 2016

Pembimbing



(Ferianto Raharjo, S.T.,M.T.)

Disahkan oleh:

Ketua Program Studi Teknik Sipil



FAKULTAS
TEKNIK

(J. Januar Sudjati, S.T.,M.T.)

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN MANDOR TERHADAP KESUKSESAN PROYEK KONSTRUKSI DI TIMOR LESTE

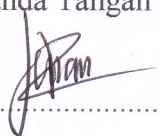
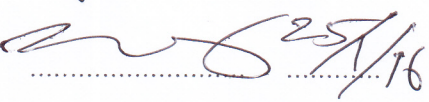
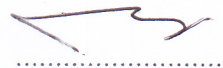


Oleh :

DOROTEIA DA COSTA MARTINS

NPM: 10 02 13697

Telah diuji dan disetujui oleh:

	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Ketua	: Ferianto Raharjo, S.T.,M.T.		27/1/16
Anggota	: Ir. A. Koesmargono, MCM.,Ph.D		25/1/16
Anggota	: Ir. Peter F. Kaming, M.Eng.,Ph.D		22/01/2016

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa

Tugas Akhir dengan judul :

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN MANDOR TERHADAP KESUKSESAN PROYEK KONSTRUKSI DI TIMOR LESTE

Benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi dari karya orang lain. Ide, data hasil penelitian maupun kutipan langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam tugas akhir ini. Apabila terbukti kemudian hari bahwa Tugas Akhir ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atmajaya Yogyakarta.

Yogyakarta, / /2016

Yang membuat pernyataan

(Doroteia da Costa Martins)

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan kasih-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Pengaruh Gaya Kepemimpinan Mandor Terhadap Kesuksesan Proyek Konstruksi**”.

Tugas akhir ini disusun untuk memenuhi persyaratan guna memperoleh gelar Strata 1 (S1) di Fakultas Teknik Program Studi Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun.

Dalam kesempatan ini penulis tidak lupa menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Ir. Yoyong Arfiadi, M.Eng.,Ph.D selaku Dekan Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. Bapak J. Januar Sudjati, S.T, M.T., selaku Ketua Program Studi Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
3. Bapak Ferianto Raharjo, S.T., M.T., selaku dosen pembimbing yang telah dengan sabar meluangkan waktu untuk memberikan petunjuk dan membimbing penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
4. Segenap Dosen, Karyawan dan Staf Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah bersedia mendidik, mengajar dan membagikan ilmu kepada penulis.

5. Untuk kedua orang tua tercinta Papa dan Mama, kakak tercinta David, untuk adik-adik tercinta Del, Fina, Ade, Elia Nesia, ama Deli dan semua keluarga tercinta yang selalu memberi dukungan doa, kasih sayang, perhatian dan semangat kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini.
6. Untuk Cruzbor dan ketiga sahabat tercinta Nia, Dirce, Mira dan teman-teman SMA Piedade, Chacha, Jasma, stefia yang selalu memberikan doa, motivasi dan semangat kepada penulis.
7. Teman-teman seperjuangan Nely, Teo, Nina, Zelia, Novy, Edy, Noi, Ety, Tiara, Billy yang memberi semangat kepada penulis.
8. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.

Akhir kata penulis berharap semoga laporan ini dapat bermanfaat bagi pembaca sekalian terutama bagi mahasiswa Teknik Sipil.

Yogyakarta, Januari 2016

Penulis

Doroteia Da Costa Martins

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
KATA HANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
INTISARI	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan dan Batasan Masalah	2
1.3 Tujuan Tugas Akhir	2
1.4 Manfaat Penelitian	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Manajemen Proyek Konstruksi	4
2.2 Definisi Kepemimpinan	4
2.3 Teori Lahirnya Kepemimpinan	5
2.4 Gaya Kepemimpinan	6
2.4.1 Kepemimpinan Otoriter	7
2.4.2 Kepemimpinan Partisipatif	7
2.4.3 Kepemimpinan Delegatif	9
2.5 Kesuksesan	10
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	13
3.1 Subyek dan Obyek	13
3.2 Metode Pengumpulan Data	13
3.3 Lingkup Penelitian	13
3.4 Analisis Data	14
3.4.1 Metode Rata-rata dan Standar Deviasi	14
3.4.2 Metode Regresi Linier	15

BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	17
4.1 Data Umum Responden	17
4.1.1 Pendidikan Terakhir Responden	17
4.1.2 Pengalaman Kerja Responden.....	18
4.1.3 Usia Responden.....	19
4.2 Data Mengenai Pengaruh Gaya Kepemimpinan Mandor terhadap Kesuksesan Proyek Konstruksi di Timor Leste	21
4.3 Analisis Data Pengaruh Gaya Kepemimpinan Mandor terhadap Kesuksesan Proyek Konstruksi di Timor Leste	21
4.4 Rekapitulasi Analisis Gaya Kepemimpinan.....	22
4.5 Rekapitulasi Analisis Kesuksesan.....	25
4.6 Analisis Regresi Linier Berganda Pengaruh Gaya Kepemimpinan Mandor terhadap Kesuksesan Proyek Konstruksi.....	25
4.6.1 Analisis Regresi Linier Berganda	26
4.6.2 Uji Koefisien Regresi Secara Bersama-sama (Uji F).....	27
BAB V KESIMPULAN	29
5.1 Kesimpulan.....	29
5.2 Saran.....	30
DAFTAR PUSTAKA	31

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Pendidikan Terakhir Responden Tukang	17
Tabel 4.2 Pendidikan Terakhir Responden Mandor	18
Tabel 4.3 Pengalaman Kerja Responden Tukang	18
Tabel 4.4 Pengalaman Kerja Responden Mandor	19
Tabel 4.5 Usia Responden Tukang	20
Tabel 4.6 Usia Responden Mandor.....	20
Tabel 4.7 Gaya Kepemimpinan Otoriter	22
Tabel 4.8 Gaya Kepemimpinan Partisipatif.....	23
Tabel 4.9 Gaya Kepemimpinan Delegatif.....	24
Tabel 4.10 Kesuksesan.....	25
Tabel 4.11 Hasil Analisis Regresi Gaya Kepemimpinan terhadap Kesuksesan.....	26
Tabel 4.12 Hasil Analisis Uji F Regresi	27

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1	31
Surat Ijin Penyebaran Kuesioner.....	31
LAMPIRAN 2	33
Kuesioner Penelitian	33
LAMPIRAN 3	39
Hasil Rekap Data Kuesioner	39
LAMPIRAN 4	44
Output Regresi Linier Berganda	44

INTISARI

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN MANDOR TERHADAP KESUKSESAN PROYEK KONSTRUKSI DI TIMOR LESTE, Doroteia Da Costa Martins, NPM 10.02.13697, tahun 2015, Bidang peminatan Manajemen Konstruksi, Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Pemimpinan dalam proyek konstruksi merupakan bagian penting karena perannya dalam berbagai hal guna mencapai kesuksesan perusahaan. Keberhasilan dalam suatu proyek ditentukan oleh gaya kepemimpinan dan peranan dari anggota agar anggota dapat bekerja dengan baik dan mencapai kinerja yang diharapkan. Gaya kepemimpinan yang digunakan adalah gaya kepemimpinan otoriter, partisipatif dan delegatif.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana penilaian tukang pada gaya kepemimpinan mandor terhadap kesuksesan proyek konstruksi dan untuk mengetahui bagaimana pengaruh gaya kepemimpinan mandor terhadap kesuksesan proyek konstruksi. Pengukuran untuk penilaian gaya kepemimpinan terhadap kesuksesan penulis menggunakan metode *Mean* dan Standart Deviasi. Sedangkan pengukuran untuk mengetahui pengaruh gaya kepemimpinan terhadap kesuksesan penulis menggunakan metode regresi linier berganda.

Hasil analisis didapatkan gaya kepemimpinan yang berpengaruh baik terhadap kesuksesan secara berurutan adalah delegatif, partisipatif, otoriter. Sedangkan dari analisis regresi linier berganda gaya kepemimpinan berpengaruh signifikan terhadap kesuksesan, serta didapat persamaan regresi dugaan yaitu

$$Y = 5.871 - 0.854 X1.$$

Kata kunci : Gaya Kepemimpinan, Mandor, Kesuksesan dan Proyek Konstruksi