

**ANALISIS FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN
PROYEK KONSTRUKSI DI YOGYAKARTA DAN MALANG**

**Laporan Tugas Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari
Universitas Atma Jaya Yogyakarta**

Oleh :

ALLAN MAHENDRA MBATU

NPM. : 11 02 14061



**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
YOGYAKARTA
NOVEMBER 2015**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tugas Akhir dengan judul:

ANALISIS FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN PROYEK KONSTRUKSI DI YOGYAKARTA DAN MALANG

benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi dari karya orang lain. Ide, data hasil penelitian maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam Tugas Akhir ini. Apabila terbukti di kemudian hari bahwa Tugas Akhir ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, November 2015

Yang membuat pernyataan



(ALLAN MAHENDRA MBATU)

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

**ANALISIS FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN
PROYEK KONSTRUKSI DI YOGYAKARTA DAN MALANG**

Oleh :

ALLAN MAHENDRA MBATU

NPM. : 11 02 14061

telah disetujui oleh Pembimbing

Yogyakarta, *11 Desember 2015*

Pembimbing:

(Ferianto Raharjo, S.T., M.T)

Disahkan oleh:

Program Studi Teknik Sipil

Ketua

(Johanes Januar Sudjati, S.T., M.T)

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

**ANALISIS FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN
PROYEK KONSTRUKSI DI YOGYAKARTA DAN MALANG**

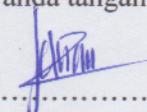
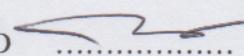


Oleh :

ALLAN MAHENDRA MBATU

NPM. : 11 02 14061

Telah diuji dan disetujui oleh

Nama	Tanda tangan	Tanggal
Ketua : Ferianto Raharjo, S.T., M.T.		11/12/2015
Anggota : Ir. A. Koesmargono, MCM., Ph.D		11/12/15
Anggota : Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D		11/12/15

IT ALWAYS SEEMS IMPOSSIBLE, UNTIL IT'S **DONE**.

- Nelson Mandela

KATA PENGANTAR

Puji syukur dinaikkan kepada Tuhan Yesus Kristus untuk semua cinta kasih, perlindungan dan bimbinganNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini sebagai syarat untuk menyelesaikan pendidikan tinggi Program Strata-1 di Fakultas Teknik Program Studi Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis berharap melalui Tugas Akhir ini semakin menambah dan memperdalam ilmu pengetahuan dalam bidang Teknik Sipil bagi penulis sendiri maupun bagi orang lain.

Dalam menyusun Tugas Akhir ini penulis mendapat banyak bimbingan, bantuan, doa, dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin memberi ucapan terima kasih yang tulus kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus, Allah Bapa yang hidup, sebagai Juru Selamat dan Penolong yang baik, yang setia bagi penulis yang terkadang lupa bahwa penulis tidak sendiri berjalan di dalam dunia ini.
2. Bapak Prof. Ir. Yoyong Arfiadi, M.Eng., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
3. Bapak Johannes Januar Sudjati, S.T., M.T. selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil.
4. Bapak Ferianto Raharjo, S.T., M.T selaku Koordinator Tugas Akhir Manajemen Konstruksi dan Dosen Pembimbing yang telah bersedia dan sabar dalam membimbing penulis untuk menyelesaikan Tugas Akhir ini.

5. Seluruh Dosen Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah mendidik, mengajar dan membagikan ilmunya kepada penulis.
 6. Mama, Papa, Ka Lowry, Ka Laura, Keira... ini semua bisa terjadi karena doa dan kepercayaan terhadap penulis selama ini. *Nothing's more real than real family.*
 7. Sahabat sejak dulu kala yang masih setia hingga sekarang, Icha dan Kevin... Teman dan sahabat baru di Yogya, Inka, Devina, Donni, Fikri, Wahyu, Vincent, Chandra *thanks for these four long years...* Dan kawan-kawan Kelas F angkatan 2011 lainnya, terima kasih.
 8. Semua pihak yang masih ada dan yang pernah mampir dalam hidup penulis, Ibu Pdt. Paula, tante Mey dan jemaat Gereja Ekklesia Kupang, kawan-kawan di Gereja Mawar Sharon Yogya dan GKI Gejayan, paduan suara KBU. Keluarga besar di Kupang, tetangga, dan semua orang yang penulis kenal.
- Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan masukan berupa kritik dan saran yang bisa membangun penulis.

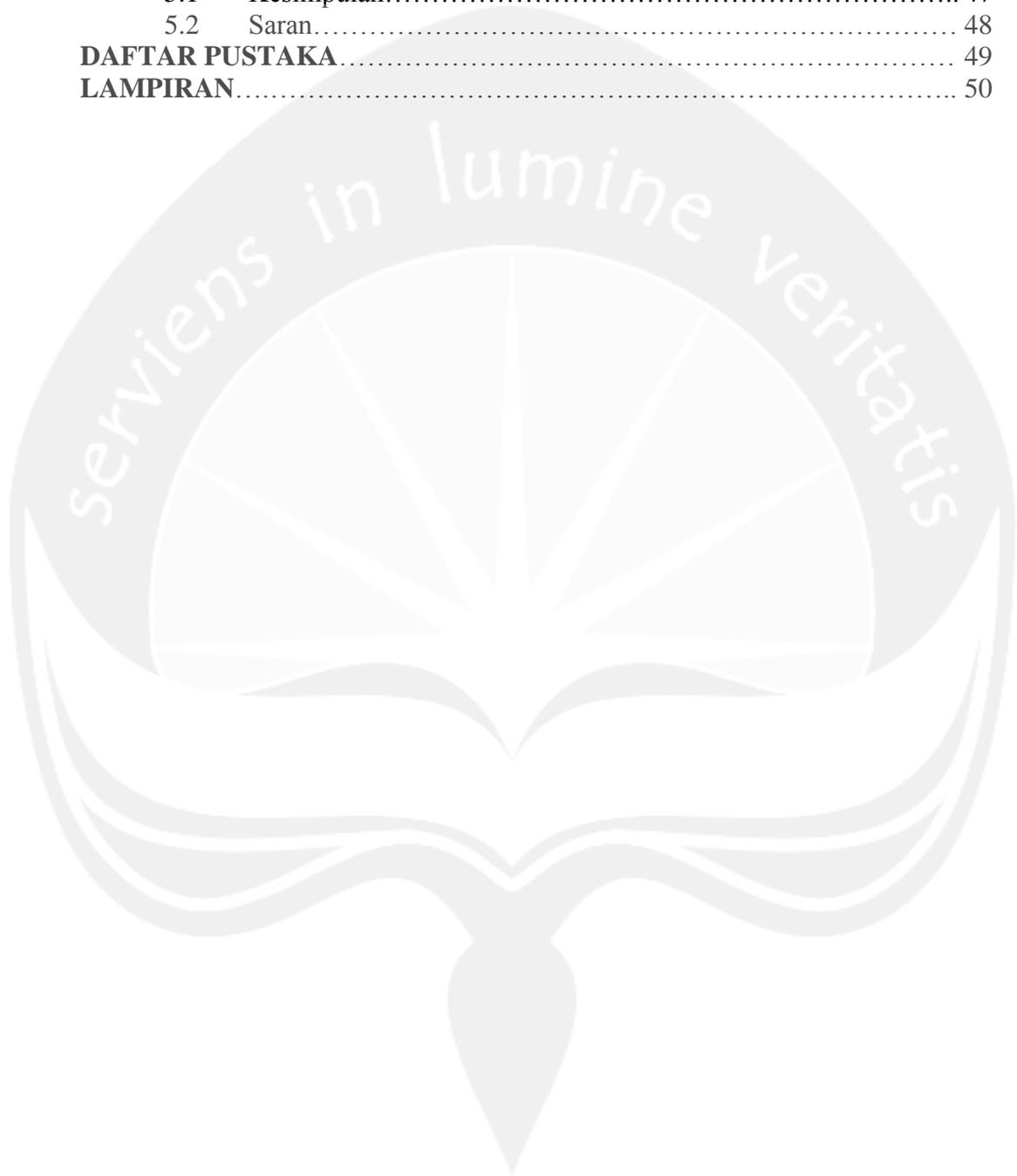
Yogyakarta, November 2015

Allan Mahendra Mbatu
NPM.: 11 02 14061

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	iv
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR NOTASI	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
INTISARI	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	2
1.3 Batasan Masalah.....	2
1.4 Keaslian Tugas Akhir.....	3
1.5 Tujuan Penelitian.....	3
1.6 Manfaat Penelitian.....	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Proyek Konstruksi.....	4
2.2 Manajemen Proyek Konstruksi.....	5
2.3 Keterlambatan Proyek.....	6
2.4 Penyebab Keterlambatan.....	7
2.5 Klasifikasi Keterlambatan.....	8
2.6 Dampak Keterlambatan.....	10
2.7 Sistem Manajemen Waktu.....	11
2.8 Pengendalian Waktu Proyek Konstruksi.....	11
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	12
3.1 Objek Penelitian.....	12
3.2 Data Penelitian.....	12
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	12
3.4 Proses Pengolahan Data.....	13
3.5 Metode Analisis Data.....	13
3.5.1 Metode <i>Mean</i>	13
3.5.2 Standar Deviasi.....	14
3.5.3 <i>Independent Sample t-test</i>	15
3.6 Alat Analisis.....	17
3.7 Rencana dan Jadwal Penelitian.....	18
BAB IV ANALISIS DATA	19
4.1 Data Umum Responden.....	19
4.2 Proyek Konstruksi di Yogyakarta dan Malang.....	19
4.3 Klasifikasi Responden.....	19
4.4 Analisis Deskriptif <i>Mean Rank</i> Faktor Penyebab Keterlambatan Proyek Konstruksi di Yogyakarta dan Malang.....	22

4.4	Analisis Perbedaan Faktor Penyebab Keterlambatan Proyek Konstruksi di Yogyakarta dan Malang dengan Uji t.....	33
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	47
5.1	Kesimpulan.....	47
5.2	Saran.....	48
DAFTAR PUSTAKA		49
LAMPIRAN		50



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Rencana dan Jadwal Penelitian.....	18
Tabel 4.1	Klasifikasi Responden Berdasarkan Umur.....	20
Tabel 4.2	Klasifikasi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	21
Tabel 4.3	Klasifikasi Responden Berdasarkan Pengalaman Kerja.....	21
Tabel Analisis Deskriptif <i>Mean Rank</i> wilayah di Yogyakarta dan Malang		
Tabel 4.4	Faktor Bahan Baku/Material.....	22
Tabel 4.5	Faktor Peralatan.....	23
Tabel 4.6	Faktor Tenaga Kerja.....	24
Tabel 4.7	Faktor Keuangan.....	25
Tabel 4.8	Faktor Situasi.....	26
Tabel 4.9	Faktor Lingkup dan Kontrak/Dok. Pekerjaan.....	26
Tabel 4.10	Faktor Tempat.....	28
Tabel 4.11	Faktor Perencanaan dan Penjadwalan.....	28
Tabel 4.12	Faktor Perubahan.....	29
Tabel 4.13	Faktor Sistem Inspeksi, Kontrol dan Evaluasi Pekerjaan.....	30
Tabel 4.14	Faktor Manajerial.....	32
Tabel 4.15	Faktor Hubungan dengan Pemerintah.....	33
Tabel Perbedaan Faktor Penyebab Keterlambatan Proyek Konstruksi di Yogyakarta dan Malang dengan Uji t		
Tabel 4.16	Faktor Bahan Baku/Material.....	33
Tabel 4.17	Faktor Peralatan.....	34
Tabel 4.18	Faktor Tenaga Kerja.....	35
Tabel 4.19	Faktor Keuangan.....	36
Tabel 4.20	Faktor Situasi.....	37
Tabel 4.21	Faktor Lingkup dan Kontrak/Dok. Pekerjaan.....	38
Tabel 4.22	Faktor Tempat.....	39
Tabel 4.23	Faktor Perencanaan dan Penjadwalan.....	40
Tabel 4.24	Faktor Perubahan.....	41
Tabel 4.25	Faktor Sistem Inspeksi, Kontrol dan Evaluasi Pekerjaan.....	42
Tabel 4.26	Faktor Manajerial.....	44
Tabel 4.27	Faktor Hubungan dengan Pemerintah.....	45
Tabel 4.28	Faktor Keterlambatan Proyek secara umum	45

DAFTAR NOTASI

NOTASI	KETERANGAN
\bar{x}	: nilai rata-rata
x	: jumlah responden
n	: jumlah nilai yang diberikan responden



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.	Kuesioner.....	51
Lampiran 2.	<i>Output</i> frekuensi data demografik responden SPSS 20.....	58
Lampiran 3.	<i>Output mean</i> dan standar deviasi SPSS 20.....	59
Lampiran 4.	<i>Output hasil independent sample t-test</i> SPSS 20.....	63
Lampiran 5.	<i>Input</i> data SPSS 20.....	69



INTISARI

ANALISIS FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN PROYEK KONSTRUKSI DI YOGYAKARTA DAN MALANG, Allan Mahendra Mbatu, NPM.: 11 02 14061, tahun 2015, Bidang Keahlian Manajemen Konstruksi, Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Pertumbuhan proyek konstruksi di Indonesia sangatlah pesat. Semua pihak yang terkait di dalamnya dituntut untuk bekerja secara cepat, tepat dan cermat. Akan tetapi, keterlambatan akan selalu terjadi pada setiap proyek konstruksi. Keterlambatan ini bisa berpengaruh pada mutu, biaya dan waktu, tiga inti utama dari proyek konstruksi. Oleh sebab itu perlu dilakukan identifikasi sejak dini oleh pihak terkait berkaitan dengan faktor keterlambatan agar kedepannya keterlambatan proyek bisa diminimalisir. Ada berbagai macam faktor keterlambatan, mulai dari faktor bahan, peralatan, tenaga kerja, keuangan, situasi hingga perencanaan dan penjadwalan.

Penulis melakukan penelitian di dua wilayah di Indonesia, yaitu Yogyakarta dan Malang. Wilayah ini dipilih karena perkembangan proyek konstruksi yang cukup pesat di wilayah tersebut. Pengambilan data dilakukan melalui penyebaran kuesioner kepada beberapa perusahaan jasa konstruksi yang sedang ataupun telah menyelesaikan proyek konstruksi di wilayah terkait. Responden adalah orang – orang yang berkompeten di bidang jasa konstruksi. Kuesioner terdiri dari 12 faktor (62 butir faktor) yang memungkinkan terjadinya keterlambatan proyek konstruksi. Setiap jawaban responden memiliki bobot penilaian. Bobot tersebut yang akan diolah untuk mencari tahu faktor mana yang paling sering menyebabkan keterlambatan proyek konstruksi.

Proses pengolahan data dilakukan seluruhnya menggunakan SPSS 20. Analisisnya diawali dengan metode *mean*, standar deviasi, menentukan peringkat, dan diakhiri dengan *independent sample t-test* (Uji t). Setelah hasil Uji t didapat, diketahui bahwa faktor penyebab keterlambatan proyek di Yogyakarta dan Malang cukup berbeda.

Kata kunci : keterlambatan, Uji t, SPSS, konstruksi