

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

### **V.1 Kesimpulan**

1. Proses Penyusunan anggaran yang dilakukan oleh PT. PUSRI sudah dilakukan dengan baik. Hal tersebut terlihat dari beberapa hal yaitu:
  - Proses penyusunan yang dilakukan oleh PT. PUSRI PPD D.I Yogyakarta sudah sesuai dengan proses penyusunan anggaran secara teori. PT. PUSRI PPD D.I Yogyakarta menyusun anggaran sesuai dengan proses penyusunan anggaran yang dikemukakan pada teori
  - Penyusunan anggarannya menggunakan metode gabungan dimana memungkinkan adanya interaksi atasan dan bawahan, secara bersama-sama dalam proses penyusunan anggaran. Pada proses penyusunan anggaran, PT. PUSRI menyusun anggaran dengan menggunakan metode gabungan sehingga interaksi antara atasan dan bawahan dalam menerapkan anggaran dapat terlaksana dengan baik.
2. Berdasarkan data tahun 2005 besarnya total selisih pendapatan adalah rugi Rp 96,752,500.00. Selisih tersebut terjadi karena adanya selisih kuantitas penjualan yang merugikan sebesar Rp 98,070,000 dan Selisih kuantitas penjualan final yang merugikan sebesar Rp. 107,082,500.

## V.2 Saran

PT. PUSRI PPD Yogyakarta hendaknya memperbaiki kinerja pada bagian pemasaran, dengan cara lebih memperhatikan target anggaran dan memaksimalkan usaha dalam mencapai anggaran yang telah disepakati.



## DAFTAR PUSTAKA

Anthony, Robert N and Vijay Govindarajan, 2003, *Sistem Pengendalian Manajemen Buku 1*, Alih bahasa: F.X. Kurniawan Tjakrawala, SalembaEmpat, Jakarta

-----, 2005, *Sistem Pengendalian Manajemen Buku 2*, Alih bahasa: F.X. Kurniawan Tjakrawala, SalembaEmpat, Jakarta

Blocher, Edward J, Chen Kung Lin, Thomas W, 2001, *Cost Manajemen: A Strategic Emphasis*, Mcraw Hill Internasional Edition, New York.

Kotler, Philip, 1997, *Dasar-Dasar Pemasaran Jilid 1*, Alih Bahasa: Wilhemus W. Bakowatun, Editor: Heru Sutojo, Intermedia, Jakarta.

Mulyadi, 2001, *Akuntansi Manajemen: Konsep, Manfaat, dan Rekayasa*, Edisi kedua, STIE YKPN, Yogyakarta.

R. A. Supriyono, S.U., 2000, *Sistem pengendalian Manajemen Buku 1*, Edisi Pertama, BPFE, Yogyakarta.

-----, 2000, *Sistem pengendalian Manajemen Buku 2*, Edisi Pertama, BPFE, Yogyakarta.

## Lampiran 1

## Selisih Harga Jual

<b>Produk</b>	<b>Kuantitas atau Volume Sesungguhnya dijual</b>	<b>Harga Jual Per Unit yang Dianggarkan</b>	<b>Harga Jual Per Unit Sesungguhnya</b>		<b>Selisih Harga Jual</b>
<b>Pupuk KCL</b>	160,500	Rp 2,500.00	Rp 2,475.00	160,500 x (Rp 2,500.00 - Rp 2,415.00)	Rp (4,012,500.00)
<b>Pupuk Organik Granul</b>	29,900	Rp 2,000.00	Rp 2,100.00	29,900 x (Rp 2,000.00 - Rp 2,100.00)	Rp 2,990,000.00
<b>Pupuk Organik Curah</b>	3,500	Rp 2,000.00	Rp 2,500.00	3,500 x (Rp 2,000.00 - Rp 2,500.00)	Rp 1,750,000.00
<b>Pupuk Organik Cair</b>	2,360	Rp 3,000.00	Rp 3,250.00	2,360 x (Rp 3,000.00 - Rp 3,250.00)	Rp 590,000.00
<b>Jumlah</b>					Rp 1,317,500.00

## Lampiran 2

## Selisih Kuantias Penjualan

<b>Produk</b>	<b>Kuantitas atau Volume Penjualan yang Dianggarkan</b>	<b>Kuantitas atau Volume Sesungguhnya yang Dijual</b>	<b>Harga Jual per Unit yang Dianggarkan</b>		<b>Selisih Kuantitas Penjualan</b>
<b>Pupuk KCL</b>	200,000	160,500	Rp 2,500.00	$(200,000 - 160,500) \times \text{Rp } 2,500.00$	Rp (98,750,000.00)
<b>Pupuk Organik Granul</b>	30,000	29,900	Rp 2,000.00	$(30,000 - 29,900) \times \text{Rp } 2,000.00$	Rp (200,000.00)
<b>Pupuk Organik Curah</b>	3,000	3,500	Rp 2,000.00	$(3,000 - 3,500) \times \text{Rp } 2,000.00$	Rp 1,000,000.00
<b>Pupuk Organik Cair</b>	2,400	2,360	Rp 3,000.00	$(2,400 - 2,360) \times \text{Rp } 3,000.00$	Rp (120,000.00)
<b>Jumlah</b>					Rp (98,070,000.00)



# PT PUPUK SRIWIDJAJA

KANTOR PERWAKILAN  
DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA

Jl. Arteri Ring Road, Maguwohardjo  
YOGYAKARTA - 55282

Website : <http://www.pusri.co.id>



Certificate No. ID03/0303

Telepon : (0274) 489063, 488863

Faksimili : (0274) 488376

## SURAT KETERANGAN NO. U- 256 /J-15.UM/2006

Yang bertandatangan di bawah ini kami Area Manager PT. Pusri PPD D.I. Yogyakarta menerangkan bahwa :

N a m a : Elizabeth Karina Dyan Kisworo  
N I M : 01.04.13173  
F a k s : Ekonomi

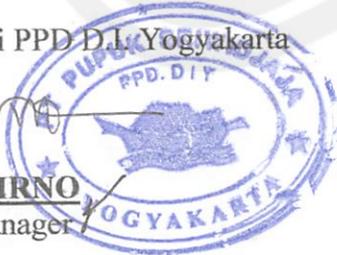
Sebagai mahasiswa Universitas Atmajaya Yogyakarta Program Strata I telah melakukan penelitian di Kantor PT. Pusri PPD D.I. Yogyakarta dari tanggal 01 Juni s/d 31 Agustus 2006, dengan judul :

**“ Penilaian kinerja fungsi pemasaran pada pusat pendapatan PT. Pupuk Sriwidjaja (PT. Pusri) PPD D.I. Yogyakarta “**

Demikian Surat Keterangan ini kami buat dengan sebenarnya untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Yogyakarta, 13 Desember 2006

PT. Pusri PPD D.I. Yogyakarta

  
  
**Ir. SUKIRNO**  
Area Manager