



MILIK PERPUSTAKAAN
UNIVERSITAS AIRLANGGA SURABAYA

Diterima

26 MAY 2008

Inventarisasi : 2658/EA/HD.05/2008

Klasifikasi : Rf 657.42 Arm 08

Subyek : Activity Based Cost System



UNIVERSITAS AIRLANGGA SURABAYA
FAKULTAS HUKUM
Program Studi Hukum

**PENILAIAN KINERJA AKTIVITAS PROSES PRODUKSI PADA
ALAT-ALAT RUMAH TANGGA DI SP ALUMINIUM**

SKRIPSI

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjan Ekonomi (S1)
Pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya
Yogyakarta**



**Disusun Oleh:
Armika Putranti
NPM: 02 04 13962**

**FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS ATMA JAYA
YOGYAKARTA
Mei 2008**

**PENILAIAN KINERJA AKTIVITAS PROSES PRODUKSI PADA
ALAT-ALAT RUMAH TANGGA DI SP ALUMINIUM**

SKRIPSI

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjan Ekonomi (S1)
Pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya
Yogyakarta**



**Disusun Oleh:
Armika Putranti
NPM: 02 04 13962**

**FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS ATMA JAYA
YOGYAKARTA
Mei 2008**

SKRIPSI

**PENILAIAN KINERJA AKTIVITAS PROSES PRODUKSI
PADA ALAT-ALAT RUMAH TANGGA DI SP ALUMINIUM**

**Disusun Oleh:
Armika Putranti
NPM: 02 04 13962**

Telah dibaca dan disetujui oleh :

Pembimbing Utama


(Endang Raino, Dra., M.Si)

Tanggal 14 April 2008

SKRIPSI

PENILAIAN KINERJA AKTIVITAS PROSES PRODUKSI PADA ALAT- ALAT RUMAH TANGGA DI SP ALUMUNUM

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Armika Putranti

NPM: 02 04 13962

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal 6 Mei 2008 dan dinyatakan telah memenuhi persyaratan untuk mencapai derajat Sarjan Ekonomi (S1) pada Program Studi Akuntansi


SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji

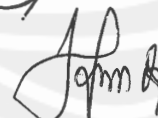


Anastasia Susty A., Dra., M.Si., AKT.

Anggota Panitia Penguji



HY. Sri Widodo, Drs., MM., AKT.



Endang Raino, Dra., M.Si

Yogyakarta, 6 Mei 2008

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Dr. R. Maryatmo, MA.

FAKULTAS
EKONOMI

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENILAIAN KINERJA AKTIVITAS PROSES PRODUKSI PADA ALAT-
ALAT RUMAH TANGGA DI SP ALUMUNIUM**

Benar-benar hasil karya sendiri. Pernyataan ide, maupun kutipan baik secara langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut / catatan kaki/ daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi, sebagian atau seluruh dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 6 Mei 2008

Yang menyatakan,



Armika Putranti

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan limpahan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Penilaian Kinerja Aktivitas Prose Produksi Pada Alat-Alat Rumah Tangga Di SP Alumunium.” Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi di Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Dalam penulisan ini, penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun yang tidak langsung, maka skripsi ini tidak akan terselesaikan. Oleh karena itu, sudah sepantasnya dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria yang selalu memberikan harapan-harapan indah dan nyata.
2. Ibu Endang Raino, Dra., M.Si. selaku dosen pembimbing utama yang telah meluangkan banyak waktu memberikan bimbingan serta saran-saran yang bermanfaat sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
3. Bapak Dr. R. Maryatmo, MA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta beserta seluruh Staf pengajar Fakultas Ekonomi di Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah memberikan bekal pengetahuan serta bimbingan selama penulis menempuh pendidikan.

4. Bapak HY. Sri Widodo, Drs., MM.,AKT. dan Ibu Anastasia Susty A., Dra., M.Si., AKT. selaku dosen penguji penulis dan atas masukan yang diberikan kepada penulis.
5. Bapak dan Ibu tercinta yang telah banyak memberikan kasih sayang, doa yang tulus, perhatian segenap hati, dan nasihat , serta dukungan baik moril maupun materiil, demikiankan ungkapan hati penulis terisi.
6. Bapak Beny selaku Direktur Operasional yang telah memberi ijin kepada penulis mengadakan riset di SP Alumunium.
7. Bapak Elo Ena selaku Manager Produksi yang membimbing, mengarahkan, memberikan tuntunan dan membantu penulis selama mengadakan riset dan pengambilan data.
8. Seluruh Staf dan karyawan pelaksana produksi yang tidak bisa penulis sebutkan satu-persatu, yang telah membantu penulis selama di lapangan.
9. Eyang kakung Hadi Sastro dan Eyang Kardi yang selalu memberikan doa restunya.
10. Keluarga besar MangkuNegeran atas doa restu dan dukungannya.
11. Saudara-saudaraku: Mas Suryono, Mbak Emilia, Mas Heri, Mas Doni, Mbak Ita, Mas Dwi dan keponakanku Tata, Oca, dan Ve atas dukungan, semangat, keceriaan, dan doanya.
12. Arifin, seseorang yang telah memberiku hari-hari penuh warna, perhatian, kasih sayang, semangat serta dukungannya.

13. Sahabat-sahabatku tercinta: Danang, Krisna, Wawan, Putri, dan Meyla yang sangat membantu dan tiada henti memberi semangat dan doa. Makasih ya, buat persahabatan yang indah.
14. Teman-teman seperjuangan: Eprot, Susi, Diana, Empek, dan Oki atas semangat, saran, ide, kritik dan bantuannya. Tetap semangat!
15. Teman-teman KKN Karangnongko: Kang Agung (Obe), Pakde Sardi, Marina, dan Adi atas semangat dan dukungan yang tidak ada habisnya.

Penulis menyadari banyak kesalahan dan kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, segala saran dan kritik yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca dan khususnya bagi penulis pribadi.

Yogyakarta, 6 Mei 2008

Armika Putranti

MOTTO

*Benih itu datang tanpa wajah rupawan
Ia berjalan dalam kesederhanaan
Ketika mereka melihatnya,
Ia pun diinjak-injak,
Dihancurkan dan dicampakkan
Ia mati,
Namun bertumbuh lagi,
Lebih indah bahkan teramat indah
Dalam kemuliaan dan semarakNya.*

*Sebagian orang menyamakan sukses dengan kesehatan,
Sebagian lain menyamakan dengan kebahagiaan,
Sebagian lain lagi menyamakan dengan kekayaan,
Apa yang kita dambakan
Untuk kita miliki atau peroleh dimasa depan*

*Allah mungkin tidak pernah
menjanjikan langit yang selalu biru,
bunga yang bertaburan
disepanjang jalan hidup kita.
Allah mungkin tidak pernah
Menjanjikan matahari tanpa hujan,
Sukacita tanpa kesedihan,
Dan kedamaian tanpa penderitaan.
Namun, Allah menjanjikan
Kekuatan untuk menempuh hari ini;
Kepada setiap orang
yang percaya kepada-Nya.*

HALAMAN PERSEMBAHAN



serviens in lumine veritatis

Skripsi ini kupersembahkan untuk:

- Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria
- Bapak dan Ibuku tercinta
- Kekasihku yang selalu dihati
- Sahabat-sahabatku tercinta
- almamaterku

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan Pembimbing	ii
Halaman Pengesahan Skripsi	iii
Halaman Pernyataan.....	iv
Kata Pengantar	v
Motto	viii
Halaman Persembahan	ix
Daftar Isi.....	x
Daftar Tabel.....	xiii
Daftar Gambar.....	xv
Daftar Lampiran	xvi
Intisari	xvii
Bab I Pendahuluan.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Batasan Masalah.....	7
1.4 Tujuan Penelitian	8
1.5 Manfaat Penelitian	8
1.6 Metodologi Penelitian.....	8
1.6.1. Obyek Penelitian.....	9
1.6.2. Analisis Data.....	9
1.7 Sistematika Pembahasan.....	14
Bab II Penilaian Kinerja Aktivitas	16
2.1. Manajemen Berbasis Aktivitas	16
2.1.1. Definisi ABM.....	16
2.1.2. Dimensi ABM.....	16

2.1.3. Tujuan dan Manfaat ABM.....	18
2.2. <i>Process Value Analysis</i>	19
2.3. Aktivitas	21
2.3.1. Definisi Aktivitas	21
2.3.2. Hirarki Aktivitas	22
2.4. <i>Value-Added Activities</i>	24
2.5. <i>Non-Value-Added Activities</i>	25
2.6. <i>Cost Effectiveness</i>	27
2.7. Penghitungan <i>Cycle Effectiveness</i> (CE).....	30
2.8. Penilaian Aktivitas.....	30
Bab III Gambaran Umum Perusahaan.....	33
3.1. Sejarah Singkat perusahaan SP Alumunium.....	33
3.2. Tujuan Perusahaan	33
3.3. Struktur Organisasi Perusahaan	34
3.4. Tenaga Kerja	40
3.5. Proses Bisnis dan Subproses Bisnis Perusahaan.....	40
3.6. Evaluasi Kinerja Yang Selama Ini Digunakan.....	44
Bab VI Analisis Data.....	47
4.1 Identifikasi Aktivitas-aktivitas Yang Terjadi Pada Proses Produksi.....	47
4.2 Identifikasi Aktivitas Bernilai Tambah dan Aktivitas Tidak Bernilai Tambah.....	51
4.3 Analisis Waktu Setiap Aktivitas	55
4.3.1. Menghitung Waktu Rata-Rata.....	55
4.3.2. Menghitung Waktu Normal.....	63
4.3.3. Menghitung Waktu Standar.....	71
4.4 Waktu Sesungguhnya (<i>Cycle Time</i>) Setiap Aktivitas	72
4.5 Waktu Aktivitas Bernilai Tambah (<i>processing time</i>) dan Waktu Aktivitas Tidak Bernilai Tambah.....	75

4.5.1. Penentuan Cost Driver Quantity Untuk Tiap Aktivitas Selama Enam Bulan	76
4.5.2. Menghitung Waktu Aktivitas Bernilai Tambah (Processing Time).....	78
4.5.3. Menghitung Waktu Aktivitas Tidak Bernilai Tambah..	78
4.6 Menghitung CE (Cycle Effectiveness) Untuk Setiap Aktivitas	79
4.7 Analisis Penyebab Ketidakefektifan Aktivitas.....	81
4.8 Biaya Aktivitas Bernilai Tambah dan Biaya Aktivitas Tidak Bernilai Tambah	83
4.8.1. Menghitung Harga Standar Karyawan Langsung Untuk Setiap Aktivitas Di Bagian Proses Produksi	83
4.8.2. Menghitung Biaya Aktivitas Bernilai Tambah	84
4.8.3. Menghitung Biaya Aktivitas Tidak Bernilai Tambah...	85
Bab V Penutup.....	88
5.1. Kesimpulan.....	88
5.2. Saran.....	89
5.3. Keterbatasan	90

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Data Jam Kerja Langsung Bulan juli-Desember 2007.....	46
Tabel 3.2 Efisiensi Operasi Bulan Juli-Desember 2007.....	46
Tabel 3.3 Kualitas Alat Rumah Tangga Bulan Juli-Desember 2007	47
Tabel 4.1 Analisis Aktivitas Bernilai Tambah Dan Tidak Bernilai Tambah Pada Proses Produksi.....	53
Tabel 4.2 Waktu Rata-Rata Aktivitas Penyiapan Batang Alumunium	57
Tabel 4.3 Waktu Rata-Rata Aktivitas Peleburan.....	58
Tabel 4.4 Waktu Rata-Rata Aktivitas Pencetakan	58
Tabel 4.5 Waktu Rata-Rata Aktivitas Penyeleksian I.....	59
Tabel 4.6 Waktu Rata-Rata Aktivitas Pengergajian.....	59
Tabel 4.7 Waktu Rata-Rata Aktivitas Penggerendaan	60
Tabel 4.8 Waktu Rata-Rata Aktivitas Pengikiran	61
Tabel 4.9 Waktu Rata-Rata Aktivitas Pembubutan.....	61
Tabel 4.10 Waktu Rata-Rata Aktivitas Penyeleksian II.....	62
Tabel 4.11 Waktu Rata-Rata Aktivitas Pemolisan.....	63
Tabel 4.12 Waktu Rata-Rata Aktivitas Pengepakan	63
Tabel 4.13 Waktu Normal Aktivitas Penyiapan Batang Alumunium.....	64
Tabel 4.14 Waktu Normal Aktivitas Peleburan	65
Tabel 4.15 Waktu Normal Aktivitas Pencetakan	65
Tabel 4.16 Waktu Normal Aktivitas Penyelesian I.....	66
Tabel 4.17 Waktu Normal Aktivitas Penggergajian	67

Tabel 4.18 Waktu Normal Aktivitas Penggerendaan.....	67
Tabel 4.19 Waktu Normal Aktivitas Pengikiran.....	68
Tabel 4.20 Waktu Normal Aktivitas Pembubutan	69
Tabel 4.21 Waktu Normal Aktivitas Penyeleksian II.....	69
Tabel 4.22 Waktu Normal Aktivitas pemolisan.....	70
Tabel 4.23 Waktu Normal Aktivitas Pengepakan.....	70
Tabel 4.24 Waktu Cadangan Untuk Setiap Aktivitas.....	72
Tabel 4.25 Waktu Standar Untuk Setiap Aktivitas	73
Tabel 4.26 Jumlah Pelaksana Setiap Aktivitas.....	74
Tabel 4.27 Cost Driver Quantity Bulan Juli - Desember 2007	78
Tabel 4.28 Waktu Aktivitas Bernilai Tambah.....	79
Tabel 4.29 Waktu Aktivitas Tidak Bernilai Tambah	80
Tabel 4.30 Cycle Effectiveness	81
Table 4.31 Kesimpulan Penghitungan Cycle Effectiveness.....	81
Tabel 4.32 Harga Standar Untuk Setiap Aktivitas Bulan Juli – Desember 2007.....	84
Tabel 4.33 Biaya Aktivitas Bernilai Tambah Bulan Juli – Desember 2007	85
Tabel 4.34 Biaya Aktivitas Tidak Bernilai Tambah Bulan Juli – Desember 2007.....	86
Tabel 4.35 Total Biaya Aktivitas Bulan Juli – Desember 2007.....	87

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Model Dua Dimensi ABM	19
Gambar 2.2. Hubungan Hirarki Aktivitas	25
Gambar 3.1. Struktur Organisasi SP Alumunium	40



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Data Lama Kerja Karyawan SP Alumunium

Lampiran 2 Foto Dokumentasi Setiap Aktivitas



PENILAIAN KINERJA AKTIVITAS PROSE PRODUKSI PADA ALAT-ALAT RUMAH TANGGA DI SP ALUMUNIMUM

Disusun Oleh:

Armika Putranti

NPM: 02 04 13962

Pembimbing Utama

Endang Raino, Dra., M.Si

INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis : (1) aktivitas-aktivitas yang terdapat dalam proses produksi, (2) aktivitas-aktivitas yang bernilai tambah (*value-added-activities*) dan aktivitas-aktivitas tidak bernilai tambah (*non-value-added-activities*), (3) pelaksanaan aktivitas-aktivitas yang terjadi pada proses produksi. Metode penelitian yang digunakan dalam riset ini adalah: (1) wawancara dengan pihak-pihak internal untuk memperoleh data yang dibutuhkan untuk penelitian, (2) pengamatan secara langsung di lokasi proses produksi untuk memperoleh gambaran yang jelas mengenai aktivitas-aktivitas yang terjadi, (3) menghitung *cycle effectiveness* setiap aktivitas.

Ada tiga kesimpulan yang dihasilkan dalam penelitian ini yaitu: (1) aktivitas-aktivitas yang terdapat dalam proses produksi yaitu aktivitas penyiapan batang alumunium, aktivitas peleburan, aktivitas pencetakan, aktivitas penyeleksian I, aktivitas penggergajian, aktivitas penggerendaan, aktivitas pengikiran, aktivitas pembubutan, aktivitas penyeleksian II, aktivitas pemolisan, dan aktivitas pengepakan. (2) Aktivitas-aktivitas pada proses produksi yang merupakan aktivitas bernilai tambah yaitu aktivitas peleburan, aktivitas pencetakan, aktivitas penggergajian, aktivitas penggerendaan, aktivitas pengikiran, aktivitas penyeleksian II(2), aktivitas pemolisan, dan aktivitas pengepakan. Aktivitas-aktivitas yang tidak bernilai tambah adalah aktivitas penyiapan batang alumunium, aktivitas penyeleksian I, dan aktivitas penyeleksian II(1). (3)Aktivitas-aktivitas pada proses produksi, khususnya aktivitas bernilai tambah belum seluruhnya dilaksanakan secara efektif. Aktivitas yang sudah dilaksanakan secara efektif adalah aktivitas peleburan, aktivitas pencetakan, aktivitas penggergajian, dan aktivitas pengepakan.

Kata kunci: *Aktivitas, Value-added activities, Non-value-added activities, Cycle effectiveness*

