

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### V.1. Kesimpulan

1. a. Untuk divisi pemasaran berdasarkan pengukuran dengan *Performance Appraisal* secara keseluruhan memiliki prestasi yang baik. Ada 8 poin C (baik) yang diperoleh oleh divisi pemasaran, penilaian baik ini dilihat dari kemampuan kerja yang maksimal sehingga dapat memberikan hasil, setiap program kerja selalu direncanakan, mampu menarik nasabah melalui kemampuan berkomunikasi yang baik, pengetahuan akan bidangnya dan kedisiplinan yang baik, sudah cukup mampu untuk bekerja dibawah tekanan, pengawasan dalam mengontrol pekerjaan yang menjadi tanggung jawabnya juga sudah baik. Tiga poin B (memuaskan), dilihat dari kemampuan yang sangat baik dalam mengatur pekerjaan selain itu pelayanan terhadap nasabah juga sudah memuaskan baik dalam hal kesopanan ataupun mengarahkan kebutuhan nasabah. Poin-poin yang lain (poin D) yang masih perlu diperbaiki adalah dalam hal ketepatan dan ketelitian dalam melakukan pekerjaan, inisiatif yang terkadang belum diberikan secara maksimal untuk kemajuan BPR selain itu ketidakefektivan dalam melakukan pekerjaan sehingga menimbulkan biaya tambahan.
- b. Untuk divisi operasional berdasarkan pengukuran dengan *Performance Appraisal* secara keseluruhan memiliki prestasi yang baik. Ada 9 poin C (baik) yang diperoleh oleh divisi operasioanl, penilaian baik ini dilihat dari

produktifitas dalam melakukan pekerjaan yang dapat memberikan hasil yang maksimal, ketepatan dan ketelitian dalam melakukan perencanaan penyusunan anggaran, kemampuan berkomunikasi yang baik dengan rekan kerjanya dalam mensosialisasikan perencanaan kerjanya, kemampuan yang baik dalam penyesuaian dengan pekerjaan baru yang diberikan selalu dapat diselesaikan serta divisi operasional sudah dinilai cukup mengerti tentang hal-hal yang berkaitan dengan bidang pekerjaannya yaitu dengan pengetahuan yang dimiliki. Selain itu kemampuan dalam memahami dokumen-dokumen penting yang dibutuhkan dalam melakukan perencanaan anggaran yang disusunnya sudah cukup baik. Poin D diberikan karena divisi operasional masih belum bisa bekerja secara maksimal ketika tidak ada pengawasan, sehingga berakibat terhadap bertambahnya biaya selain itu inisiatif yang masih kurang disebabkan oleh rendahnya kesadaran untuk ikut memajukan BPR.

2. a. Dari segi kuantitatif yaitu berdasarkan target keuangannya, kinerja divisi pemasaran kurang baik ini dapat dilihat dari nominal kredit yang tidak tercapai dan resiko kredit macet yang tidak dapat ditekan menjadi lebih rendah dari yang dianggarkan.
- b. Sedangkan untuk divisi operasional, jika dilihat dari pengelolaan biaya maka kinerja divisi operasional dikatakan baik yaitu biaya yang terealisasi lebih kecil dari yang dianggarkan. Akan tetapi divisi operasioanl masih belum bisa mencapai target pendapatan yang telah ditetapkan.

## V.2. Saran

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan ada beberapa saran yang bisa penulis berikan sebagai bahan pertimbangan untuk dilakukan oleh BPR Mataram. Akan lebih baik jika *Performance Appraisal* yang selama ini dilakukan sekali dalam satu tahun yaitu pada akhir periode kerja dirubah menjadi dua kali yaitu pada pertengahan tahun pada akhir tahun sehingga hal-hal yang membuat kinerja buruk dapat segera dapat diperbaiki. Untuk mengurangi terjadinya resiko kredit macet, hendaknya divisi pemasaran lebih selektif dalam memilih calon debitur serta lebih aktif dalam melakukan pemantauan penggunaan kredit dan kegiatan usaha nasabah. Agar pendapatan yang diperoleh BPR Mataram dapat maksimal hendaknya divisi operasional harus melakukan perbaikan dalam perencanaan pendapatan untuk periode kerja berikutnya, khususnya untuk cadangan penghapusan harus disesuaikan dengan resiko kredit macet yang akan dihadapi.

## DAFTAR PUSTAKA

- Drs.RA. Supriyono, *Akuntansi Manajemen : Proses Pengendalian Manajemen*, Edisi 1, BPFE, Yogyakarta, 1999.
- , *Sistem Pengendalian Manajemen*, Edisi 1, BPFE, Yogyakarta, 1989.
- Gunawan Adisaputra, Marwan Asri, *Anggaran Perusahaan Buku I : Prinsip, Mekanisme dan Tehnik Penyusunanya*, Edisi 3.
- Gitman Lawrence, 2003. *Principles Of Managerial Finance*, Addison Wesley, Tent edition.
- Indra Bastian. *Akuntansi Sektor Publik Di Indonesia*, Yogyakarta:Pusat Pengembangan Akuntansi FE-UGM, 2001
- Lapowila, Daniel Kuswandi, *Akuntansi Perbankan*, edisi 5, Institut Bankir Indonesia, Jakarta, 2000.
- Mardiasmo, *Akuntansi Sektor Publik*, Yogyakarta: Andi Offset, 2002.
- M.Munandar, *Budgeting*, Edisi 1, BPFE, Yogyakarta, 1986.
- Teguh Pudjo Mulyono, *Bank Budgeting*, BPFE, Yogyakarta, 1996.



# LAMPIRAN



BANK PERKREDITAN RAKYAT  
**MATARAM**

Surat Keterangan  
No. 138/MS/OPS/XII/2006

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Metty Kartikasari

Jabatan : Manager Operasional  
PT. BPR Mataram Sewon

Menerangkan bahwa yang tersebut dibawah ini :

Nama : Fransisca Dinda Indriyanti

No.Mahasiswa : 02 04 13972

Progam Studi : Akutansi

Telah selesai melakukan Penelitian di PT. BPR Mataram Sewon dengan judul proposal "**Penilaian Perfomance Anggaran Bank Perkreditan Rakyat Mataram dengan menggunakan Rasio Keuangan**" terhitung dari 25 Juli 2006 s.d 30 November 2006.

Demikian surat keterangan ini dibuat, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Yogyakarta, 14 Desember 2006



Metty Kartikasari  
Manager Operasional

**RENCANA KEUANGAN ANGGARAN TAHUN 2006**  
**PT. BPR MATARAM SEWON BANTUL**  
**NERACA**

No.	AKTIVA	(dalam ribuan rupiah)											
		JAN	FEB	MARET	APRIL	MEI	JUNI	JULI	TOTAL				
1	<b>KAS</b>	9,649	9,519	11,845	14,395	14,306	15,303	27,777	102,794				
2	<b>ANTAR BANK AKTIVA</b>	629,178	642,101	648,144	679,177	705,210	731,243	600,687	4,635,740				
	a. Tabungan di Bank Mandiri	35,000	31,890	26,890	41,890	51,890	58,890	7,630	254,080				
	b. Tabungan di Bank BCA	4,048	4,573	5,098	5,623	6,148	6,673	8,057	40,220				
	c. Tabungan di Bank lain	5,130	5,638	1,156	1,664	2,172	5,680	0	21,440				
	d. Giro di Bank Mandiri	35,000	50,000	65,000	80,000	95,000	110,000	35,000	470,000				
	e. Deposito di Bank Umum	0	0	0	0	0	0	0	0				
	f. Deposito di BPR	550,000	550,000	550,000	550,000	550,000	550,000	550,000	3,850,000				
3	<b>KREDIT YANG DIBERIKAN</b>	1,757,216	1,847,216	1,937,216	2,027,186	2,117,216	2,207,216	2,088,780	13,982,046				
	a. Modal Kerja	1,249,557	1,339,557	1,429,557	1,519,557	1,609,557	1,699,557	1,488,440	10,335,782				
	b. Konsumsi	210,404	235,404	260,404	285,404	310,404	335,404	117,804	1,755,228				
	c. NPL	297,255	272,255	247,255	222,225	197,255	172,255	482,536	1,891,036				
4	<b>CADANGAN PH AKT. PRODUKTIF</b>	-69,511	-70,511	-71,511	-72,511	-73,511	-74,511	-69,615	-501,681				
	a. Cad. Aktv. Produktif Modal Kerja	-66,234	-67,234	-68,234	-69,234	-70,234	-71,234	-66,338	-478,742				
	b. Cad. Aktv. Produktif Konsumsi	-1,016	-1,016	-1,016	-1,016	-1,016	-1,016	-1,016	-7,112				
	c. Cad. Aktv. Produktif Penempatan	-2,261	-2,261	-2,261	-2,261	-2,261	-2,261	-2,261	-15,827				

5	<b>AKTIVA TETAP DAN INVENTARIS</b>	<b>171,752</b>	<b>171,752</b>	<b>176,752</b>	<b>176,752</b>	<b>176,752</b>	<b>176,752</b>	<b>176,752</b>	<b>147,425</b>	<b>1,197,937</b>
	a. Kendaraan	81,100	81,100	81,100	81,100	81,100	81,100	81,100	81,100	567,700
	b. Perlengkapan	82,923	82,923	87,923	87,923	87,923	87,923	87,923	59,620	577,158
	c. Lainnya	7,729	7,729	7,729	7,729	7,729	7,729	7,729	6,705	53,079
6	<b>AKML. AKT. TETAP DAN INVENT</b>	<b>-123,130</b>	<b>-124,952</b>	<b>-126,774</b>	<b>-128,700</b>	<b>-130,626</b>	<b>-132,552</b>	<b>-124,433</b>	<b>-891,167</b>	
	a. Kendaraan	-67,569	-68,582	-69,595	-70,608	-71,621	-72,634	-75,670	-496,279	
	b. Perlengkapan	-49,965	-50,761	-51,557	-52,457	-53,357	-54,257	-43,782	-356,136	
	c. Lainnya	-5,596	-5,609	-5,622	-5,635	-5,648	-5,661	-4,981	-38,752	
7	<b>RUPA-RUPA AKTIVA</b>	<b>98,352</b>	<b>95,474</b>	<b>92,584</b>	<b>89,696</b>	<b>86,815</b>	<b>84,400</b>	<b>152,059</b>	<b>699,380</b>	
	a. BMAD Kredit Modal Kerja	0	0	0	0	0	0	29,117	29,117	
	b. BMAD Kredit Konsumsi	0	0	0	0	0	0	2,559	2,559	
	a. Pajak Dibayar Dimuka	0	0	0	0	0	0	662	662	
	b. Sewa Dibayar Dimuka	71,414	70,331	69,248	68,165	67,082	66,000	63,830	476,070	
	c. Uang Muka Asuransi	5,334	4,801	4,268	3,735	3,202	2,669	3,918	27,927	
	d. Uang Muka Pendidikan	2,500	2,256	2,000	1,750	1,500	1,250	0	11,256	
	e. Uang Muka Renovasi	1,873	1,405	937	465	0	0	0	4,680	
	f. Uang muka Inventaris	0	0	0	0	0	0	18,333	18,333	
	g. Uang Muka Pengembangan	10,000	9,800	9,600	9,400	9,200	9,000	8,611	65,611	
	h. BDD Lainnya	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	19,067	34,067	
	i. Persediaan Barang Cetak	4,671	4,321	3,971	3,621	3,271	2,921	5,902	28,678	
j. Persediaan Material	60	60	60	60	60	60	60	420		
	<b>JUMLAH</b>	<b>2,473,506</b>	<b>2,570,599</b>	<b>2,668,256</b>	<b>2,785,995</b>	<b>2,896,162</b>	<b>3,007,851</b>	<b>2,822,680</b>	<b>19,225,049</b>	





**REALISASI TAHUN 2006**  
**PT. BPR MATARAM SEWON BANTUL**  
**NERACA**

(dalam ribuan rupiah)

No.	AKTIVA	JAN	FEB	MARET	APRIL	MEI	JUNI	JULI	TOTAL
1	<b>KAS</b>	63,565	55,690	38,734	67,879	76,837	45,154	42,378	390,237
2	<b>ANTAR BANK AKTIVA</b>	693,623	787,641	414,700	388,057	515,621	476,544	563,769	3,839,955
	a. Tabungan di Bank Mandiri	53,045	90,944	9,393	2,444	4,592	7,605	9,497	177,520
	b. Tabungan di Bank BCA	12,028	17,790	2,742	3,985	5,919	8,032	10,293	60,789
	c. Tabungan di Bank lain	10,115	10,137	0	0	0	0	0	20,252
	d. Giro di Bank Mandiri	68,435	163,770	87,565	66,628	190,110	145,907	228,979	941,394
	e. Deposito di Bank Umum	115,000	115,000	115,000	115,000	115,000	115,000	115,000	805,000
	f. Deposito di BPR	435,000	400,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	1,835,000
3	<b>KREDIT YANG DIBERIKAN</b>	1,504,219	1,506,994	1,922,938	1,910,792	1,819,421	1,888,780	1,888,831	12,441,965
	a. Modal Kerja	850,042	898,525	1,295,813	1,283,045	1,255,775	1,288,440	1,383,815	8,255,455
	b. Konsumsi	121,105	181,655	173,341	169,382	73,467	67,804	71,958	858,712
	c. NPL	533,072	426,814	453,784	458,355	490,179	532,536	433,058	3,327,798
4	<b>CADANGAN PH AKT. PRODUKTIF</b>	-66,177	-68,177	-69,677	-69,677	-69,677	-68,615	-68,615	-480,615
	a. Cad. Aktv. Produktif Modal Kerja	-62,900	-64,900	-66,400	-66,400	-66,400	-65,338	-65,338	-457,676
	b. Cad. Aktv. Produktif Konsumsi	-1,016	-1,016	-1,016	-1,016	-1,016	-1,016	-1,016	-7,112
	c. Cad. Aktv. Produktif Penempatan	-2,261	-2,261	-2,261	-2,261	-2,261	-2,261	-2,261	-15,827
5	<b>AKTIVA TETAP DAN INVENTARIS</b>	142,170	142,390	142,390	142,390	146,890	147,425	148,555	1,012,210
	a. Kendaraan	81,100	81,100	81,100	81,100	81,100	81,100	81,100	567,700
	b. Perlengkapan	54,365	54,585	54,585	54,585	59,085	59,620	60,750	397,575
	c. Lainnya	6,705	6,705	6,705	6,705	6,705	6,705	6,705	46,935
6	<b>AKML. AKT. TETAP DAN INVENT</b>	-115,659	-117,114	-118,577	-120,041	-121,505	-122,969	-124,600	-840,465
	a. Kendaraan	-69,594	-70,607	-71,619	-72,632	-73,644	-74,657	-75,669	-508,422







**RENCANA KEUANGAN ANGGARAN TAHUN 2006**  
**PT. BPR MATARAM SEWON BANTUL**  
**LABA/RUGI**

(dalam ribuan rupiah)

No.	BIAYA	JAN	FEB	MARET	APRIL	MEI	JUNI	JULI	TOTAL
<b>1</b>	<b>BIAYA BUNGA ANTAR BANK</b>	0	0	0	0	0	0	522	522
<b>2</b>	<b>BIAYA BUNGA PIHAK KE-3</b>								
	a. Bunga Tabungan	2,392	4,839	7,343	9,902	12,600	15,421	7,148	59,645
	b. Bunga Deposito	22,410	51,828	82,652	115,148	149,051	184,360	138,079	743,528
<b>3</b>	<b>BIAYA ASURANSI</b>	533	1,066	1,599	2,132	2,665	3,198	5,640	16833
<b>4</b>	<b>BIAYA TENAGA KERJA</b>								
	a. Gaji pegawai tetap	5,335	10,670	16,204	21,738	27,272	32,806	40,887	154,912
	b. Tunjangan jabatan	275	550	845	1,140	1,435	1,730	2,230	8205
	c. Tunjangan makan / kesejahteraan	2,300	4,600	7,000	9,400	11,800	14,200	16,865	66,165
	d. Tunjangan transportasi	6,870	13,740	20,710	27,680	34,650	41,620	49,601	194,871
	e. Asuransi dan iuran pegawai	475	950	1,425	1,900	2,375	2,850	3,401	13,376
	f. kebijakan pegawai	315	630	945	1,260	1,575	1,890	1,615	8,230
	g. Lembur	150	300	450	600	750	900	544	3,694
	h. THR	2,250	4,500	6,750	9,000	11,250	13,500	8,000	55,250
	i. Honoror	2,908	5,816	8,316	10,816	13,316	15,816	23,208	80,196
	j. Pendidikan	500	1,000	1,500	2,000	2,500	3,000	2,075	12,575
	k. Operasional	255	510	785	1,060	1,335	1,610	1,910	7,465
	l. Tunjangan lainnya	100	200	300	400	500	600	1,941	4,041
	m. Natura	585	1,170	1,775	2,380	2,985	3,590	4,175	16,660



12	BIAYA OPERASIONAL LAIN																			
	a. representasi	100	200	300	400	500	600	1,058	3158											
	b. kantor	250	500	750	1,000	1,250	1,500	2,081	7331											
	d. Lainnya	250	500	750	1,000	1,250	1,500	4,344	9594											
	d. sumbangan	150	300	450	600	750	900	1,945	5095											
13	BIAYA NON OPERASIONAL	25	50	75	100	125	150	631	1156											
14	LABA /RUGI TAHUN BERJALAN	2,865	3,156	5,523	9,499	13,837	19,786	-1,244	53,422											
	<b>JUMLAH</b>	<b>59,502</b>	<b>123,574</b>	<b>191,035</b>	<b>261,936</b>	<b>334,745</b>	<b>410,892</b>	<b>391,660</b>	<b>1,773,344</b>											

No.	PENDAPATAN	JAN	FEB	MARET	APRIL	MEI	JUNI	JULI	TOTAL
-----	------------	-----	-----	-------	-------	-----	------	------	-------

1	PENDAPATAN BUNGA ANTAR BANK								
	a. Giro	88	213	375	575	813	1,088	1,049	4201
	b. Tabungan	110	253	386	559	759	988	1,384	4439
	c. Deposito	6,417	12,833	19,250	25,667	32,083	38,500	34,108	168,858
2	PENDAPATAN BUNGA PINJAMAN								
	a. Modal Kerja	37,487	78,097	121,633	168,094	215,960	266,661	271,297	1,159,229
	b. Konsumsi	5,786	11,572	18,046	25,207	33,056	41,592	27,724	162,983
	c. NPL	1,625	4,625	7,375	9,875	12,125	14,125	358	50,108
3	PENDAPATAN PROVISI dan KOMISI								
	a. Modal kerja	2,500	5,000	7,500	10,000	12,500	15,000	14,203	66,703
	b. Konsumsi	500	1,000	1,500	2,000	2,500	3,000	315	10,815
	c. Komisi lainnya	15	30	45	60	75	90	0	315





