

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL MELALUI PERSEPSI INOVASI**

**SKRIPSI**

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi (S1)**

**Pada Program Studi Akuntansi**

**Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



**Disusun Oleh :**

**Widyanto**

**NPM: 050415786**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

**2012**

**SKRIPSI**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL MELALUI PERSEPSI INOVASI**

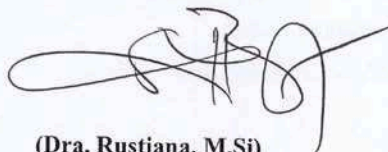
**Disusun Oleh :**

**Widyanto**

**NPM: 050415786**

**Telah dibaca dan disetujui oleh:**

**Dosen Pembimbing**



**(Dra. Rustiana, M.Si)**

**Tanggal 16 Februari 2012**

**SKRIPSI**  
**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA**  
**MANAJERIAL MELALUI PERSEPSI INOVASI**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Widyanto

NPM : 05 04 15786

Telah dipertahankan di depan panitia pada tanggal 7 maret 2012 dan  
dinyatakan memenuhi persyaratan untuk mencapai derajat Sarjana  
Ekonomi (S1) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas  
Atma Jaya Yogyakarta

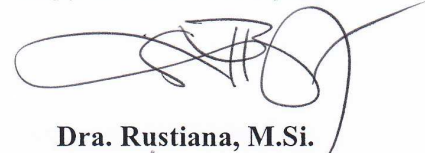
**SUSUNAN PANITIA PENGUJI**

**Ketua Panitia Penguji**



**Endang Raino Wiryono, S.E., M.Si.**

**Anggota Panitia Penguji**



**Dra. Rustiana, M.Si.**



**Drs. HY. Sri Widodo, MM., Akt.**

Yogyakarta, 7 maret 2012

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Atma Jaya Yogyakarta



**Dr. Dorothea Wahyu Ariani, MT**

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

### **PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL MELALUI PERSEPSI INOVASI**

benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut/catatan kaki/daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, Maret 2012

Yang menyatakan



Widyanto

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur bagi Yesus Kristus berkat kasih dan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat berhasil menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak mungkin selesai tanpa bantuan yang telah diberikan oleh beberapa pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

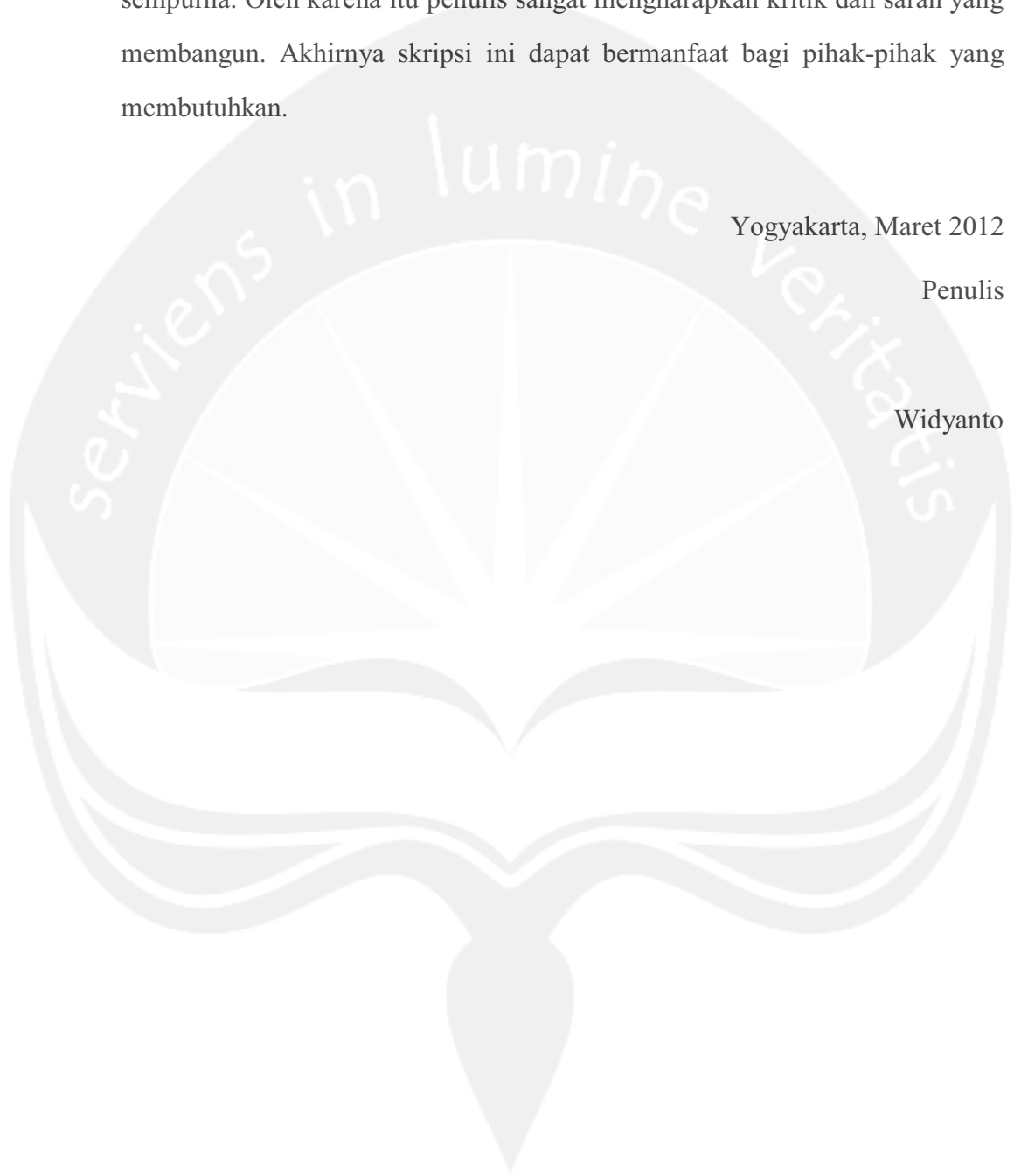
1. Ibu Dra. Rustiana, M.Si., selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu guna memberikan bimbingan, pengarahan dan saran-saran dalam penyusunan skripsi ini.
2. Para Dosen dan Staf pengajar Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah memberikan pelayanan dalam dunia pendidikan.
3. Jajaran manajemen perbankan di Daerah Istimewa Yogyakarta atas bantuan kepada penulis.
4. Papa dan Mama tercinta yang telah banyak memberikan dukungan, dan perhatian sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Saudaraku Praska dan Ling-ling, terima kasih atas dorongan dan doa kalian selama ini.
6. My Love Diaz yang sudah menemani hari-hariku dan jadi big support selama ini, i love you.
7. Sahabat band N.O.T, Surya, Budi, Oki, Doni, keep movin forward guys.
8. Sahabatku di kampus, Yohan, Ane, Hotman, Fani, Angel, Andi, Brian.
9. Sahabat malamku, Eko, Jason, Sakti, Dedi, Adon, Edo, Deni, Simon.
10. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun. Akhirnya skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Yogyakarta, Maret 2012

Penulis

Widyanto



## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

Aku tidak tahu bagaimana hari esok,  
Yang kulakukan adalah berbuat sebaik-  
baiknya  
dan menikmati hari ini

*(Samuel T. Coleridge)*

Kupersembahkan skripsi ini teruntuk:

Papa & Mama terkasih  
Saudaraku Praska dan Ling-ling  
My love Diaz  
Sahabat- Sahabatku

## DAFTAR ISI

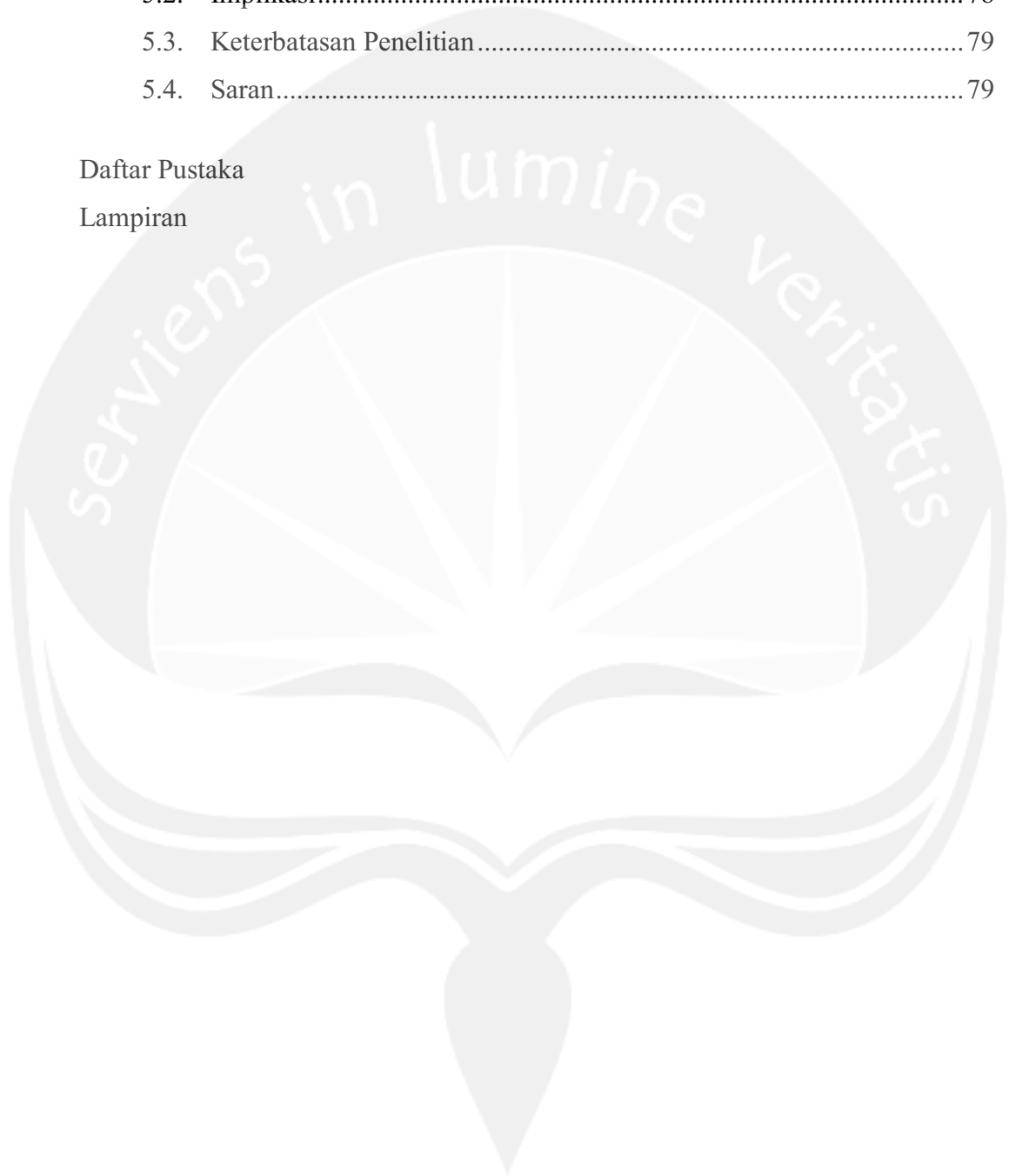
	Halaman
Halaman Judul .....	i
Halaman Persetujuan Pembimbing .....	ii
Halaman Pengesahan Skripsi .....	iii
Halaman Pernyataan .....	iv
Kata Pengantar .....	v
Halaman Motto Dan Persembahan .....	vii
Daftar Isi .....	viii
Daftar Tabel .....	xi
Daftar Gambar.....	xi
Abstrak .....	xii
<b>BAB I Pendahuluan .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	4
1.3. Tujuan Penelitian .....	5
1.4. Manfaat Penelitian .....	5
1.5. Sistematika Penulisan.....	5
<b>BAB II PARTISIPASI ANGGARAN, PERSEPSI INOVASI DAN KINERJA MANAJERIAL PADA PERBANKAN.....</b>	<b>7</b>
2.1. Anggaran .....	7
2.1.1 Pengertian Anggaran.....	8
2.1.2 Karakteristik Anggaran.....	8
2.1.3 Manfaat Anggaran .....	9
2.1.4 Partisipasi Anggaran .....	10
2.2. Bank dan Perbankan.....	11
2.2.1 Karakteristik Bank .....	12
2.2.2 Jenis Bank.....	13

2.2.3 Kegiatan Usaha Bank Umum dan Konvensional .....	16
2.2.4 Ketentuan Kegiatan Usaha dan Beberapa Produk Bank.....	19
2.2.5 Inovasi Produk Perbankan .....	23
2.3. Persepsi Inovasi.....	33
2.4. Kinerja Manajerial.....	33
2.5. Penelitian Terdahulu .....	38
2.6. Hipotesis.....	44
2.7. Model Penelitian .....	47
<b>BAB III Metode Penelitian .....</b>	<b>48</b>
3.1. Populasi dan Sampel .....	48
3.2. Jenis dan Sumber Data .....	48
3.3. Metode Pengumpulan Data .....	49
3.4. Variabel Penelitian .....	49
3.5. Definisi Operasional.....	50
3.6. Metode analisis.....	53
3.6.1 Analisis Statistik Deskriptif.....	53
3.6.2 Uji Kualitas Data .....	53
3.6.3 Uji Asumsi Klasik .....	54
3.6.4 Analisis Data.....	57
<b>BAB IV Analisis Data dan Pembahasan.....</b>	<b>60</b>
4.1. Analisis Deskriptif Responden.....	61
4.2. Analisis Deskriptif Variabel.....	64
4.3. Uji Kualitas Data.....	66
4.4. Uji asumsi Klasik .....	69
4.5. Pengujian Hipotesis.....	73
4.6. Pembahasan.....	76

BAB V Penutup.....	78
5.1. Simpulan.....	78
5.2. Implikasi.....	78
5.3. Keterbatasan Penelitian.....	79
5.4. Saran.....	79

Daftar Pustaka

Lampiran



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 Distribusi Penyebaran Kuesioner.....	60
Tabel 4.2 Deskriptif Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	61
Tabel 4.3 Deskriptif Responden Berdasarkan Usia .....	62
Tabel 4.4 Deskriptif Responden Berdasarkan Jabatan.....	62
Tabel 4.5 Deskriptif Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	63
Tabel 4.6 Deskriptif Responden Berdasarkan Pengalaman Menyusun Anggaran .....	63
Tabel 4.7 Pembagian Interval Kelas .....	64
Tabel 4.8 Statistik Deskriptif .....	64
Tabel 4.9 Uji Validitas Partisipasi anggaran.....	67
Tabel 4.10 Uji Validitas Persepsi Inovasi .....	67
Tabel 4.11 Uji Validitas Kinerja Manajerial.....	68
Tabel 4.12 Uji Reliabilitas .....	69
Tabel 4.13 Hasil Uji Normalitas .....	71
Tabel 4.14 Hasil Uji Multikolinearitas.....	72
Tabel 4.15 Hasil Analisis Path (Analisis Jalur).....	74

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Bagan Kerangka Pemikiran.....	47
Gambar 3.1 Diagram Path.....	58
Gambar 4.1 Hasil Uji Normalitas .....	70
Gambar 4.2 Hasil Uji Heteroskedasitas .....	73

# **PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL MELALUI PERSEPSI INOVASI**

**Disusun Oleh :**

**Widyanto**

**NPM: 050415786**

**Pembimbing**

**Dra. Rustiana, M.Si**

## **ABSTRAK**

Tujuan penelitian ini adalah Untuk menguji secara empiris apakah persepsi inovasi dapat meningkatkan pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial.

Metode yang digunakan yaitu metode survey kuesioner yang mengambil sampel sebanyak 90 Responden manajer tingkat bawah (*lower*) dan menengah (*middle*), sebanyak 58 kuesioner yang kembali dan 5 kuesioner diisi dengan lengkap dan dapat diolah. Data dikumpulkan diolah dengan menggunakan analisis path untuk menguji pengaruh langsung dan tidak langsung partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial.

Hasil penelitian ini adalah nilai perkalian koefisien regresi pengaruh partisipasi anggaran terhadap persepsi inovasi dengan koefisien regresi pengaruh persepsi inovasi terhadap kinerja manajerial lebih besar daripada koefisien regresi pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial ( $0,411 > 0,286$ ) maka dapat disimpulkan bahwa Persepsi inovasi mampu meningkatkan pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial.

**Kata Kunci : Partisipasi Anggaran, Persepsi Inovasi, Kinerja Manajerial**