

TESIS

**IDENTIFIKASI *TACIT* DAN *EXPLICIT KNOWLEDGE* PADA
ANGGOTA ORGANISASI PENCAK SILAT TUNGGAL HATI
SEMINARI (THS) - TUNGGAL HATI MARIA (THM) RANTING
GEREJA KATOLIK BACIRO, YOGYAKARTA**



INGAN SURANG

No. Mhs: 145002137/PS/MM

PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

PROGRAM PASCA SARJANA

UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

2016

HALAMAN JUDUL

**IDENTIFIKASI *TACIT* DAN *EXPLICIT KNOWLEDGE* PADA
ANGGOTA ORGANISASI PENCAK SILAT TUNGGAL HATI
SEMINARI (THS) - TUNGGAL HATI MARIA (THM) RANTING
GEREJA KATOLIK BACIRO, YOGYAKARTA**



INGAN SURANG

No. Mhs: 145002137/PS/MM

PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

PROGRAM PASCA SARJANA

UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

2016



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

PERSETUJUAN TESIS

Nama : Ingan Surang
Nomor Mahasiswa : 145002137
Konsentrasi : Sumber Daya Manusia
Judul Tesis : Identifikasi *tacit* dan *explicit knowledge* pada anggota organisasi pencak silat Tunggal Hati Seminari (THS) - Tunggal Hati Maria (THM) ranting Gereja Katolik Baciro, Yogyakarta

Nama Pembimbing

Tanggal

Tanda tangan

Drs. E. Kusumadmo, Ph.D.

21/04-2016
.....



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

PENGESAHAN TESIS

Nama : Ingan Surang
Nomor Mahasiswa : 145002137
Konsentrasi : Sumber Daya Manusia
Judul Tesis : Identifikasi *tacit* dan *explicit knowledge* pada anggota organisasi pencak silat Tunggal Hati Seminari (THS) - Tunggal Hati Maria (THM) ranting Gereja Katolik Baciro, Yogyakarta

Nama Penguji Tanggal Tanda tangan

Drs. E. Kusumadmo, Ph.D.

21/04 2016

Budi Suprpto, MBA., Ph.D.

25/07 2016

Th. Agung M. Harsiwi, SE., M.Si.

27/4 - 2016

Ketua Program Studi



Mahestu N. Krisjanti, M.Sc.Ib., Ph.D.

PROGRAM
PASCASARJANA

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ingan Surang

Nomor Mahasiswa : 145002137/PS/MM

Program Studi : Magister Manajemen

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis dengan judul :

“IDENTIFIKASI *TACIT* DAN *EXPLICIT KNOWLEDGE* PADA ANGGOTA ORGANISASI PENCAK SILAT TUNGGAL HATI SEMINARI (THS) - TUNGGAL HATI MARIA (THM) RANTING GEREJA KATOLIK BACIRO, YOGYAKARTA”.

Merupakan hasil karya sendiri bukan merupakan pekerjaan orang lain dan bukan merupakan Salinan atau hasil jiplakan dari tesis atau karya tulis orang lain. Apabila dikemudian hari terdapat ketidaksesuaian dengan pernyataan tersebut di atas, penulis bersedia menerima segala sangsi yang akan dikenakan.

Yogyakarta, 8 April 2015

Yang membuat pernyataan



(Ingan Surang)

NPM : 145002137/PS/MM

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur kupersembahkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala limpahan berkat dan rahmat-Nya, sehingga saya dapat menyelesaikan Tesis ini yang berjudul “Identifikasi *Tacit* dan *Explicit Knowledge* pada anggota Organisasi Pencak Silat Tunggal Hati Seminari (THS) – Tunggal Hati Maria (THM) Ranting Gereja Katolik Baciro, Yogyakarta” Dapat diselesaikan dengan baik.

Karya Tesis ini merupakan salah satu syarat yang wajib dipenuhi oleh mahasiswa dalam meraih derajat kesarjanaan program Strata-2 (S-2) pada Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan Tesis ini dapat terlaksana berkat keterlibatan berbagai pihak yang dengan suka rela, langsung maupun tidak langsung memberikan bantuan dan dukungannya dari awal hingga akhir penulisan Tesis ini. Untuk itu sudah selayaknya dan sepiantasnya dengan segala kerendahan hati penulis ucapkan terima kasih kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus, yang selalu memberkati, menyertai, serta mengabdikan doa-doa dan harapanku. Terima kasih banyak Tuhan Yesus.
2. Bpk. Drs. E. Kusumadmo selaku dosen pembimbing, sehingga Tesis ini dapat terselesaikan. Terimakasih banyak.
3. Bpk. Budi Suprpto, MBA., Ph.D. selaku dosen penguji. Terima kasih banyak.

4. Ibu Th. Agung M. Harsiwi, SE., M.Si. selaku dosen penguji. Terima kasih banyak.
5. Ibu Mahestu N. Krisjanti, SE., M.Sc.IB., Ph.D selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Terima kasih banyak.
6. Segenap dosen khususnya bapak Drs. M. Parnawa P. MBA. Ph.D dan segenap karyawan Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
7. Kepada staf-staf perpustakaan Universitas Atma Jaya Yogyakarta, terima kasih banyak.
8. Organisasi pencak silat Tunggal Hati Seminari-Tunggal Hati Maria diranting Gereja Katolik Baciro, Yogyakarta. Terima kasih banyak.
9. Francisca Hanna Febrianti yang selalu ada untuk ku. Terima kasih.
10. Kepada Romo Antonius Eko Yuliyantoro. Terima kasih banyak.
11. Kedua orang tuaku dan adik-adikku tersayang yang selalu mendoakanku. Terima kasih banyak.
12. Serta berbagai pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan, dorongan serta semangat sehingga Tesis ini dapat terselesaikan.

Akhir kata semoga Tesis ini dapat berguna dan bermanfaat bagi siapa saja yang tertarik melakukan penyelidikan bidang permasalahan yang sama dan bagi perkembangan ilmu manajemen.

PERSEMBAHAN

Tesis ini penulis persembahkan kepada Bapa di surga, ayahku Surang Alung, ibuku Nurhayati Lihan, adik-adikku Anita dan Evan, yang sudah mendukungku dengan sabar, dan yang menjadi motivasi ku selama ini.

MOTTO :

Serahkanlah kekhawatiranmu kepada-NYA, sebab Dia yang memelihara kamu.

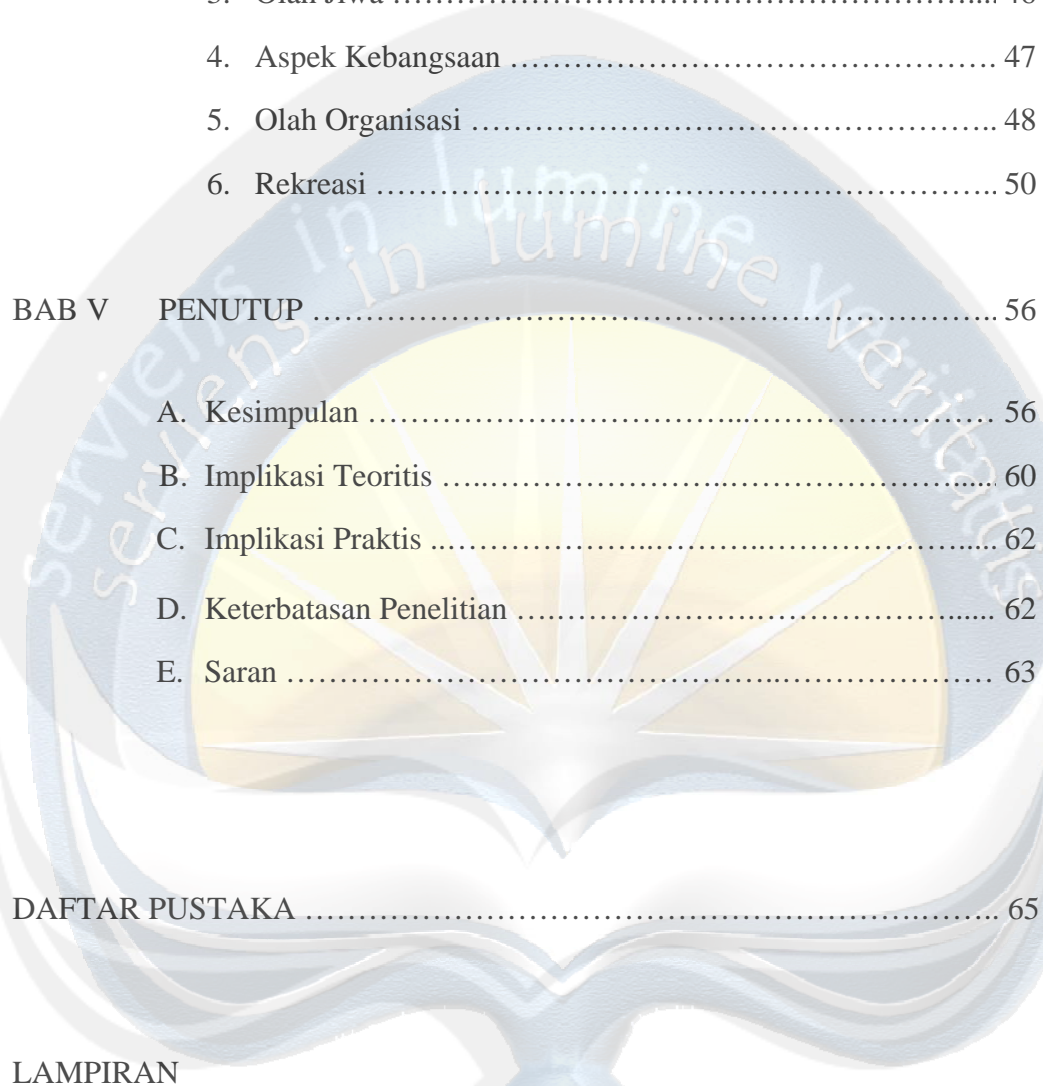
Dan Allah, sumber segala kasih karunia, yang telah memanggil kamu dalam Kristus kepada kemuliaan-nya yang kekal, akan melengkapi, meneguhkan, menyatakan, dan mengokohkan kamu, sesudah kamu menderita seketika lamanya.

(1 Petrus 5:7&10)

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan	ii
Halaman Pengesahan	iii
Halaman Pernyataan	iv
Kata Pengantar.....	v
Halaman Persembahan	vii
Daftar Isi	viii
Daftar Tabel	xi
Daftar Gambar	xii
Daftar Lampiran	xiii
Intisari	xiv
Abstract	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Batasan Masalah	5
D. Tujuan Penelitian	6

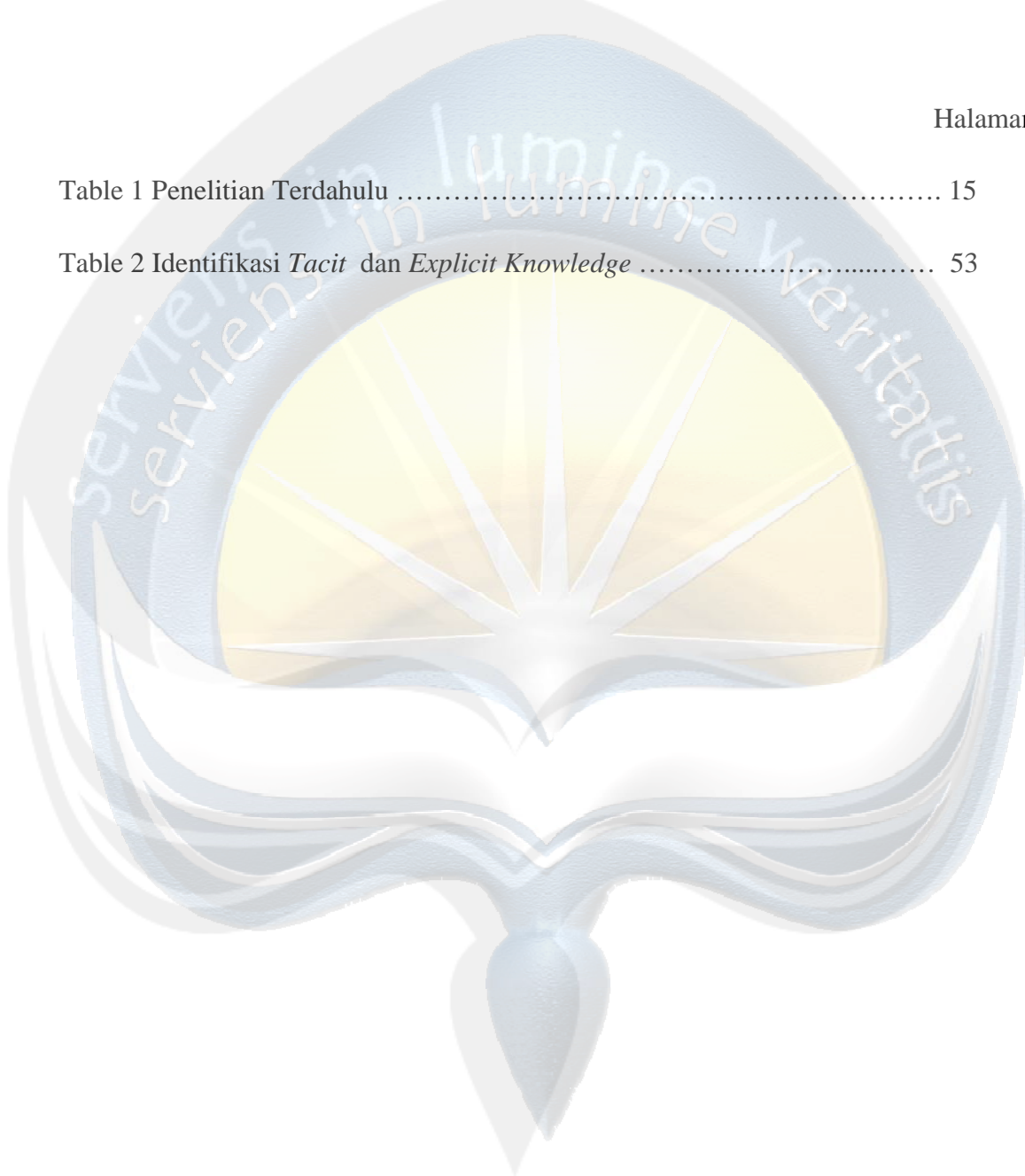
	E. Manfaat Penelitian	6
	F. Sistematika Penulisan	7
BAB II	LANDASAN TEORI	8
	A. Knowledge	8
	B. Knowledge Management	11
	C. Knowledge Sharing	13
	D. Penelitian Terdahulu	15
	E. Kerangka Konsep	17
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN	19
	A. Metode Penelitian	19
	B. Penelitian Kualitatif	19
	C. Subyek dan Obyek Penelitian	20
	D. Jenis Data	21
	E. Teknik Pengumpulan Data	21
	F. Teknik Analisis Data	25
	G. Tahap-Tahap Penelitian	27
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	30
	A. Gambaran umum organisasi	31
	B. Tahapan kegiatan THS-THM	35
	C. Analisis/Pembahasan	36



1. Olah Rohani	38
2. Olahraga Pencak Silat	40
3. Olah Jiwa	46
4. Aspek Kebangsaan	47
5. Olah Organisasi	48
6. Rekreasi	50
BAB V PENUTUP	56
A. Kesimpulan	56
B. Implikasi Teoritis	60
C. Implikasi Praktis	62
D. Keterbatasan Penelitian	62
E. Saran	63
DAFTAR PUSTAKA	65
LAMPIRAN	

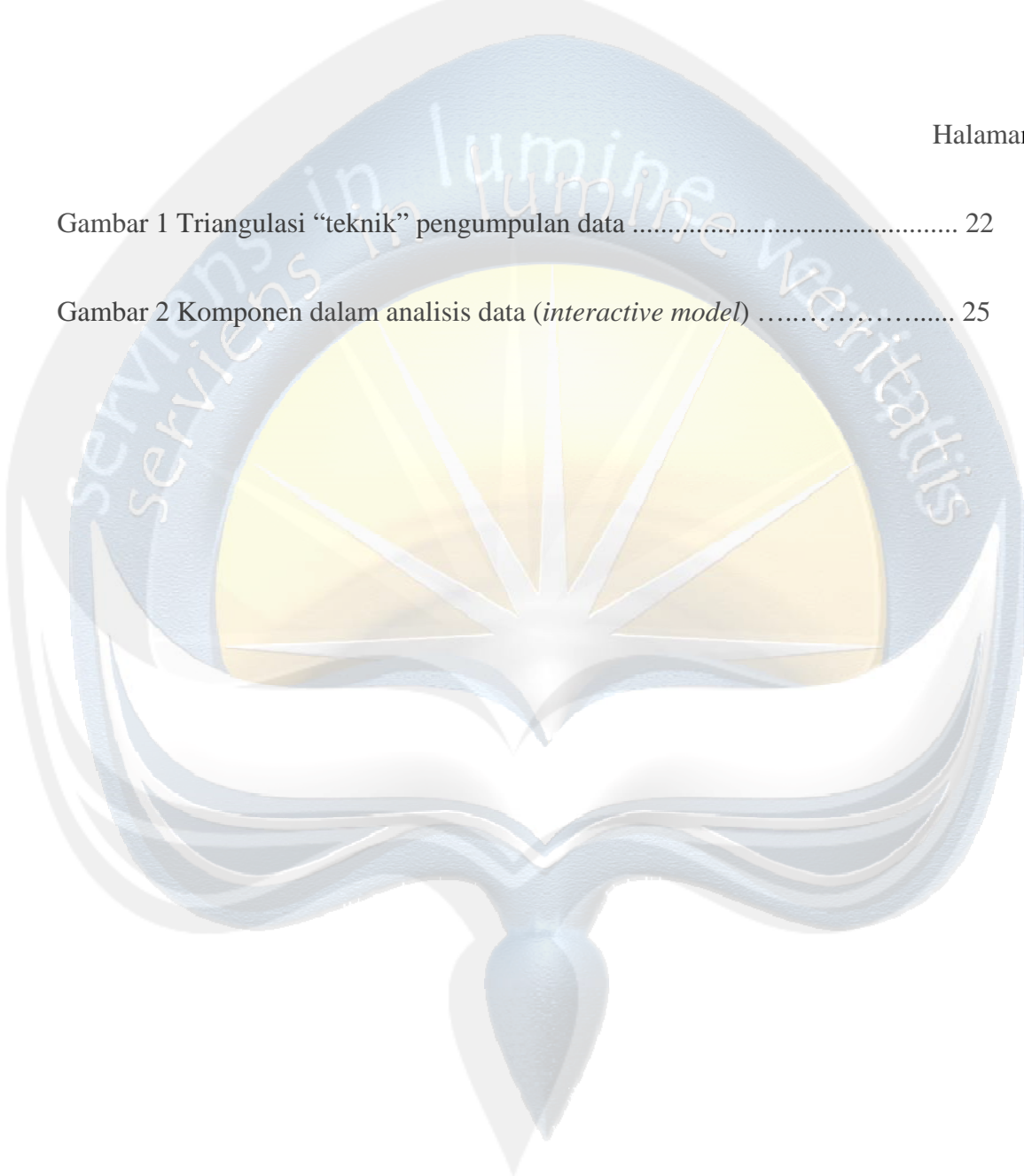
DAFTAR TABEL

	Halaman
Table 1 Penelitian Terdahulu	15
Table 2 Identifikasi <i>Tacit</i> dan <i>Explicit Knowledge</i>	53



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1 Triangulasi “teknik” pengumpulan data	22
Gambar 2 Komponen dalam analisis data (<i>interactive model</i>)	25



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Data Awal

Lampiran 2 Data Observasi

Lampiran 3 Transkrip Wawancara

Lampiran 4 Data Dokumentasi

INTISARI

Sumber daya yang unggul dan berkualitas merupakan faktor penting bagi perusahaan baik yang bergerak di bidang jasa maupun non jasa. Apalagi dengan kondisi seperti sekarang ini, dimana persaingan bisnis yang kian menajam menyadarkan orang bahwa pengetahuan menjadi faktor penting dalam menciptakan keunggulan. Oleh karena itu, berbagai bidang kegiatan di Indonesia saat ini menghadapi tuntutan untuk melaksanakan manajemen pengetahuan agar dapat tetap bertahan. Konsep manajemen pengetahuan dalam rangka untuk mencapai tujuan organisasi/perusahaan yang semakin baik sehingga mampu bersaing dan dapat berkembang.

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi *tacit* dan *explicit knowledge* dalam organisasi pencak silat Tunggal Hati Seminaris (THS) - Tunggal Hati Maria (THM).

Metode yang dilakukan dalam penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan pengumpulan data melalui observasi dilapangan, wawancara kepada anggota-anggota organisasi pencak silat THS-THM, dan dokumentasi dari organisasi pencak silat THS-THM. Data/informasi diperoleh dari narasumber yaitu koordinator wilayah, ketua ranting dan anggota-anggota senior organisasi pencak silat THS-THM.

Berdasarkan kesimpulan dari setiap kegiatan yang dilakukan dalam organisasi pencak silat THS-THM menunjukkan bahwa *tacit* dan *explicit knowledge* dapat diidentifikasi. *Tacit knowledge* menunjukkan pada pengalaman-pengalaman dan keahlian yang didapatkan oleh anggota THS-THM dari kegiatan-kegiatan yang dilakukan karena hal tersebut sangat melekat pada diri mereka masing-masing. Sedangkan *explicit knowledge* menunjukkan pada alat-alat atau media-media yang digunakan pada saat melakukan kegiatan-kegiatan yang dilakukan anggota organisasi pencak silat THS-THM karena dapat dengan mudah diajarkan penggunaannya. Dalam organisasi ini mereka membagikan pengetahuannya melalui interaksi, komunikasi dan praktek langsung.

Kata Kunci : Manajemen Pengetahuan, Berbagi Pengetahuan, Pengetahuan Tasit dan Eksplisit.

ABSTRACT

Superior resources and quality is an important factor for companies either active in service and non-service. Moreover, under the current circumstances, where business competition is deepened people aware that knowledge is an important factor in creating excellence. Therefore, various fields of activity in Indonesia is currently facing charges for implementing knowledge management in order to survive. The concept of knowledge management in order to achieve the goals of the organization / company that is increasingly better able to compete and thrive.

This study aims to identify tacit and explicit knowledge in martial arts organization Single Heart of Seminarians (THS) - Single Heart of Mary (THM).

The method used in this research is qualitative research by collecting data through observation, interviews with members of martial arts organization THS-THM, and documentation of martial arts organization THS-THM. The data / information obtained from sources that regional coordinators, branch chairman and senior members of the organization martial arts THS-THM.

According to the conclusion of any activity undertaken in martial arts organization THS-THM showed that the tacit and explicit knowledge can be identified. Tacit knowledge shows the experiences and skills acquired by members of the THS-THM of the activities carried out because it is so attached to them respectively. While explicit knowledge shows on devices or media are used when doing activities that do martial arts organization members THS-THM because it can easily be taught to use. In this organization they share their knowledge through interaction, communication and practice.

Keyword : Knowledge management, knowledge sharing, tacit and explicit knowledge