

TESIS

**ANALISIS HUBUNGAN KOMPETENSI *PROJECT MANAGER*
DAN KINERJA PROYEK KONSTRUKSI JALAN**



TOMAN RYAN WIJAYA NABABAN
No.Mhs.: 145102225/PS/MTS

PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
YOGYAKARTA
2015



PENGESAHAN TESIS

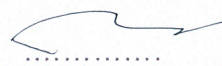
Nama : TOMAN RYAN WIJAYA NABABAN
Nomor Mahasiswa : 145102225/PS/MTS
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi
Judul Tesis : Analisis Hubungan Kompetensi *Project Manager* Dan Kinerja Proyek Konstruksi Jalan

Nama Pembimbing

Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D.

Ir. A. Koesmargono, M.Const. Mgt., Ph.D

Tanda tangan


.....

.....

Tanggal

16/3/16



PENGESAHAN TESIS

Nama : TOMAN RYAN WIJAYA NABABAN
Nomor Mahasiswa : 145102225/PS/MTS
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi
Judul Tesis : Analisis Hubungan Kompetensi *Project Manager* dan Kinerja Proyek Konstruksi jalan

Nama Penguji

Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D.

Ir. A. Koesmargono, M.Const. Mgt., Ph.D

Ir. Harijanto, M.Eng., Ph.D.

Tandatangan Tanggal

29/4/2016

29/4/2016

29/04/2016

Ketua Program Studi



Dr. Ir. Imam Basuki, M.T.

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis dengan judul :

ANALISIS HUBUNGAN KOMPETENSI *PROJECT MANAGER* DAN KINERJA PROYEK KONSTRUKSI JALAN

benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi dari karya orang lain. Ide, data hasil penelitian maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam Tesis ini. Apabila terbukti dikemudian hari bahwa Tesis ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, April 2016

Yang membuat pernyataan,

(Toman Ryan Wijaya Nababan)

KATA PENGANTAR

Puji syukur dilimpahkan kehadirat Tuhan Yesus Kristus atas segala berkat, rahmat dan karunia-Nya sehingga penyusun dapat menyelesaikan penulisan Tugas Akhir ini dengan baik tanpa kekurangan suatu apapun. Penulisan Tugas Akhir ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan pada kurikulum Magister Studi Teknik Sipil, Program Pascasarjana, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penyusun menyadari tanpa bimbingan dan petunjuk serta doa dari berbagai pihak, penyusun akan mengalami kesulitan, oleh karena itu pada kesempatan ini penyusun ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu penyusunan Tugas Akhir ini, antara lain kepada :

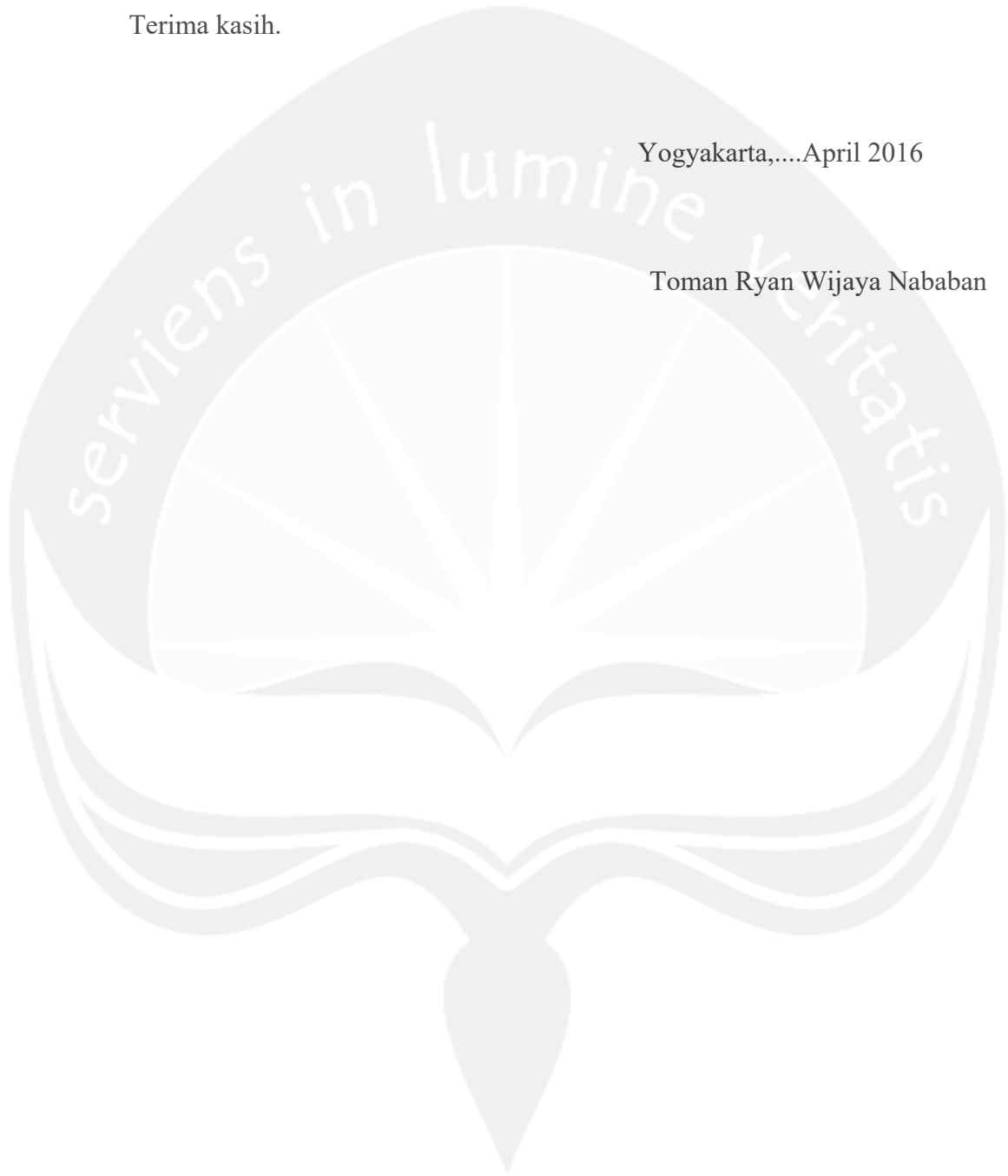
1. Bapak Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D., selaku Dosen Pembimbing I, terima kasih atas arahan, waktu dan kesabarannya yang telah diberikan selama membimbing penulis menyelesaikan Tugas Akhir ini, semoga Tuhan Yesus selalu senantiasa memberkati, menjaga dan menyertai bapak dan keluarga;
2. Bapak Ir. A Koesmargono, M.Const. Mgt., Ph.D selaku Dosen Pembimbing II, terima kasih atas arahan, waktu dan kesabarannya sehingga Tugas Akhir ini dapat selesai, semoga Tuhan Yesus selalu senantiasa memberkati, menjaga dan menyertai bapak dan keluarga;

3. Seluruh dosen Program Pascasarjana, Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta, terima kasih atas ilmu yang telah berikan selama ini. Kiranya menjadi bekal yang berguna untuk penulis nanti;
4. Kamaruddin Nababan dan Tiominar Gultom, kedua orang tua yang luar biasa. Terima kasih atas segala doa, kasih sayang, kesabaran dan pengorbanan yang tak terbatas baik itu moril dan materil selama penulis menempuh pendidikan pascasarjana. Untuk adik tercinta, Indra Yermias Nababan dan kekasih tersayang Febriaty Ivanna Margareth Toewak, terima kasih atas dukungan dan doa yang diberikan selama ini;
5. Semua keluarga di Jayapura, Medan, dan Siantar, terima kasih atas doa, dukungan dan nasehat yang diberikan untuk penulis selama menempuh pendidikan di Yogyakarta;
6. Sahabat-sahabat karib, Ivan Siagian, Sandro Emanuel, Claudio Amor, Anter Sigi, Elki Ivan Rantepasang, Junior Mireles, Dedimus, Rio Kaka, Hilikia Bin Paledung. Terima kasih atas segala bantuan, semangat, persahabatan, *sharing*, dan inspirasi yang diberikan selama penulis menempuh pendidikan pascasarjana di Universitas Atma Jaya Yogyakarta dan penulisan Tugas akhir ini;
7. Teman-teman seperjuangan di Magister Teknik Sipil angkatan September 2014 serta semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu-persatu. Terima kasih atas segalanya.

8. Sahabat *Power ranger* yang adalah Kak Obed, Denny, Toper, Diano dan Frando, serta seluruh aktifis GKI gejayan yang selalu memberi semangat. Terima kasih.

Yogyakarta,....April 2016

Toman Ryan Wijaya Nababan



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	iii
PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
INTISARI	xi
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Batasan Masalah	3
1.4 Manfaat Penelitian	3
1.5 Tujuan Penelitian	3
1.6 Keaslian Tugas Akhir	4
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	 5
2.1 <i>Project Manager</i>	5
2.2 Kompetensi <i>Project Manager</i>	5
2.3 Kinerja Proyek	11
 III METODOLOGI PENELITIAN	 12
3.1 Kerangka Penelitian	12
3.2 Objek Penelitian	13
3.3 Metode Pengumpulan Data	13
3.4 Komposisi Kuisioner	13
3.5 Metode Analisis Data	14
3.5.1 Statistik Deskriptif	14
3.5.2 Uji Korelasi <i>Pearson</i>	14
3.5.2 Analisis Regresi Berganda	15
 BAB IV ANALISA DATA DAN PEMBAHASAN	 16
4.1 Hasil Survei	16
4.2 Data Responden Kontraktor	16
4.3 Analisis Kompetensi <i>Project Manager</i>	18
4.3.1 Aspek Pengetahuan (<i>Knowledge</i>)	18
4.3.2 Aspek Keahlian (<i>Skill</i>)	19
4.3.3 Aspek Sikap (<i>Attitude</i>)	19
4.4 Analisis Kinerja Proyek Jalan	20
4.4.1 Aspek Biaya	20
4.4.2 Aspek Waktu	21

4.4.3	Aspek Kualitas	22
4.4.4	Aspek Produktivitas	23
4.4.5	Aspek Kepuasan Klien	23
4.4.6	Aspek Kepuasan Reguler daan Masyarakat	24
4.4.7	Aspek Sumber Daya Manusia	25
4.4.8	Aspek Kesehatan dan Keamanan	25
4.4.9	Aspek Inovasi dan Pembelajaran	26
4.4.10	Aspek Lingkungan	27
4.5	Uji Korelasi <i>Pearson</i> Kompetensi Project Manager dan Kinerja Proyek Konstruksi Jalan	27
4.6	Analisis Berganda	28
 BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		33
5.1	Kesimpulan	33
5.2	Saran	35
 DAFTAR PUSTAKA		36
LAMPIRAN		38

DAFTAR GAMBAR

Tabel 3.1	Kerangka Penelitian	12
-----------	---------------------------	----



DAFTAR RUMUS

Rumus 3.1	Uji Korelasi	14
Rumus 3.2	Uji Regresi Linier Berganda	15



DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Jenis Kelamin Responden	16
Tabel 4.2	Umur Responden	16
Tabel 4.3	Lama Bekerja Responden	17
Tabel 4.4	Pendidikan Responden	17
Tabel 4.5	Variabel Aspek Pengetahuan (<i>Knowledge</i>).....	18
Tabel 4.6	Variabel Aspek Keahlian (<i>Skill</i>)	19
Tabel 4.7	Variabel Aspek Sikap (<i>Attitude</i>).....	19
Tabel 4.8	Variabel Aspek Biaya	20
Tabel 4.9	Variabel Aspek Waktu	21
Tabel 4.10	Variabel Aspek Kualitas.....	22
Tabel 4.11	Variabel Aspek Produktivitas	23
Tabel 4.12	Variabel Aspek Kepuasan Klien	23
Tabel 4.13	Variabel Aspek Kepuasan Reguler dan Masyarakat.....	24
Tabel 4.14	Variabel Aspek Sumber Daya Manusia	25
Tabel 4.15	Variabel Aspek Kesehatan dan Keamanan	25
Tabel 4.16	Variabel Aspek Inovasi dan Pembelajaran	26
Tabel 4.17	Variabel Aspek Lingkungan	27
Tabel 4.18	Uji Korelasi <i>Pearson</i> Kompetensi Project Manager dan Kinerja Proyek Konstruksi jalan	27
Tabel 4.19	Hasil Regresi Berganda (<i>Stepwise</i>)	28
Tabel 5.1	Variabel dengan <i>Rangking</i> Tertinggi pada Kompetensi <i>Project Manager</i>	33
Tabel 5.2	Variabel dengan <i>Rangking</i> Tertinggi pada Kinerja Proyek Konstruksi Jalan	34

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.	Instrumen Penelitian : Kuisisioner.....	39
Lampiran 2.	Rekapitulasi Data Kompetensi <i>Project Manager</i>	45
Lampiran 3.	Rekapitulasi Data Kinerja Proyek Konstruksi Jalan	46
Lampiran 3.	Uji Korelasi <i>Pearson</i> dan Analisis Berganda Variabel.....	48



INTISARI

ANALISIS HUBUNGAN KOMPETENSI *PROJECT MANAGER* DAN KINERJA PROYEK KONSTRUKSI JALAN, Toman Ryan Wijaya Nababan, No.Mhs. 1405102225/PS/MTS, Tahun 2015, Bidang Peminatan Manajemen Konstruksi, Program Studi Magister Teknik Sipil, Program Pascasarjana, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Kompetensi seorang *project manager* merupakan faktor kunci yang menjadi kunci keberhasilansuatu proyek. Kompetensi *project manager* dapat diukur dalam tiga aspek yaitu pengetahuan, keahlian serta sikap. Tujuan dari penelitian ini adalah mengidentifikasi faktor kompetensi *project manager*, mengidentifikasi faktor kinerja proyek konstruksi jalan, serta menentukan pengaruh antara kompetensi *project manager* dan kinerja proyek jalan, Metode yang digunakan dalam penelitian ini yaitu metode statistik deskriptif, uji korelasi *Pearson* serta metode analisis linier berganda. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa aspek pada kompetensi *project manager* yang mempengaruhi kinerja proyek konstruksi jalan, aspek yang mempengaruhi kinerja proyek konstruksi jalan yaitu aspek keahlian (*Skill*).Dapat dilihat dari persamaan $Y = 2.643 + 0.294(XI)$, dimana Y merupakan kinerja proyek jalan ; dan XI merupakan kompetensi *project manager* atau manajer proyek Variabel ini memiliki koefisien positif (0.294) maka persamaan ini dapat diinterpretasikan sebagai berikut: semakin baik fokus perusahaan terhadap kompetensi *project manager*, maka kualitas kinerja proyek jalan juga akan meningkat, Kinerja proyek konstruksi jalan sangat di pengaruhi oleh keahlian (*Skill*) dari kompetensi *project manager*.

Kata kunci : kompetensi, *project manager*, kinerja proyek, proyek konstruksi jalan, metode statistik deskriptif, metode analisis linier berganda, uji korelasi *pearson*.

ABSTRACT

CORRELATION ANALYSIS OF PROJECT MANAGER'S COMPETENCY AND PERFORMANCE ROAD CONSTRUCTION PROJECTS, Toman Ryan Wijaya Nababan, No.Mhs. 1405102225/PS/MTS, 2015, Year of 2015, Consentration Field of Management Construction, Master of Civil Engineering, Postgraduate Program, Atma Jaya Yogyakarta University.

Competence of a project manager is a key of success a project. Competence project manager can be measured in three aspects: knowledge, skill, and attitudes. The purposes of this study were to identify factors competence of project manager, to identifies the road construction project performance, and determine the relation of competence of Project Manager and project performance. Method used is this study were descriptive statistical methods, Pearson correlation test and multiple linear regression analysis. Results from this study show that the aspects of the project manager competency affecting road construction project performance, aspects that affect the performance of road construction projects, namely the aspect of expertise (skills). Can be seen from the equation $Y = 2643 + 0294 (XI)$, where in Y is the performance of the project; and XI is a competence of the project manager or project manager This variable has a positive coefficient (0294) then this equation can be interpreted as follows: the better the company's focus on the competence of a project manager, then the quality of the performance of the road project will also increase, performance road construction project is influenced by expertise (skills) of the competence of the project manager.

Keywords: competence, project manager, project performance, for road construction, descriptive statistical methods, multiple linear analysis method, Pearson correlation test.