

TESIS

**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP  
KEINGINAN UNTUK TINGGAL  
DENGAN  
RELIGIUSITAS SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI**

(Studi Pada Yayasan Soverdi Bali)



**ANTONIUS EKO YULIANTORO**

No. Mhs.: 145002140/PS/MM

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
2016**



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
**PROGRAM PASCASARJANA**  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : ANTONIUS EKO YULIANTORO  
Nomor Mahasiswa : 145002140/PS/MM  
Konsentrasi : Sumber Daya Manusia  
JudulTesis : Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Keinginan  
untuk Tinggal dengan Religiusitas Sebagai Pemoderasi  
(Studi Pada Yayasan Soverdi Bali)

Nama Pembimbing

Tanggal

Tanda tangan

Drs. Martinus Parnawa Putranta, MBA., Ph.D 21 April 2016



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : ANTONIUS EKO YULIANTORO  
Nomor Mahasiswa : 145002140/PS/MM  
Konsentrasi : Sumber Daya Manusia  
Judul Tesis : Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Keinginan  
untuk Tinggal dengan Religiusitas Sebagai Pemoderasi  
(Studi Pada Yayasan Soverdi Bali)

Nama Pengaji

Tanggal

Tanda tangan

Drs. Martinus Parnawa Putranta, MBA., Ph.D 21 April 2016

Prof. Dr. FX Suwato, MS 21 April 2016

Drs. D. Koeshartono, MM 21 April 2016

Ketua Program Studi



Mahestu Noviandra Krisjanti, M.Sc.IB.,Ph.D.

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : ANTONIUS EKO YULIANTORO  
Nomor Mahasiswa : 145002140/PS/MM  
Konsentrasi : Sumber Daya Manusia  
JudulTesis

### **Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Keinginan untuk Tinggal dengan Religiusitas Sebagai Pemoderasi (Studi Pada Yayasan Soverdi Bali)**

Dengan ini menyatakan bahwa tesis ini merupakan hasil karya penulis sendiri, dan tidak berupa karya ilmiah yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi.

Pernyataan, ide, kutipan dan data hasil penelitian yang bersumber dari tulisan, ide, kutipan dan data hasil penelitian dari orang lain dirujuk dan dinyatakan secara tertulis dalam tesis ini pada daftar pustaka.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesuguhnya dan tanpa ada paksaan dari pihak mana pun untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Yogyakarta, 21 April 2016



Antonius Eko Yuliantoro  
NPM 145002140

## ABSTRAK

Di tengah-tengah dunia yang sedemikian kompetitif ini, memiliki tenaga kerja yang berkomitmen merupakan harapan setiap organisasi. Hal ini disebabkan karena tenaga kerja yang berkomitmen akan selalu berkeinginan untuk tinggal dan tetap berada dalam organisasi, sehingga jaminan keamanan dan kesinambungan kinerja organisasi dapat tetap terjaga untuk mewujudkan tujuan-tujuan obyektifnya. Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji pengaruh komitmen organisasi afektif terhadap keinginan untuk tinggal. Pendekatan yang dilakukan dalam penelitian ini tidak terbatas dari sudut pandang perilaku organisasional saja, tetapi juga melalui dimensi religiusitas. Dengan mengambil konteks penelitian di institusi berafiliasi agama Yayasan Soverdi Tuban Bali, subyek penelitian adalah 94 tenaga guru dan administrasi yang berkarya di institusi pendidikan yayasan. Penelitian menggunakan metode kuantitatif. Data dikumpulkan melalui kuesioner, kemudian dianalisis dengan program statistika SPSS ver. 21. Hasil uji hipotesis dengan menggunakan Analisis Regresi Hirarkis metode Baron dan Kenny (1986) membuktikan dan menyimpulkan bahwa komitmen organisasi afektif berpengaruh positif dan signifikan terhadap keinginan untuk tinggal, dan religiusitas intrinsik memoderasi hubungan komitmen organisasi afektif dan keinginan untuk tinggal di institusi berafiliasi agama Yayasan Soverdi, Tuban, Bali. Sementara, religiusitas ekstrinsik tidak memoderasi hubungan keduanya. Implikasi dari penelitian ini didiskusikan dari beberapa sudut pandang yang berbeda.

**Kata kunci:** komitmen organisasi afektif, keinginan untuk tinggal, religiusitas, organisasi berafiliasi agama, Yayasan Soverdi.

## **ABSTRACT**

In the midst of such a competitive world, having committed employees is the hope of organization. Committed employees intent to stay and remain in the organization in a way that the security and sustainability of the organization's performance can be maintained to achieve the objective goals. This study aimed to assess the influence of the affective organizational commitment to intent to stay. The approach for the subject matter was not limited from the standpoint of organizational behavior, but also through the dimensions of religiosity. By placing the context of research in the institution of religious affiliated, which is the Soverdi Foundation, Tuban, Bali, the respondents were 94 teachers and administrative personnels working in educational institutions. The research used quantitative methods. Data were collected through questionnaires, and then analyzed with a statistical program SPSS ver. 21. The results of testing the hypothesis by using the hierarchical regression analysis of Baron and Kenny's method (1986) proved and concluded that the affective organizational commitment had a significant and positive effect on the intention to stay, and the intrinsic religiosity moderated the relation of the affective organizational commitment and intention to stay in the institution of religious affiliated. Meanwhile, the extrinsic religiosity did not moderate the relation of the two variables. The implication of this study was discussed from different point of views.

**Keywords:** *affective organizational commitment, intent to stay, religiosity, religious affiliated organization, the Soverdi Foundation.*



## **KATA PENGANTAR**

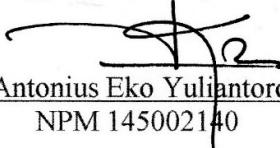
Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas selesainya penyusunan tesis ini untuk memenuhi salah satu syarat Program Studi Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis menghaturkan limpah terimakasih kepada para pihak yang telah terlibat dengan cara dan kapasitasnya masing-masing untuk proses penulisan tesis ini, khususnya kepada:

1. Bapak Drs. Martinus Parnawa Putranta, MBA., Ph.D, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta dan dosen pembimbing utama yang berkenan memberikan arahan dalam penulisan tesis ini.
2. Ibu Mahestu Noviandra Krisjanti, M.Sc.IB, Ph.D, selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah mengesahkan tesis ini.
3. Bapak Prof. Dr. FX. Suwarto, MS dan Bapak Drs. D. Koeshartono, MM selaku dosen penguji yang telah memberikan kritik dan saran yang bersifat membangun semenjak seminar proposal hingga ujian akhir.
4. Pihak Yayasan Soverdi Bali beserta para tenaga guru dan administrasi di institusi-institusi pendidikan yang telah bersedia menjadi subyek penelitian tesis ini.
5. Para pihak lainnya yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak memberikan dukungan moril dan materil selama pendidikan dan menyelesaikan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan; namun demikian, tesis ini diharapkan dapat membantu dan berguna bagi pihak yang membutuhkan. Terima kasih.

Yogyakarta, 21 April 2016

  
Antonius Eko Yuliantoro  
NPM 145002140

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	ii
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	iv
<b>ABSTRAK .....</b>	v
<b>ABSTRACT .....</b>	vi
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	viii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xi
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Konteks Penelitian .....	6
C. Rumusan Masalah .....	8
D. Pembatasan Masalah .....	8
E. Tujuan Penelitian.....	10
F. Manfaat Penelitian.....	11
G. Sistematika Penulisan .....	12
<b>BAB II TINJAUAN KEPUSTAKAAN</b>	
A. Penelitian Sebelumnya .....	14
B. Keinginan untuk Tinggal .....	17
1. Konsep Keinginan untuk Tinggal.....	18
2. Model Berkaitan Keinginan untuk Tinggal.....	20
3. Konteks keinginan untuk Tinggal.....	22
4. Faktor-Faktor Keinginan untuk Tinggal .....	24

C. Komitmen Organisasional .....	26
1. Pengertian Komitmen .....	26
2. Konsep Komitmen Organisasi .....	27
3. Pendekatan Pemahaman Komitmen Organisasi .....	30
4. Komponen Komitmen Organisasi .....	32
5. Anteseden Komitmen Organisasi .....	34
D. Religiusitas .....	37
1. Pengertian Religiusitas .....	38
2. Dimensi-Dimensi Religiusitas .....	38
3. Orientasi Religiusitas .....	41
E. Pengaruh Komitmen Organisasi Afektif Terhadap Keinginan untuk Tinggal .....	44
F. Religiusitas Intrinsik dan Ekstrinsik Memoderasi Hubungan Komitmen Organisasi Afektif dan Keinginan untuk Tinggal .....	47
G. Kerangka Penelitian.....	50
H. Ringkasan .....	51

### BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Desain Penelitian.....	52
1. Penelitian Kausal .....	52
2. Metode Analitis dan Deskriptif .....	52
3. Dimensi Waktu .....	53
4. Unit Analisis .....	53
B. Populasi, Sampel, Jumlah Sampel, dan Tehnik Sampling.....	53
1. Populasi .....	53
2. Sampel .....	54
3. Jumlah Sampel .....	54
4. Tehnik Sampling .....	55

C. Jenis Data, Sumber Data dan Metode Pengumpulan Data .....	56
1. Jenis Data .....	56
2. Sumber Data .....	56
3. Metode Pengumpulan Data .....	56
D. Tempat dan Waktu Penelitian .....	57
1. Tempat Penelitian .....	57
2. Waktu Penelitian .....	57
E. Metode Penelitian.....	58
1. Data Kuesioner .....	58
2. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	59
3. Metode Pengukuran .....	60
F. Uji Instrumen .....	62
1. Rumusan Item Pernyataan Kuesioner .....	63
2. Uji Validitas .....	63
3. Uji Reliabilitas .....	66
G. Metode Analisa Data .....	67
1. Analisis Deskriptif .....	67
2. Analisis Regresi Hirarkis .....	67
H. Ringkasan .....	69

#### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Data Kuesioner .....	70
B. Deskripsi Identitas Responden .....	61
C. Deskripsi Variabel Penelitian .....	74
1. Deskripsi variabel Komitmen Organisasi Afektif .....	74
2. Deskripsi Variabel Keinginan untuk Tinggal .....	76
3. Deskripsi Variabel Religiusitas Intrinsik .....	77
4. Deskripsi Variabel Religiusitas Ekstrinsik .....	79
D. Hasil Analisis Regresi Hirarkis .....	80
1. Religiusitas Intrinsik Memoderasi Hubungan Komitmen Organisasi Afektif dan Keinginan untuk Tinggal	81

2. Religiusitas Ekstrinsik Memoderasi Hubungan Komitmen Organisasi Afektif dan Keinginan untuk Tinggal	82
E. Pembahasan .....	83
1. Pengaruh Komitmen Organisasi Afektif Terhadap Keinginan untuk Tinggal .....	83
2. Religiusitas Intrinsik Memoderasi Hubungan Komitmen Organisasi Afektif dan Keinginan untuk Tinggal	87
3. Religiusitas Ekstrinsik Tidak Memoderasi Hubungan Komitmen Organisasi Afektif dan Keinginan untuk Tinggal	93
F. Ringkasan .....	96
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
A. Kesimpulan .....	97
B. Implikasi Manajerial .....	98
1. Permasalahan Manajerial .....	98
2. Analisis ART, Visi Misi, Program Kerja Yayasan Soverdi	99
3. Langkah Kebijakan Manajerial .....	102
C. Implikasi Akademik .....	103
D. Implikasi Praktis .....	104
E. Keterbatasan Penelitian .....	105
F. Penelitian Selanjutnya .....	106
G. Ringkasan .....	106
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	107

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Tenaga Guru dan Administrasi Yayasan Soverdi.....	7
Tabel 1.2 Data Tenaga Guru dan Administrasi yang Berhenti di Yayasan Soverdi.....	7
Tabel 2.1. Penelitian Kepustakaan Sebelumnya.....	14
Tabel 3.1. Tabulasi Interval dan Kategori Kecendrungan .....	62
Tabel 3.2. Hasil Uji Validitas Komitmen Organisasi Afektif .....	64
Tabel 3.3. Hasil Uji Validitas Keinginan untuk Tinggal .....	64
Tabel 3.4. Hasil Uji Validitas Religiusitas Intrinsik .....	65
Tabel 3.5. Hasil Uji Validitas Religiusitas Ekstrinsik .....	66
Tabel 3.6. Hasil Uji Reliabilitas .....	67
Tabel 4.1. Identitas Responden .....	73
Tabel 4.2. Rangkuman Jawaban Responden terhadap Variabel Komitmen Organisasi Afektif.....	74
Tabel 4.3. Nilai Rerata dan Std. Deviasi Indikator Variabel Komitmen Organisasi Afektif.....	75
Tabel 4.4. Rangkuman Jawaban Responden terhadap Variabel Keinginan untuk Tinggal .....	76
Tabel 4.5. Nilai Rerata dan Std. Deviasi Indikator Variabel Keinginan untuk Tinggal .....	77
Tabel 4.6. Rangkuman Jawaban Responden terhadap Variabel Religiusitas Intrinsik .....	77
Tabel 4.7. Nilai Rerata dan Std. Deviasi Indikator Variabel Religiusitas Intrinsik .....	78
Tabel 4.8. Rangkuman Jawaban Responden terhadap Variabel Religiusitas Ekstrinsik.....	79
Tabel 4.9. Nilai Rerata dan Std. Deviasi Indikator Variabel Religiusitas Ekstrinsik.....	80
Tabel 4.10. Analisis Regresi Hirarkis Religiusitas Intrinsik.....	81
Tabel 4.11. Analisis Regresi Hirarkis Religiusitas Ekstrinsik .....	82

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.2. Kerangka Penelitian.....	51
Gambar 2.2. Tahapan Analisis Regresi Hirarkis Penelitian.....	69



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran I Yayasan Soverdi .....	116
Lampiran II Kuesioner Penelitian .....	119
Lampiran III Uji Instrumen Validitas dan Reliabilitas .....	125
Lampiran IV Data Utama Penelitian .....	131
Lampiran V Data Deskriptif Identitas Responden .....	134
Lampiran VI Data Deskriptif Variabel Penelitian .....	137
Lampiran VII Data Analisis Regresi Hirarkis .....	144
Lampiran VIII Surat Penelitian .....	151