

**PENGARUH PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP
AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH PADA
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH
KABUPATEN MAGELANG**

SKRIPSI

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat
Sarjana Ekonomi (S1)
Pada Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



Disusun oleh :
Raissa Aidintya Sembiring
NPM : 110418689

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
MARET
2016**

SKRIPSI

**PENGARUH PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP
AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH PADA
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH
KABUPATEN MAGELANG**

Disusun Oleh :

Raissa Aidintya Sembiring

NPM : 110418689

Telah dibaca dan disetujui oleh :

Dosen Pembimbing



CH. Heni Kurniawan, SE., M.Si.

Tanggal 4 Februari 2016

SKRIPSI

**PENGARUH PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP
AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH PADA SATUAN
KERJA PERANGKAT DAERAH KABUPATEN MAGELANG**

Disusun oleh :


Raissa Aidintya Sembiring

NPM : 11 04 18689

**Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal 03 Maret 2016
dan dinyatakan telah memenuhi persyaratan untuk mencapai derajat
Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta**

SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji

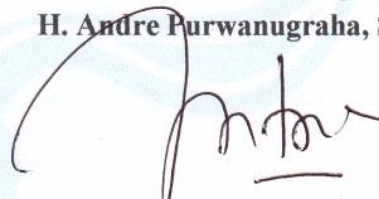


Ch. Heni Kurniawan, SE., M.Si.

Anggota Panitia Penguji



H. Andre Purwanugraha, SE., MBA.



Nuritomo, SE., M.Acc.

**Yogyakarta, 03 Maret 2016
a.n Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Atma Jaya Yogyakarta**




Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D.

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

**PENGARUH PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP
AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH PADA
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH
KABUPATEN MAGELANG**

Benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide dari orang lain yang dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut dan daftar pustaka. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, Februari 2016

Yang menyatakan



Raissa Aidintya Sembiring

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus yang telah melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya sehingga penulis dapat menjalani masa studi perkuliahan dan menyelesaikan skripsi dengan judul : **“Pengaruh Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Magelang”** yang merupakan salah satu syarat yang harus dipenuhi untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi (S1) di Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, arahan, masukan dan kerja sama berbagai pihak yang turut membantu selama penyelesaian skripsi ini. Maka pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus, atas segala berkat, penyertaan dan perlindungan-Nya yang menopang, membimbing dan memberikan kekuatan selama penyusunan skripsi.
2. Kedua Orang Tua, Ayahanda Suharta Sembiring dan Ibunda Iriana Badra Wardani. Terima kasih atas semua bantuan, doa dan pengorbanan yang diberikan kepada ananda dari awal perkuliahan sampai pada proses penyusunan skripsi ini, serta Abang Yeremia Sembiring dan Kakak Yessica Sembiring yang selalu memberikan *support* kepada penulis.

3. Bapak CH. Heni Kurniawan, SE., M.Si selaku Dosen Pembimbing Utama yang selama ini dengan penuh kesabaran telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan kepada penulis sejak awal penyusunan proposal hingga penyusunan laporan skripsi.
4. Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Magelang yang telah memberikan izin penelitian dan menyempatkan waktu untuk mengisi kuesioner serta memberikan berbagai informasi yang penulis butuhkan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Kaprodi dan Sekprodi Akuntansi, para dosen dan staf pengajar, serta para karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah memberikan pelayanan dalam dunia pendidikan.
6. Sahabat seperjuangan yang luar biasa Usnul Nur, Rahotman Sinaga, Christy Natalia Lewier, Megawati Harlia, Muh. Tamtawi, Samuel Napitupulu, Puji Intari, Ratih Mahayani, Lisa Agustin Santoso, Monica Mandhatya, Felix Alfianto dan lainnya yang dengan caranya masing-masing memberikan perhatian dan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
7. Rekan-Rekan mahasiswa yang telah memberikan dukungan dan saran-saran yang berarti bagi penulis.
8. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah membantu, memberikan doa, saran dan semangat serta perhatian yang luar biasa sehingga penulisan skripsi ini dapat diselesaikan.

Penulis menyadari bahwa masih banyak keterbatasan dalam penulisan skripsi ini, sehingga penulis sangat membutuhkan masukan dan saran yang bersifat membangun. Besar harapan penulis terhadap skripsi yang telah diselesaikan ini, dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Yogyakarta, Februari 2016

Penulis

Raissa Aidintya Sembiring

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul.....	i
Halaman Persetujuan Pembimbing.....	ii
Halaman Pengesahan.....	iii
Halaman Pernyataan.....	iv
Kata Pengantar.....	v
Daftar Isi.....	viii
Daftar Tabel.....	xii
Daftar Lampiran.....	xiii
Intisari.....	xiv
BAB I Pendahuluan.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	5
1.3. Tujuan Penelitian.....	6
1.4. Manfaat Penelitian.....	6
1.5. Sistematika Penulisan.....	8
BAB II Landasan Teori dan Pengembangan Hipotesis.....	10
2.1. Teori Keagenan (<i>Agency Theory</i>).....	10
2.2. Teori Kontijensi.....	11
2.3. Pemerintah Daerah.....	11
2.3.1. Definisi Pemerintah Daerah.....	11
2.3.2. Kinerja Instansi Pemerintah.....	12
2.4. Penganggaran Berbasis Kinerja.....	14
2.4.1. Pengertian Penganggaran Berbasis Kinerja.....	14

2.4.2. Prinsip Anggaran Berbasis Kinerja.....	15
2.4.3. Tujuan Anggaran Berbasis Kinerja.....	17
2.4.4. Karakteristik Anggaran Berbasis Kinerja	18
2.4.5. Elemen-elemen Anggaran Berbasis Kinerja.....	18
2.4.6. Kerangka Kerja Penganggaran Berbasis Kinerja.....	19
2.4.7. Manfaat Anggaran Berbasis Kinerja.....	23
2.5. Pengelolaan Keuangan Daerah.....	23
2.5.1. Perencanaan Anggaran	23
2.5.2. Pelaksanaan Anggaran.....	24
2.5.3. Pelaporan/Pertanggungjawaban Anggaran	25
2.5.4. Evaluasi Kinerja.....	26
2.6. Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP).....	27
2.6.1. Definisi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	27
2.6.2. Prinsip-Prinsip Pelaksanaan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah ..	27
2.6.3. Siklus Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	28
2.7. Penelitian Terdahulu.....	31
2.8. Pengembangan Hipotesis.....	33
2.8.1. Pengaruh Perencanaan Anggaran Berbasis Kinerja terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Daerah.....	33
2.8.2 Pengaruh Pelaksanaan Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Daerah	34
2.8.3 Pengaruh Pelaporan/ Pertanggungjawaban Anggaran Berbasis Kinerja terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Daerah	35
2.8.4 Pengaruh Evaluasi Kinerja Anggaran Berbasis Kinerja terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Daerah	36
2.8.5 Pengaruh Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Daerah.....	37

BAB III Metodologi Penelitian	39
3.1 Obyek Penelitian	39
3.2 Populasi	39
3.3 Sampel	39
3.4 Variabel Penelitian	42
3.5 Operasionalisasi Variabel.....	42
3.6 Model Penelitian.....	45
3.7 Jenis dan Teknik Pengumpulan Data	45
3.8 Teknik Analisis Data	46
3.8.1 Uji Pendahuluan.....	46
3.8.2. Uji Hipotesis	52
3.8.3. Interpretasi Hasil Pengujian	55
3.9. Rencana Pembahasan Hasil Penelitian.....	56
BAB IV ANALISA DATA DAN PEMBAHASAN	57
4.1 PROFIL KABUPATEN MAGELANG	57
4.2 PENYEBARAN KUESIONER DAN ANALISIS DEMOGRAFI RESPONDEN	58
4.2.1 Penyebaran Kuesioner	58
4.2.2 Uraian Demografi Responden.....	60
4.3 STATISTIK DESKRIPTIF VARIABEL PENELITIAN.....	64
4.3.1 Perencanaan Anggaran	64
4.3.2 Pelaksanaan Anggaran.....	65
4.3.3. Pelaporan/Pertanggungjawaban Anggaran	65
4.3.4 Evaluasi Kinerja Anggaran.....	66
4.3.5 Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	66
4.4 PENGUJIAN ALAT	67
4.4.1. Uji Validitas	67

4.4.2 Uji Reliabilitas	69
4.5 Uji NORMALITAS	70
4.6 Uji ASUMSI KLASIK.....	71
4.6.1. Uji Multikolinearitas.....	71
4.6.2. Uji Heterokedastisitas	72
4.7 Uji HIPOTESIS	73
4.7.1 Pengujian Nilai t.....	75
4.7.2. Pengujian Nilai F.....	77
4.7.3 Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	78
4.8 PEMBAHASAN.....	79
4.8.1. Pengaruh Perencanaan Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Kabupaten Magelang	79
4.8.2 Pengaruh Pelaksanaan Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Kabupaten Magelang	80
4.8.3. Pengaruh Pelaporan/Pertanggungjawaban Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Kabupaten Magelang	81
4.8.4. Pengaruh Evaluasi Kinerja Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Kabupaten Magelang	82
4.8.5. Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Kabupaten Magelang.....	83
 BAB V PENUTUP	 84
5.1 Kesimpulan.....	84
5.2 Keterbatasan Penelitian	85
5.3 Saran	85

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Ringkasan Penelitian Terdahulu	30
Tabel 3.1. Operasionalisasi Variabel	40
Tabel 4.1. Penyebaran Kuesioner.....	56
Tabel 4.2. Jenis Kelamin Responden	59
Tabel 4.3. Latar Belakang Pendidikan Responden	59
Tabel 4.4. Pendidikan Terakhir Responden	60
Tabel 4.5. Jabatan Responden.....	60
Tabel 4.6. Lama Bekerja Responden	61
Tabel 4.7. Statistik Deskriptif	62
Tabel 4.8. Uji Validitas	66
Tabel 4.9. Uji Reliabilitas	67
Tabel 4.10. Pengujian Kolmogorof Smirnov	68
Tabel 4.11. Uji Multikolinearitas	69
Tabel 4.12. Uji Heterokedastisitas	70
Tabel 4.13. Hasil Analisis Regresi Berganda.....	71

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	I	Kuesioner
Lampiran	II	Analisis Persentase
Lampiran	III	Uji Validitas dan Reliabilitas
Lampiran	IV	Statistik Deskriptif
Lampiran	V	Uji Normalitas
Lampiran	VI	Uji Multikolinearitas
Lampiran	VII	Uji Heterokedastisitas
Lampiran	VIII	Analisis Regresi Berganda
Lampiran	IX	Data Responden
Lampiran	X	Jawaban Responden
Lampiran	XI	Surat Ijin Penelitian

**PENGARUH PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP
AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH PADA
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH
KABUPATEN MAGELANG**

Disusun oleh :

Raissa Aidintya Sembiring

NPM : 110418689

Pembimbing :

Ch. Heni Kurniawan, SE., M.Si.

Abstrak

Penelitian ini untuk menguji kembali pengaruh pengaruh penerapan anggaran berbasis kinerja terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah Kabupaten Magelang dengan menggunakan empat variabel yaitu, perencanaan anggaran (X1), pelaksanaan anggaran (X2), pelaporan/ pertanggungjawaban anggaran (X3) dan evaluasi kinerja (X4). Dalam penelitian ini teknik pengambilan sampel yang digunakan oleh peneliti adalah *purposive sampling* dengan kriteria yang digunakan adalah para Pejabat Pengelolaan Keuangan Daerah lingkup pemerintah Kabupaten Magelang. Sedangkan yang tidak termasuk dalam Pejabat Pengelolaan Keuangan Daerah menggunakan kriteria telah menduduki jabatan struktural tertentu minimal selama 2 (dua) tahun.

Data dikumpulkan dari kuesioner yang dikirimkan kepada 100 Pegawai Negeri Sipil (PNS) yang bekerja pada SKPD di lingkungan Pemerintahan Kabupaten Magelang. Jumlah yang dapat digunakan untuk penelitian ini adalah 79 kuesioner sedangkan 21 kuesioner lainnya tidak memenuhi kriteria yang telah ditentukan.

Penelitian ini menggunakan model analisis regresi berganda dengan software SPSS. Hasil penelitian menunjukkan bahwa perencanaan dan pelaksanaan tidak berpengaruh secara signifikan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah. Sedangkan pelaporan/ pertanggungjawaban dan evaluasi kinerja berpengaruh positif terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah.

Kata kunci : Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja, Akuntabilitas Kinerja